

Број:  
Датум:

ОДС "ЕЛЕКТРО-БИЈЕЉИНА" а.д. БИЈЕЉИНА  
НЕКОНСОЛИДОВАНО

# ИЗВЈЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ

за 2024. годину  
ПРИЈЕДЛОГ

ПРЕДСЈЕДНИК СА

в. д. директора



Бијељина,  
Новембар, 2025.



**МЈЕШОВИТИ ХОЛДИНГ "ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА РС" ТРЕБИЊЕ  
ОПЕРАТЕР ДИСТРИБУТИВНОГ ПРЕДУЗЕЋА  
"ЕЛЕКТРО-БИЈЕЉИНА" а.д. Б И Ј Е Љ И Н А**

**Мајевичка 97  
Б И Ј Е Љ И Н А**

**Бр. телефона: (055) 226 700  
Бр. факса: (055) 210 304  
web site: [www.elektrobijeljina.com](http://www.elektrobijeljina.com)**

## САДРЖАЈ

ОСНИВАЊЕ И ДЈЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА	2
ОСНОВНИ ТЕХНИЧКИ И ЕКОНОМСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА	8
<b>ИЗВЈЕШТАЈ О РАДУ ТЕХНИЧКИХ СЕКТОРА</b>	9
I РЕАЛИЗАЦИЈА БИЛАНСА У ОДНОСУ НА ПЛАН	10
II БИЛАНС ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	14
III ИНВЕСТИЦИЈЕ, ИЗГРАДЊА И РЕКОНСТРУКЦИЈА ЕЕ МРЕЖА	21
IV УГРАДЊА, КОНТРОЛА И ОДРЖАВАЊЕ МЈЕРНИХ УРЕЂАЈА	25
V ИЗГРАДЊА ПРИКЉУЧАКА	25
VI ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТСКЕ САГЛАСНОСТИ	27
VII ИЗГРАЂЕНИ ПРОЈЕКТИ И ЕЛАБОРАТИ	28
VIII ГЕОДЕТСКИ ПОСЛОВИ	29
IX ПРЕКИДИ У ИСПОРУЦИ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	30
X ТОКОВИ СНАГА И ЕНЕРГИЈА	32
XI ПОСЛОВИ НА ОПТИМИЗАЦИЈИ УКЛОПНИХ СТАЊА	32
XII ПОСЛОВИ НА РЕАЛИЗАЦИЈИ SCADA/DMS/OMS	33
XIII ОСТАЛИ ПОСЛОВИ СЕКТОРА ЗА УПРАВЉАЊЕ МРЕЖОМ	34
XIV РАДОВИ НА ОДРЖАВАЊУ, САНАЦИЈИ И РЕКОНСТРУКЦИЈИ ПОСТОЈЕЋИХ ТЕ ИЗГРАДЊИ НОВИХ ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТСКИХ ОБЈЕКТА	34
XV СПЕЦИЈАЛИСТИЧКО ОДРЖАВАЊЕ	39
XVI ИНФОРМАЦИОНИ СИСТЕМИ И КОМУНИКАЦИЈЕ	43
XVII КОНТРОЛЕ МЈЕРНИХ МЈЕСТА НА ТЕРЕНУ	44
XVIII СЕРВИС И БАЖДАРЕЊЕ МЈЕРНИХ УРЕЂАЈА	45
XIX ИЗВЈЕШТАЈ О ПРИГОВОРИМА И КОРЕКЦИЈАМА	46
XX ИЗВЈЕШТАВАЊЕ И КОМУНИКАЦИЈЕ СА ЕРС-ом, РЕРС-ом, ОРГАНИМА УПРАВЕ, ИНСПЕКТОРАТОМ И ОСТАЛИМ ЕКСТЕРНИМ ИНСТИТУЦИЈАМА	46
XXI АНАЛИЗА ПРИХОДА И ТРОШКОВА ОД ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	52
<b>ИЗВЈЕШТАЈ О РАДУ СЕКТОРА ПОДРШКЕ</b>	57
I Извјештај о економско – финансијским пословима	58
II Извјештај о правним и кадровским пословима	100
<b>ИЗВЈЕШТАЈ О РАДУ АУТО ПАРКА</b>	115
<b>ИЗВЈЕШТАЈ О ЗАШТИТИ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ</b>	125

## **ОСНИВАЊЕ И ДЈЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА**

---

ОДС "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина основано је као Зависно државно предузеће одлуком Јавног предузећа "Електропривреда" Републике Српске број 01-19-8/92 од 19. августа 1992. године и уписано у регистар привредних организација који се води код Основног суда у Бијељини. Предузеће је регистровано за обављање дјелатности дистрибуције и преноса електричне енергије, производње електричне енергије и пројектовање грађевинских објеката.

Значајна промјена у макроорганизацији ОДС "Електро-Бијељина" а.д. десила се током 2000. године, када је проглашењем Брчко Дистрикта БиХ неминовно дошло до издвајања тадашњег организационог дијела "Електродистрибуција" Брчко и брисања тог дијела предузећа из судског регистра. Та организациона промјена имала је за последицу разграничење имовине, издвајање основних средстава, смањење броја потрошача и реализације електричне енергије, те отпис потраживања према тој радној јединици.

Рјешењем Основног суда Бања Лука број: ФИ-277/05 од 1. септембра 2005. године дошло је до статусне промјене којом је промјењен облик организовања и прелазак Јавног предузећа у акционарско друштво. Промјене су се десиле у складу са Акционим планом реструктурирања електроенергетског сектора.

У 2005. години Предузеће је регистровано као акционарско друштво са већинским државним капиталом под називом Електродистрибутивно предузеће "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина. Друштво је правно лице које обавља дјелатност уписану у судски регистар (шифра 40130), ради стицања добити и обављања дјелатности од општег интереса у складу са Законом.

Трансформацијом предузећа именован је Надзорни одбор, Одбор за ревизију и Одјељење интерне ревизије, одржане су прве Скупштине акционара и сачињени сви потребни документи, чиме су створени институционални услови за брже реструктурирање електроенергетског сектора и отварање тржишта електричне енергије.

ОДС "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина трансформисано је у Мјешовити холдинг "Електропривреда Републике Српске" Матично предузеће а.д. Требиње; Зависно Електродистрибутивно предузеће "Електро-Бијељина" а.д. на основу Одлуке Владе Републике Српске о организовању Мјешовитог холдинга "Електропривреда Републике Српске" Требиње број 02/1-020-06/06 од 30.12.2005. године и број 04/1-012-1966/06 од 07.09.2006. године.

Основни капитал Предузећа подијељен је на 38.486.953 акција номиналне вриједности 1 КМ. Акције и акционари са подацима воде се и уписују код Централног регистра хартија од вриједности. Од септембра 2007. године акције Предузећа уврштене су на службено берзанско тржиште хартија од вриједности Бањалучке берзе.

Од 01. априла 2021. године ОДС "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина је изгубила право на снабдијевање купаца електричном енергијом у складу са Законом о електричној енергији и бави се дистрибуцијом електричне енергије. Послове јавног снабдјевача електричном енергијом купаца у РС обавља Дирекција за јавно снабдијевање Матичног предузећа МХ ЕРС.

ЗЕДП „Електро-Бијељина“ а.д. Бијељина је на ванредној сједници Скупштине акционара одржаној 8.7.2024. године измјенама и допунама Статута предузећа у складу са Законом о електричној енергији промијенила назив у Оператер дистрибутивног система „Електро-Бијељина“ акционарско друштво Бијељина (скраћено ОДС „Електро-Бијељина“ а.д. Бијељина).

## **ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА И МЕНАЏМЕНТ ПРЕДУЗЕЋА**

---

ОДС "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина повезано је у Мјешовити Холдинг "Електропривреда РС" Матично предузеће а.д. Требиње заједно са осталим предузећима која обављају електроенергетску дјелатност у Републици Српској. Сједиште МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње налази се у Требињу.

Међусобни економски односи предузећа повезаних у Мјешовити холдинг заснивају се на Уговору о међусобним економским односима у МХ "ЕРС" МП а.д. Требиње. Учешће Матичног предузећа је 65% у Основном капиталу ОДС "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина.

Организациони дијелови предузећа су:

- Сектор за управљање имовином
- Сектор за теренске операције
- Сектор за управљање мрежом
- Сектор за мјерење и односе са купцима
- Сектор за послове подршке.

**Управу предузећа** чине Директор и пет извршних директора.

У сљедећем саставу у периоду од 01.01.2024-31.03.2024. године:

- Директор предузећа: Марко Михајловић, спец. струк. инж. електротехнике и рачунарства
- Извршни директор за управљање имовином: Владимир Ђокић, дипл. екон.
- Извршни директор за управљање мрежом: Гордана Трампић, дипл. инж. ел. тех.
- Извршни директор за теренске операције: Ведран Лугоњић, дипл. инж. ел. тех.
- Извршни директор за мјерење и односе са корисницима услуга: Стеван Сандић, дипл. инж. машинства
- Извршног директора за послове подршке: Обрен Марковић, дипл. економиста

У сљедећем саставу у периоду од 02.04.2024-28.05.2024. године:

- Директор предузећа: Миодраг Перановић, дипл. Екон.
- Извршни директор за управљање имовином: Владимир Ђокић, дипл. екон.
- Извршни директор за управљање мрежом: Гордана Ђерић, дипл. инж. ел. тех.
- Извршни директор за теренске операције: Ведран Лугоњић, дипл. инж. ел. тех.
- Извршни директор за мјерење и односе са корисницима услуга: Стеван Сандић, дипл. инж. машинства
- Извршног директора за послове подршке: Обрен Марковић, дипл. Економиста

У сљедећем саставу у периоду од 04.06.2024-31.12.2024. године:

- Директор предузећа: Бојан Савић, дипл. правник
- Извршни директор за управљање имовином: Владимир Ђокић, дипл. екон.
- Извршни директор за управљање мрежом: Гордана Трампић, дипл. инж. ел. тех.
- Извршни директор за теренске операције: Ведран Лугоњић, дипл. инж. ел. тех.
- Извршни директор за мјерење и односе са корисницима услуга: Стеван Сандић, дипл. инж. машинства
- Извршног директора за послове подршке: Обрен Марковић, дипл. економиста

**Надзорни одбор**, у саставу:

У периоду од 01.01.2024-08.07.2024. године:

- Миле Јовановић, дипл. економиста, Предсједник,
- Славко Лазић, дипл. правник, замјеник Предсједника,
- Дарко Алексић, дипл. правник, Члан
- Спасоје Благојевић, дипл. економиста, Члан и
- Младен Петровић, дипл. инж. грађевине, в.д. Члан.

У периоду од 08.07.2024-31.12.2024. године:

- Томо Несторовић, дипл. економиста, в.д. Предсједника,
- Драган Његић, дипл. економиста, в.д. замјеник Предсједника,
- Дарко Алексић, дипл. правник, в.д. члан
- Младен Савић, дипл. економиста, в.д. члан и
- Бојан Којић, дипл. правник, в.д. члан.

**Одбор за ревизију**, у саставу:

- Радан Николић, дипл. правник, Предсједник,
- Кристина Миливојевић, дипл. економиста, Члан,
- Стоја Ристић, дипл. економиста, Члан.

## **ВИЗИЈА И МИСИЈА**

---

### **ВИЗИЈА**

Визија ОДС "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина је да буде лидер у Републици Српској и Босни и Херцеговини у пружању услуга дистрибуције електричне енергије купцима.

### **МИСИЈА**

Захтјеви, потребе и очекивања купаца су наш најважнији приоритет. ОДС "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина ће увијек обезбјеђивати врхунску услугу свим купцима и корисницима кроз квалитетно и благовремено дистрибуцију електричне енергије, кроз кориштење најсавременијих достигнућа у техници, образовању и информисању.

Послујући као интегрални дио система Мјешовитог Холдинга Електропривреде Републике Српске Електро-Бијељина а. д. жели да квалитетно партиципира у процесу реструктурирања и даљњег развоја енергетског сектора Републике Српске и Босне и Херцеговине. Циљ нам је да прије свега побољшамо финансијске резултате пословања, ефикасно управљамо дистрибутивним системом и обезбједимо његов даљи развој. Поред активности усмјерених на побољшању резултата финансијског пословања првенствено кроз смањење дистрибутивних губитака Електро-Бијељина а.д. ће се фокусирати на модернизацију пословног система, информационих технологија, увођењу система квалитета и поштивању међународних стандарда. Носиоци свега овога ће бити квалитетни људски ресурси.

У условима наставка либерализације енергетског тржишта, дјелатност Електро-Бијељине као оператора дистрибутивног система, се усмјерава на дистрибуцију електричне енергије и управљање дистрибутивним системом, сигурност рада и поузданост дистрибутивне мреже, кроз даљи развој и изградњу дистрибутивног система.

## **АКТИВНОСТИ ПРЕДУЗЕЋА У НАРЕДНОМ ПЕРИОДУ**

Активности предузећа у наредном периоду обухватају:

- Санацију дистрибутивне мреже и постројења, те улагања првенствено усмјерити на повећање поузданости испоруке, смањење техничких губитака и побољшање напонских прилика. Активности на смањењу техничких губитака потребно је интензивирати, планирати и систематизовати по приоритетима.

- Наставити са досљедном имплементацијом Јединственог оперативног плана за смањење губитака електричне енергије у циљу смањења губитака на дистрибутивној мрежи на технички прихватљив ниво. У том смислу потребно је посебну пажњу посветити квалитетном провођењу читања мјерних уређаја, интензивирању контрола мјерних мјеста крајњих купаца у свим категоријама потрошње, сагледавању стања и измјештању мјерних мјеста лоцираних унутар индивидуалних стамбених објеката, баждарењу и замјени мјерних уређаја, те провођењу инвестиционих активности које као ефекат имају смањење техничких губитака електричне енергије.

## ОСНОВНИ ЕКОНОМСКИ И ТЕХНИЧКИ ПОКАЗАТЕЉИ

РБ	ПОДАЦИ	Остварено 2024	Остварено 2023	Индекс 2/3
1	2	3	4	5
<b>1</b>	<b>Преузета ел. енергија са преносне мреже (GWh)*</b>	<b>717.75</b>	<b>667.88</b>	<b>107</b>
2	Бруто потрошња електричне енергије (GWh)	767.27	738.68	104
<b>3</b>	<b>Електрична енергија испоручена снабдјевачима у РС (GWh)**</b>	<b>704.15</b>	<b>680.36</b>	<b>103</b>
4	Дистрибутивни губици (GWh)***	63.12	58.33	108
5	Процент остварених губитака	8.03%	7.59%	106
6	Приход од мрежарине за електричну енергију и снагу испоручену свим снабдјевачима (КМ)	55,787,859	54,607,000	102
7	Приход од пренешене енергије на дистрибутивном нивоу (Србија и Челић) (КМ)	309,840	164,637	188
8	Трошак мрежарине за преузету енергију из других система (КМ)	0	0	#DIV/0!
9	Трошак преноса за енергију и снагу, трошак НОС-а и тарифа за системску и помоћне услуге (КМ)	10,897,542	10,054,797	108
10	Трошак дистрибутивних губитака (КМ)	6,904,488	6,357,970	109
<b>11</b>	<b>Укупан приход (12+13+14+15)</b>	<b>70,147,009</b>	<b>65,316,441</b>	<b>107</b>
12	Пословни приходи	66,540,121	60,579,232	110
13	Финансијски приход	408,211	299,640	136
14	Остали приход	2,860,250	4,167,513	69
15	Приходи по основу промјена рач.пол.	338,427	270,056	125
<b>16</b>	<b>Укупан расход (17+18+19+20+21)</b>	<b>68,447,080</b>	<b>64,045,735</b>	<b>107</b>
17	Пословни расход	66,444,047	62,328,669	107
18	Финансијски расходи	1,143,278	652,981	175
19	Остали расходи	290,376	343,748	84
20	Расходи од усклађивања вриједности имовине	563,565	599,513	94
21	Расходи по основу промј.рач.политика	5,814	120,824	5
22	Просјечна цијена мрежарине	12.622	8.026	157
<b>23</b>	<b>Бруто добит/ Губитак (11-16)</b>	<b>1,699,929</b>	<b>1,270,706</b>	<b>134</b>
*- енергија за коју дистрибутер плаћа пренесени трошак преносне мреже-трошак				
**-енергија за коју дистрибутер наплаћује мрежарину од снабдјевача -приход				
***-енергија за коју дистрибутер плаћа трошак дистрибутивних губитака ЕРСУ (или неком од снабдјевача) -трошак				

ИЗВЈЕШТАЈ О ТЕХНИЧКИМ ПОСЛОВИМА  
за 2024. годину  
Сектор за управљање имовином  
Сектор за управљање мрежом  
Сектор за мјерења и односе се корисницама  
Сектор за теренске операције

## 1) РЕАЛИЗАЦИЈА БИЛАНСА У ОДНОСУ НА ПЛАН

Законом о електричној енергији („Службени гласник РС“, бр. 68/20), прописано је да Влада Републике Српске доноси годишњи Електроенергетски биланс Републике Српске (на приједлог ресорног министарства). Електроенергетски биланс Мјешовитог Холдинга “Електропривреда Републике Српске” је саставни дио Електроенергетског биланса Републике Српске. Треба нагласити да МХ „ЕРС“ Матично предузеће а.д. Требиње, поред годишњих, доноси и трогодишње Електроенергетске билансе Мјешовитог Холдинга.

ОДС „Електро-Бијељина“ (Сектор Управљања имовином) је према смјерницама за израду електроенергетског биланса, израдила годишњи и трогодишњи план биланса (2024-2026.година), а затим са Матичним предузећем усагласила приједлоге биланса.

Електроенергетски биланс ОДС Електро-Бијељине за 2024.годину, је као саставни дио Електроенергетског биланса Мјешовитог Холдинга „Електропривреда Републике Српске“ усвојен од стране Владе Републике Српске у септембру 2023.године.

### Реализација биланса у односу на план

У следећој табели је приказан преглед планираних и остварених величина на дистрибутивном нивоу, те њихов однос, у периоду I - XII мјесеца 2024. год.

ОПИС		I-XII 2024.године				
		Остварење (GWh)	План (GWh)	Остварење плана %	Ребаланс (GWh)	Остварење ребаланса %
Набавка	Укупно ињектирана* (преузета) ел. енергија	785,95	786,61	99,92	778,42	100,97
	Укупна испоручена ел.енергија**	18,67	16,4	113,84	17,69	105,54
	Бруто потрошња*** (преузета- испоручена ел. енергија)	767,28	770,21	99,62	760,73	100,86
Губици	GWh	63,13	67,56	93,44	62,82	100,49
	%	8,03	8,59		8,07	
Реализација	Нето потрошња	704,15	702,65	100,21	697,91	100,89
	- Средњи напон (1+2)	194,58	199,70	97,44	195,53	99,51
	1. 35 kV	37,95	37,36	101,58	37,23	101,93
	2. 10 kV	156,64	162,34	96,49	158,3	98,95



- Ниски напон (3+4+5)	509,57	502,95	101,32	502,38	101,43
3. Домаћинства	391,67	386,85	101,25	385,03	101,72
4. 0,4 kV ост. потрошња	106,84	104,3	102,44	106,3	100,51
5. ЈР	11,06	11,81	93,65	11,05	100,09

\*- Укупна преузета електрична енергија на дистрибутивном нивоу исказана у GWh

\*\* - Укупна испоручена електрична енергија другим системима и у преносну мрежу исказана у GWh

\*\*\* - Разлика укупно преузете и укупно испоручене електричне енергије у GWh

Ребаланс електроенергетског биланса Мјешовитог Холдинга „Електропривреда Републике Српске“ за 2024. годину је урађен, по Закључку Управе МХ„ЕРС“ Матично предузеће (бр. 01- 3070-1/24 од 04.09.2024. године), на принципу изједначавања плана са остварењем електроенергетских величина за период 01.01.-31.08.2024. и планова за период 01.09.- 31.12.2024. године (преузетих из биланса за 2024.годину).

Иницијативу за израду ребаланса електроенергетског биланса за 2024.годину су покренула производна предузећа због значајно мањег остварења производње од планираних вриједности. Анализом резултата претходне табеле, може се закључити, да је ребалансом план набавке електричне енергије (брutto потрошња) остварен је са 100,86% а реализација са 100,89%.

Кад је у питању **поређење остварених величина са планским**, слиједи преглед остварења по категоријама како слиједи:

- Укупно преузета (ињектирана ) ел.енергија ..... 99,92%
- Укупно испоручена ел. енергија (испурука у преносну мрежу и испорука другим системима) ..... 113,84%

Остварена реализација је 100,21%, а по структури је план остварен:

- потрошња на 35 kV..... 101,58%
- потрошња на 10 kV ..... 96,49%
- потрошња на 0,4 kV ост. потр. .... 102,44%
- потрошња на 0,4 kV домаћинства ..... 101,25%
- Јавна расвјета ..... 93,65%

Планирани губици у периоду I-XII мјесеца 2024, године су:

67.560 MWh или 8,59%

а остварени су

63.127 MWh или 8,03%,

што је мање у апсолутном износу за 4.433 MWh, а у процентима су губици мањи од планираних за 0,56 %.

Следећа табела даје преглед преузете ел. енергије по мјестима преузимања, као и однос према планским величинама:

ОПИС		I-XII 2024.године				
		Остварење (GWh)	План (GWh)	Остварење плана %	Ребаланс плана (GWh)	Остварење ребаланса (%)
Набавка	Преузимање са преносне мреже	717,75	701,16	102,37	706,25	101,63
	Преузимање од производње на дистрибутивном нивоу	31,25	48,46	64,49	34,85	89,67
	Преузимање из других система	36,95	36,99	99,89	37,32	99,01
	<b>Укупно преузета (ињектирана) ел. енергија</b>	785,95	786,61	99,92	778,42	100,97
	Испорука у преносну мрежу	0,00	0,20	0,00	0,07	0,00
	Испорука другим системима	18,67	16,20	115,25	17,69	105,54
	<b>Укупна испоручена ел.енергија</b>	18,67	16,40	113,84	17,69	105,54
	<b>Бруто потрошња (разлика укупно преузете и укупно испоручене ел. енергије)</b>	767,28	770,21	99,62	760,73	100,86

Анализом резултата из табеле, може се закључити да је остварење плана следеће :

- Преузета ел.енергија са преносне мреже ..... 102,37%
- Преузета ел.енергија од МХЕ и соларних електрана ..... 64,49%
- Преузета ел. енергија од других система (Србија, Брчко, Пале)..... 99,89%
- Испоручена ел. енергија другим системима (Србија, Брчко, Пале, Електропривреда БиХ)..... 115,25%



Ако бисмо овоме придодали и поређење планираних и остварених вриједности вршних снага, како са преносне мреже тако и крајњих купаца, добили бисмо следећу табелу:

ОПИС	ПЛАНИРАНО kW	ОСТВАРЕНО У kW	Индекс 3/2 у %
1	2	3	4
Са преносне мреже*	1.553.000	1.606.018	103,41
Биланс снага крајњих купаца			
1, 35 kV	98.400	97.996	99,59
2, 10 kV	575.000	564.773	98,22
3, Домаћинства			
а) 1ТГ (број купаца x 3,3 kW)	3.921.390	3.886.318	99,11
б) 2ТГ (број купаца x 3,3 kW)	398.376	394.165	98,94
4, 0,4 kV - остала потрошња			
а) 1ТГ	144.000	147.555	102,47
б) 2ТГ (број купаца x 5 kW)	394.800	380.481	96,37
в) 3ТГ (број купаца x 5 kW)	32.970	31.175	94,56
г) 6ТГ (број купаца x 5 kW)	27.000	26.720	98,96
д) 7ТГ (број купаца x 5 kW)	1.800	1.715	95,28

\* Збир вршних снага на местима преузимања, без Србије и 110 kV потрошње

Из табеле се види да је и кад су снаге у питању, остварење плана унутар граница толеранције, нарочито за категорије потрошње са великим бројем купаца.

## 2) БИЛАНС ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ

### 2.1) Општи показатељи

У току 2024.године на нивоу ОДС "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина је набављено укупно **767.279,403 MWh** електричне енергије.

У овом периоду је реализовано: **704.152,310 MWh** електричне енергије **на су према томе губици: 63.127,093 MWh или 8,03%** (са неовлаштенom потрошњом).

Набављена електрична енергија је највећим дијелом преузета са мреже "Електропреноса БиХ", затим је један дио набављен из мреже ЕПС-а и Брчко Дистрикта.

У наставку је табела која даје преглед структуре набављене електричне енергије по мјестима преузимања.

Преузето-испоручено од	Набављена ел. енергија* у MWh за период I-XII 2024.год.	
	MWh	%
Електропренос БиХ**	700.614,488	91,31
ЕПС Србија	2.678,285	0,35
Комунално Брчко	32.722,887	4,26
Електродистрибуција-Пале	13,278	0,00
Властита производња (МХЕ Власеница и Тишча)	5.369,195	0,70
Соларне електране	7.583,032	0,99
МХЕ (мале хидроелектране)***	18.298,239	2,38
<b>ОДС укупно</b>	<b>767.279,403</b>	<b>100</b>

\*-набављена електрична енергија је разлика преузете електричне енергије на дистрибутивном нивоу и испоручене електричне енергије другим системима и у преносну мрежу

\*\*\_у електричној енергији «Електропренос БиХ» садржан је и дио енергије који се испоручује «Електропривреди БиХ» преко 35 kV далековода Челић (17.136 MWh)

\*\*\*-мале хидроелектране: Јована, Штедрић, Испод Кушлата, Млечва, Грабовица, Зелени Јадар, Медош, Штедрић 1

Следећа табела даје преглед учешћа набављене активне и реактивне ел. енергије по теренским јединицама, тако и укупно за ОДС, као и фактор снаге.

ТЈ -ОДС	Набављена активна ел.енергија	Набављена реактивна ел.енергија	фактор снаге
	MWh	MVArh	cos fi
<b>Зворник</b>	130.418,506	14.567,382	0,994
<b>Бијељина</b>	407.447,545	67.948,214	0,986
<b>Братунац</b>	78.672,299	7.065,010	0,996
<b>Власеница</b>	69.681,751	7.519,094	0,994
<b>Угљевик</b>	81.059,302	33.297,423	0,925
<b>ОДС укупно</b>	<b>767.279,403</b>	<b>130.397,123</b>	<b>0,986</b>

## 2.2) Послови на обрачуну набављене и реализоване електричне енергије

Укупно набављену електричну енергију, припрему читања (израда планова читања), валидацију читања мјерних мјеста, задужење електричном енергијом ТЈ, корекције очитаних вредности, праћење стања мјерења на мјестима задужења, као и контролу мјерних мјеста потрошача који имају индиректна или полуиндиректна мјерења, врше службе Сектора за мјерење и односе са корисницима. Такође, заједно са испоручиоцем вршена је и контрола обрачунских мјерних мјеста на мјестима размјене са другим ОДС-има.

## 2.3) Реализација биланса у односу на претходну годину

Количине набављене електричне енергије (разлика преузете и испоручене електричне енергије), њихова расподела по ТЈ-цама, и однос према истим величинама из претходне године, су приказане у сљедећој табели:

ТЈ -ОДС	Набављена ел. енергија MWh*		Индекс 24/23 (%)
	2024. год.	2023. год.	
<b>Зворник</b>	130.418,506	123.692,227	105,44
<b>Бијељина</b>	407.447,545	385.858,751	105,59
<b>Братунац</b>	78.672,299	80.405,267	97,84
<b>Власеница</b>	69.681,751	69.877,467	99,72
<b>Угљевик</b>	81.059,302	78.851,304	102,80
<b>ОДС укупно</b>	<b>767.279,403</b>	<b>738.685,016</b>	<b>103,87</b>

\*-набављена електрична енергија је разлика преузете електричне енергије на дистрибутивном нивоу и испоручене електричне енергије трећим системима и у преносу мрежу

У 2024.г. у односу 2023.г. на нивоу ОДС-а је забиљежен раст набављене ел.енергије од 3,87%. У већини теренских јединица дошло је до повећања набављене ел. енергије, док је у ТЈ Братунац и ТЈ Власеница дошло до пада набављене ел. енергије.

У ТЈ Бијељина повећање набављене ел. енергије је износило чак 5,59%, затим у ТЈ Зворник 5,44% и ТЈ Угљевик 2,80%.

У сљедећој табели је дата **реализација електричне енергије**, ове и предходне године те њихов однос, по ТЈ-цама и ОДС укупно:

ТЈ - ОДС	Реализација ел. енергије у MWh		Индекс 24/23 (%)
	2024. год.	2023. год.	
<b>Зворник</b>	119.707,958	113.087,488	105,85
<b>Бијељина</b>	371.317,271	354.710,360	104,68
<b>Братунац</b>	74.104,026	75.819,940	97,74
<b>Власеница</b>	64.377,303	64.359,051	100,03
<b>Угљевик</b>	74.645,752	73.375,400	101,73
<b>ОДС укупно</b>	<b>704.152,310</b>	<b>681.352,239</b>	<b>103,35</b>

У 2024.години у односу на 2023.годину забиљежен је раст реализоване ел. енергије за 3,35% на нивоу ОДС-а. У свим теренским јединицама је дошло до раста потрошње, осим у ТЈ Братунац. Највећи раст је забиљежен у ТЈ Зворник (5,85%), а затим у ТЈ Бијељина 4,68%.

Сачинимо сад табелу **релизоване енергије по структури потрошње** за ову и претходну годину, на нивоу ОДС-а:

Структура потрошње	Реализована ел. енергија по структури потрошње (MWh)		Индекс 24/23 (%)
	2024. год.	2023. год.	
35 kV	37.947,453	38.917,874	97,51
10 kV	156.635,349	155.808,949	100,53
0,4 kV ост. потр.	106.837,806	100.926,853	105,86
ЈР	11.058,007	11.303,539	97,83
0,4 kV домаћинства	391.673,695	374.395,024	104,62
<b>ОДС укупно</b>	<b>704.152,310</b>	<b>681.352,239</b>	<b>103,35</b>

Подаци из претходне табеле дају слику привредних токова на простору који покрива ОДС “Електро Бијељина” а.д. Бијељина.

Кад је у питању структура потрошње, до пада потрошње је дошло у категорији 35 kV потрошња (за 2,49%), затим у категорији „јавна расвјета“ (за 2,17%).

До раста потрошње је дошло у категорији „10 kV потрошња“ (за 0,53%), у категорији „0,4 kV домаћинства“ (за 4,62%) а највише у категорији „0,4 kV ост. потрошња“ (за 5,86%).

Табела која слиједи даје преглед **броја активних мјерних мјеста** у децембру 2024.године:

Категорија потрошача (kV)	Број мјерних мјеста		Индекс 24/23 у %
	2024.год.	2023.год.	
35	8	8	100,00
10	443	437	101,37
0,4 - ост.потр.	8.267	8.204	100,77
домаћинства	109.647	108.673	100,90
јавна расвјета	1.077	1.065	101,13
ОДС укупно	119.442	118.387	100,89

#### 2.4) Послови на обрачуну губитака електричне енергије

Служба за смањење комерцијалних губитака врши мјесечни обрачун дистрибутивних губитака, као и мјесечни обрачун реализације електричне енергије. Користи се нови, измијењени метод, у којем се губици исказују у односу на укупно ињектирану електричну енергију, умјесто раније праксе исказивања у односу на збир нето потрошње крајњих купаца и дистрибутивних губитака.

Измијењени метод је адекватан у условима константне тенденције повећања броја и инсталисане снаге електрана које користе обновљиве изворе, а у складу са Акционим планом Републике Српске за коришћење обновљивих извора енергије.

Примјеном новог метода израчунавања процента губитака добили су се подаци који су упоредиви са остварењима у државама чланицама Европске Уније, али и у непосредном окружењу.

- **Преглед преузете и испоручене електричне енергије за период од 01.01. до 31.12.2024. године (са неовлаштенном потрошњом у укупном износу 252.222 kWh)**

Ред. бр.	Теренска јединица	Преузета ел.енергија на дистрибутивном нивоу *	Испоручена ел.енергија другим системима и у преносну мрежу **	Нето потрошња						Губици 2-3-9	Губици ((2-3-9)/2)*100
				35 kV	10 kV	0,4 kV			Укупно 4+5+6+7+8		
						Остала потрошња	Јавна расвјета	Домаћинства			
		kWh	kWh	kWh	kWh	kWh	kWh	kWh	kWh	%	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Зворник	130.427.788	9.282	18.634	24.933.556	20.972.599	1.473.581	72.309.588	119.707.958	10.710.548	8,21
2	Бијељина	407.496.722	49.177	0	91.675.753	56.188.955	6.120.979	217.331.584	371.317.271	36.130.275	8,87
3	Братунац	79.969.574	1.297.275	17.662.092	16.586.128	10.154.140	1.023.202	28.678.465	74.104.026	4.568.273	5,71
4	Власеница	69.757.799	76.048	2.755.051	18.974.814	10.028.664	955.769	31.663.005	64.377.303	5.304.448	7,60
5	Угљевик	98.299.221	17.239.919	17.511.676	4.465.098	9.493.449	1.484.476	41.691.053	74.645.752	6.413.550	6,52
	<b>УКУПНО</b>	<b>785.951.104</b>	<b>18.671.701</b>	<b>37.947.453</b>	<b>156.635.349</b>	<b>106.837.806</b>	<b>11.058.007</b>	<b>391.673.695</b>	<b>704.152.310</b>	<b>63.127.093</b>	<b>8,03</b>

- **Преглед преузете и испоручене електричне енергије за период од 01.01. до 31.12.2024. године (без неовлаштене потрошње)**

Ред. бр.	Теренска јединица	Преузета ел.енергија на дистрибутивном нивоу *	Испоручена ел.енергија другим системима и у преносну мрежу **	Нето потрошња						Губици 2-3-9	Губици ((2-3-9)/2)*100
				35 kV	10 kV	0,4 kV			Укупно 4+5+6+7+8		
						Остала потрошња	Јавна расвјета	Домаћинства			
		kWh	kWh	kWh	kWh	kWh	kWh	kWh	kWh	%	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Зворник	130.427.788	9.282	18.634	24.933.556	20.972.599	1.473.581	72.275.288	119.673.658	10.744.848	8,24
2	Бијељина	407.496.722	49.177	0	91.675.753	56.186.202	6.120.979	217.252.204	371.235.138	36.212.408	8,89
3	Братунац	79.969.574	1.297.275	17.662.092	16.586.128	10.154.140	1.023.202	28.654.395	74.079.956	4.592.343	5,74
4	Власеница	69.757.799	76.048	2.755.051	18.974.814	10.028.664	955.769	31.630.158	64.344.456	5.337.295	7,65
5	Угљевик	98.299.221	17.239.919	17.511.676	4.465.098	9.493.449	1.484.476	41.612.181	74.566.880	6.492.422	6,60
	<b>УКУПНО</b>	<b>785.951.104</b>	<b>18.671.701</b>	<b>37.947.453</b>	<b>156.635.349</b>	<b>106.835.053</b>	<b>11.058.007</b>	<b>391.424.226</b>	<b>703.900.088</b>	<b>63.379.315</b>	<b>8,06</b>

\* Преузета електрична енергија на дистрибутивном нивоу обухвата: преузету енергију из преносне мреже, преузету енергију из дистрибутивних електрана, преузету енергију из дистрибутивног система сусједних електропривреда и преузету енергију из дистрибутивне мреже сусједних електродистрибутивних предузећа

\*\* Испоручена ел.енергија другим системима и у преносну мрежу обухвата: испоручену енергију у преносну мрежу (енергија из дистрибутивних електрана која се врати у преносну мрежу), испоручену енергију на дистрибутивном нивоу сусједним електропривредама и испоручену енергију сусједним електродистрибутивним предузећима

## 2.5) Губици електричне енергије

Расподјела апсолутног износа губитака Теренских јединица и ОДС-а и њиховог процентуалног износа за 2024. и 2023 годину као и њихов однос, приказани су у сљедећој табели:

ТЈ - ОДС	ГУБИЦИ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ				Разлика губ. 24 - 23 (MWh)	Разлика проц. губ. 24 - 23 (%)
	2024		2023			
	MWh	%	MWh	%		
<b>Зворник</b>	10.710,548	8,21	10.604,739	8,57	105,809	-0,36
<b>Бијељина</b>	36.130,275	8,87	31.148,391	8,07	4.981,884	0,8
<b>Братунац</b>	4.568,273	5,71	4.585,327	5,68	-17,054	0,03
<b>Власеница</b>	5.304,448	7,6	5.518,416	7,88	-213,968	-0,28
<b>Угљевик</b>	6.413,550	6,52	5.475,903	5,77	937,647	0,75
<b>ОДС</b>	63.127,093	8,03	57.332,777	7,59	5.794,316	0,44

У 2024.години у односу на 2023.годину, на нивоу ОДС-а губици су повећани за 0,44%.

У апсолутном износу губици су већи за 5.794,316 MWh у односу на претходну годину.

Код већине ТЈ дошло је до повећања губитака у односу на исти период прошле године. Код ТЈ Зворник и ТЈ Власеница губици су смањени за 0,36% и 0,28%.

Највеће повећање губитака је забиљежено у ТЈ Бијељина (за 4.982 MWh у односу на 2023.годину), изражено у процентима у ТЈ Бијељина је дошло до повећања губитака за 0,8%.

Треба напоменути да реализована електрична енергија садржи и дио енергије настао због неовлаштене потрошње у протеклом периоду.

Та количина електричне енергије по теренским јединицама и по категоријама потрошње у 2024.години износи:

ТЈ	Неовлаштена потрошња у MWh			
	10 kV	0,4kV– остала потрошња	домаћинства	укупно
<b>Зворник</b>	0,000	0,000	34,300	34,300
<b>Бијељина</b>	0,000	2,753	79,380	82,133
<b>Братунац</b>	0,000	0,000	24,070	24,070
<b>Власеница</b>	0,000	0,000	32,847	32,847
<b>Угљевик</b>	0,000	0,000	78,872	78,872
<b>ОДС</b>	0,000	2,753	249,469	252,222

У току 2024.године на подручју ОДС-а обрачунато је и фактурисано укупно 252,222 MWh електричне енергије (неовлаштена потрошња), док је у истом периоду прошле године по овом основу фактурисано укупно 993,410 MWh ел.енергије.

Табела која слиједи приказује **одобрене (од стране РЕРС-а) и остварене вриједности губитака** по теренским јединицама и за ОДС за 2024. годину, као и разлику губитака како у апсолутном износу тако и у процентима.

Губици су израчунати **са укљученом неовлаштену потрошњу** у реализованој енергији.

ТЈ	Разлика (MWh) Одобрени – остварени губици (MWh)	Одобрени губици од РЕРС-а 2024.год (%)	Остварени губици 2024.год. (%)	Разлика (%)
Зворник	1.843,580	9,63	8,21	1,41
Бијељина	2.041,030	9,37	8,87	0,5
Братунац	1.139,630	7,14	5,71	1,43
Власеница	717,260	8,63	7,6	1,03
Угљевик	427,090	6,96	6,52	0,43
УКУПНО ОДС	6.168,59	8,82	8,03	0,78

Из претходне табеле се види да су остварени губици у 2024.г нижи од одобрених губитака за 6169 MWh, односно за 0,78%. Код свих ТЈ су губици нижи од одобрених. Најбољи резултат у том смислу је постигнут у ТЈ Братунац (губици за 12 мјесесеци за 1,43% нижи од одобрених), те у ТЈ Зворник (губици нижи за 1,41% од одобрених), док је најслабији резултат постигнут у ТЈ Бијељина и ТЈ Угљевик гдје су остварени губици за 12 мјесеци за 0,50% односно 0,43% нижи од одобрених.

**Одобрени (прерачунати) губици по методологији РЕРС-а** су израчунати за остварену потрошњу у 2024.години.

Вриједности одобрених процентуалних губитака по напонским нивоима и за поједине категорије потрошње је одредила РЕРС на претходном тарифном поступку и износе:

- **0,4 kV:** укупно одобрени губици су 11% (6,5% технички; 0,5% нетехнички; 3% губици на 10 kV и 1% на 35 kV) и примјењују се на преузету електричну енергију потрошача на овом напонском нивоу
- **10 kV:** укупно одобрени губици су 3% и примјењују се на преузету електричну енергију потрошача на овом напонском нивоу,
- **35 kV:** укупно одобрени губици су 1% и примјењују се на преузету електричну енергију потрошача на овом напонском нивоу.

### 3) ИНВЕСТИЦИЈЕ, ИЗГРАДЊА И РЕКОНСТРУКЦИЈА ЕЕ МРЕЖА

#### 3.1) Планиране и реализоване инвестиције

Укупан износ реализације инвестиција за период од 01.01 - 31.12.2024. године је **14.346.723 КМ** или **142.58 %** у односу на укупна средства планирана планом инвестиција за 2024. годину у износу од **10.062.000 КМ**.

С обзиром да се реализација инвестиција односи и на инвестиције започете по ранијим плановима, не изненађује чињеница да је реализација инвестиција премашила средства предвиђених Планом инвестиција за 2024. годину.

Властито учешће у реализацији инвестиција за четири квартала 2024. године је **11.456.378 КМ** што је **79,85 %**, учешће кредитних средстава је **2.879.571 КМ** што је **20,07 %**, док донирана средства износе **10.773 КМ** што је **0,08 %** у односу на укупно реализован износ за наведени период.

Структура реализованих инвестиција је:

- електроенергетски објекти **6.180.526 КМ**
- грађевински објекти **0 КМ**
- опрема **8.166.197 КМ**
- возила **0 КМ**

Највише активности је провођено на реконструкцији и изградњи средњенапонске и НН мреже као и изградњи и реконструкцији прикључака која се реализује кроз кориштење материјала који се набавља из кредитних средстава EBRD-а.

Овде је важно издвојити реализацију изградње ДВ 10 kV ТС 110/Х Власеница-Игришта-ЕБРД у износу од 547.294 КМ као улагање у развој Општине Власеница.

Од значајнијих активности треба поменути наставак радова на увођењу АММ система, односно уградњи опреме за пројекат даљинског читања - паметних бројила, концентратора и ормара по кредиту EBRD. Активности на уградњи ове опреме значајно повећавају реализацију инвестиција за наведени период у износу од 761.631 КМ.

Настављене су активности и на реализацији веома значајног пројекта SCADA система. У склопу ових активности вршена је инсталација активне опреме по трансформаторским станицама које су обухваћене пројектом SCADA система ради увезивања истих у систем, чиме је укупна реализација инвестиција у наведеном периоду увећана за износ од 38.017 КМ. Овај пројекат се приводи крају.

Такође, започета је реализација пројекта „Мониторинг прекидача“. Наведени пројекат је до сад реализован у износу од 821.538 КМ од укупно уговореног износа 930.173,53 КМ.

Потребно је поменути наставак улагања у набавку и инсталацију нове ИТ опреме која омогућава квалитетнији и сигурнији рад информационо-комуникационог система:

- Модул људских ресурса и обрачуна плата у износу од 50.163 КМ за наведени период,
  - Oracle-базе података у износу од 288.382 КМ за наведени период,
  - Дата Центар у износу од 761.986 КМ за наведени период,
  - Проширење ГИС-а у износу од 207.843 КМ за наведени период,
  - Видео конф. систем CISCO Board у износу од 99.950 КМ,
  - SIEM-Dig.\_Forensic-Incident\_Response-ISO у износу од 239.064 КМ,
  - Студија израде рач.сим.модела у износу од 150.000 КМ.
  - Електронске браве за ТС и ЕЕО у износу од 205.502 КМ
  - Моб.анализатор-мјерење квалитета ел.ен. у износу од 111.156 КМ.
  - Електронски диспечерски дневник у износу од 499.600 КМ
- што такође значајно увећава реализацију инвестиција за наведени период.

**РЕАЛИЗАЦИЈА ИНВЕСТИЦИЈА за период 01.01 - 31.12.2024.године**

ТЈ	Извор средстава				Ук.износ
	Властита	кредити	донације	Уч.других	КМ
Бијељина	1.166.573	1.281.111	38	0	2.447.721
Угљевик	289.946	403.334	117	0	693.397
Зворник	210.581	391.182	0	0	601.763
Братунац	80.342	215.789	7.934	0	304.065
Власеница	1.205.028	588.155	2.685	0	1.795.868
Дирекција	8.503.909	0	0	0	8.503.909
<b>Укупно</b>	<b>11.456.378</b>	<b>2.879.571</b>	<b>10.773</b>	<b>0</b>	<b>14.346.723</b>

**ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА за 2024.годину**

ТЈ	Извор средстава				Ук.износ
	Властита	Остали извори	донације	Уч.других	КМ
Бијељина	2.367.000	0	0	0	2.367.000
Угљевик	255.000	0	0	0	255.000
Зворник	446.000	0	0	0	446.000
Братунац	755.500	0	85.000	0	840.500
Власеница	1.060.000	0	0	0	1.060.000
Дирекција	5.093.500	0	0	0	5.093.500
<b>Укупно</b>	<b>9.977.000</b>	<b>0</b>	<b>85.000</b>	<b>0</b>	<b>10.062.000</b>



## 3.2) Структура реализованих инвестиција за период 01.01.- 31.12.2024.год.

РЕАЛИЗАЦИЈА ИНВЕСТИЦИЈА ЗА ПЕРИОД 01.01.- 31.12.2024.г.											
ГОДИНА	Ред. број	ОБЈЕКАТ	Дужина мреже (km)	Трафостанице		Укупан број нових прикључака	ИЗГРАДЊА				
				Укупан број ТС	Инсталис. снага (MVA)		Извор финансирања				
							Властита средства/ амортизација	Кредитна средства	Средства из донација	Учешће других	Укупно (000 KM)
2024	1	СН надземна мрежа	16,27				592.657,35	45.690,06	0,00	0,00	638.347
	2	СН подземна мрежа	6,30				171.132,30	40.520,99	0,00	0,00	211.653
	3	НН надземна мрежа	0,0				0,00	0,00	0,00	0,00	0
	4	НН подземна мрежа	0,00				0,00	0,00	0,00	0,00	0
	5	Трафостанице 35/x kV		0	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0
	6	Трафостанице 10(20)/0,4 kV		5	2,95		698.172,86	6.652,21	0,00	0,00	704.825
	7	Механизација					0,00	0,00	0,00	0,00	0
	8	SCADA систем					21.579,46	16.437,91	0,00	0,00	38.017
	9	Нови прикључци	30,37			808	149.907,84	431.633,72	10.619,00	0,00	592.161
	10	Остало					8.576.318,14	668.889,46	0,00	0,00	9.245.208
<b>Укупно</b>						<b>10.209.768</b>	<b>1.209.824</b>	<b>10.619</b>	<b>0</b>	<b>11.430.211</b>	
ГОДИНА	Ред. број	ОБЈЕКАТ	Дужина мреже (km)	Трафостанице		Укупан број рекон. постојећих прикључака	САНАЦИЈА				
				Укупан број ТС	Инсталис. снага (MVA)		Извор финансирања				
							Властита средства/ амортизација	Кредитна средства	Средства из донација	Учешће других	Укупно (000 KM)
2024	1	СН надземна мрежа	1,35				467.221,86	859.038,99	51,90	0,00	1.326.313
	2	СН подземна мрежа	0,00				0,00	0,00	0,00	0,00	0
	3	НН надземна мрежа	59,44				714.731,79	546.212,01	102,50	0,00	1.261.046
	4	НН подземна мрежа	0,00				0,00	0,00	0,00	0,00	0
	5	Трафостанице 35/x kV		0	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0
	6	Трафостанице 10(20)/0,4 kV		1	0,16		18.674,81	14.056,64	0,00	0,00	32.731
	7	Механизација					0,00	0,00	0,00	0,00	0
	8	Рекон. постојећих прикључака	18,59			442	45.982,00	250.439,09	0,00	0,00	296.421
	9	Остало					0,00	0,00	0,00	0,00	0
<b>Укупно</b>						<b>1.246.610</b>	<b>1.669.747</b>	<b>154</b>	<b>0</b>	<b>2.916.512</b>	
<b>Укупно изградња + санација</b>						<b>11.456.378</b>	<b>2.879.571</b>	<b>10.773</b>	<b>0</b>	<b>14.346.723</b>	
	*	у трошених средстава се односе на завршетак ЕЕО, таксе и добијање употребних дозвола и изградњу ТС-а.									
	**	замјена опреме - на ТС 10/0,4 kV.									



#### **4) УГРАДЊА АММ-а, МЈЕРНИХ УРЕЂАЈА И ПРАТЕЋЕ ОПРЕМЕ**

У систем даљинског читавања на подручју ОДС „Електро-Бијељина“ а.д. Бијељина је уведено 29.681 бројило, што чини скоро 25% од укупног броја потрошача.

У 2024. години је уграђено нових 7 концентратора (трафо подручја са бројилима за даљинско читање) па је на тај начин је омогућено даљинско читавање потрошача из категорије домаћинства на 355 трафо подручја.

Интезивно се ради на постављању GPRS модема код купаца са полуиндиректним и индиректним мјерењем потрошње електричне енергије.

На подручју које покрива наше предузеће, у 2024. год., прикључено је више од 40 соларних електрана самим тим и у АММ систем је интегрисано исто толико модема за даљинско читавање истих. Тренутно у АММ систему је активно, поред 355 концентратора, и 650 GPRS модема.

Свакодневно се ради на даљем проширивању система, као и редовном одржавању, које се обавља дијелом сопственим интервенцијама, а дијелом уз асистенцију добављача комуникационе опреме.

Проширење АММ система, поред GPRS модема код купаца са полуиндиректним и индиректним мјерењем потрошње електричне енергије, вршимо и повезивањем бројила која имају могућност комуникације RS485. То су најчешће броја груписана по зградама па са једним GPRS модемом повезујемо, тј. читавамо већи број купаца.

Са сектором Управљања имовином је договорено да у ЕЕС за зграде убудуће садржи обавезу успостављања везе-комуникације између свих обрачунских мјерних мјеста у објекту што ће омогућити брже и једноставније повезивање бројила, самим тим и ефикасније читавање бројила.

#### **5) ИЗГРАДЊА ПРИКЉУЧАКА**

У табелама је приказан број изграђених прикључака (по теренским јединицама ОДС-а) за изграђене прикључака (по основу склопљених уговора о прикључењу). Преглед наплаћених новчаних средстава и трошак дистрибутера на изградњи тих прикључака је дат у прилогу извјештаја.



Преглед изграђених прикључака по теренским јединицама по ТЈ за период I - XII 2024 год,

ЗЕДП «Електро-Бијељина», комплетно предузеће (по теренским јединицама)				
	Број уговора о прикључењу (ком)	Стандардних прикључака (ком)	Нестандардних прикључака (ком)	Прикључење повратника по меморандуму (ком)
	1	2	3	4
<b>БН</b>	434	232	201	4
<b>ЗВ</b>	190	154	33	10
<b>БР</b>	133	114	11	2
<b>ВЛ</b>	179	142	19	21
<b>УГ</b>	77	68	0	8
Укупно	1013	710	264	45

Преглед изграђених прикључака по теренским јединицама

ОДС «Електро-Бијељина», комплетно предузеће (по теренским јединицама)				
	Градио дистрибутер (ком)	Уступљено инвеститору (ком)	Привремени/градилишни прикључци (ком)	Градио дистрибутер привремене/грађевинске (ком)
	6	7	8	9
<b>БН</b>	249	237	68	1
<b>ЗВ</b>	73	67	8	0
<b>БР</b>	103	24	14	0
<b>ВЛ</b>	160	10	10	159
<b>УГ</b>	66	7	8	64
Укупно	651	345	108	224



Легенда:

- Укупан број (ком.) склопљених уговора о прикључењу
- Укупан број (ком.) изграђених стандардних прикључака
- Укупан број (ком) изграђених нестандартних прикључака
- Укупан број (ком) изграђених прикључака повратника (по меморандуму)
- Укупан број (ком) изграђених прикључака
- Број прикључака (ком) које је градио дистрибутер
- Број прикључака (ком) чија је изградња уступљена инвеститору
- Број изграђених (ком) привремених/градилишних прикључака
- Број привремених/градилишних прикључака изграђених (ком) на начин да ће остати као стални.

### 6) ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТСКЕ САГЛАСНОСТИ

У табели је приказан број издатих сагласности на локацију, број издатих електроенергетских сагласности те наплаћени износи за електроенергетске сагласности, за једнократни новчани износ (накнада за обезбјеђење услова за прикључење) и укупно наплаћени износ у теренским јединицама ОДС-а.

Преглед издатих електроенергетских сагласности у ТЈ за период I - XII 2024 год

ОДС «Електро-Бијељина», комплетно предузеће(по теренским јединицама)					
	Сагласност на локацију (ком)	Ел. енергетска сагласност (ком)	Наплаћено за ЕЕС (КМ)	Наплаћено једнократног новчаниог износа(КМ)	Наплаћено за ЕЕС + ЈНИ (КМ)
	1	2	3	4	5 = 3 + 4
<b>БН</b>	283	874	75.598,00	497.508,35	573.106,35
<b>ЗВ</b>	67	270	13.463,00	89.933,18	103.396,18
<b>БР</b>	10	214	8.593,00	70.063,51	78.656,51
<b>ВЛ</b>	48	215	8.222,00	63.795,25	72.017,25
<b>УГ</b>	12	173	6.800,00	39.581,31	46.381,31
Укупно	420	1.746	112.676	760.882	873.557,60

Преглед издатих електроенергетских сагласности, по врсти и типу сагласности, по теренским јединицама, приказан је табеларно у прилозима овог извјештаја.



## 7) ИЗРАЂЕНИ ПРОЈЕКТИ И ЕЛАБОРАТИ

У току 2024.године Одјељење за вођење инвестиционих пројеката је имало активности на изради главних пројеката, прибављању потребних сагласности и дозвола, изради елабората и изради коначних ситуација и колаудација.

### 7.1) Израђени главни пројекти за ЕЕ објекте:

- СТСБ 10/0,4 kV 250 kVA „Жестик 1“ са прикључним надземним 10 kV кабловским водом
- БТС 10/0,4 kV 1000 kVA „Интергај 7“ са прикључним подземним 10 kV кабловским водом
- БТС 10/0,4 kV 1000 (630) kVA „Јања 13“
- БТС 10/0,4 kV 630 kVA „Велика Обарска Центар“ са прикључним подземним 10 kV кабловским водом
- СТСБ 10/0,4 kV 250 kVA „Амајлије 8“ са прикључним надземним 10 kV кабловским водом
- Надземни 10 kV далековод за пословну зону А - Вацетина
- Подземни 10 kV далековод за ТС „Водовод“
- Далековод 10 kV Сребреница, дионица „Бојна - Кожље“
- БТС 10/0,4 kV 1000 kVA „Стефана Дечанског“ са прикључним подземним 10 kV кабловским водом

### 7.2) Прибављање потребних сагласности и дозвола

У ОДС „Електро-Бијељина“ а.д. Бијељина у току је прибављање потребних сагласности и дозвола за 35 електроенергетских објеката.

У 2024. години, добијена је грађевинска дозвола за 7 објеката:

- СТСБ 10/0,4 kV 250 kVA „Жестик 1“ са прикључним надземним 10 kV кабловским водом
- БТС 10/0,4 kV 1000 kVA „Интергај 7“ са прикључним подземним 10 kV кабловским водом
- БТС 10/0,4 kV 1000 (630) kVA „Јања 13“
- БТС 10/0,4 kV 630 kVA „Велика Обарска Центар“ са прикључним подземним 10 kV кабловским водом
- Надземни 10 kV далековод за пословну зону А - Вацетина
- Подземни 10 kV далековод за ТС „Водовод“
- СТСБ 10/0,4 kV 250 (100) kVA „Козјак 2“ са прикључним 10 kV далеководом

У 2024. години, добијена је употребна дозвола за 5 објеката:

- СТСБ 10/0,4 kV 250 kVA „Жестик 1“ са прикључним надземним 10 kV кабловским водом
- БТС 10/0,4 kV 1000 kVA „Интергај 7“ са прикључним подземним 10 kV кабловским водом
- БТС 10/0,4 kV 1000 kVA „Центар 10“ са прикључним подземним 10 kV кабловским водом
- Надземни 10 kV далековод „Хан Крам“, дионица Хан Крам – Ханићи



- СТСБ 10/0,4 kV 250 (100) kVA „Средњи Драгаљевац 5“ са прикључним надземним 10 kV кабловским водом

### 7.3) Израда елабората

У 2024.години, у Сектору управљања имовином урађено је 15 елабората за реконструкцију и измјештање НН мреже, као и 6 елабората за реконструкцију и измјештање далековода 10 kV.

### 7.4) Израда коначних ситуација и колаудација

Од 01.01.2024.г. до 31.12. 2024. г. у одјељењу за вођење инвестиционих пројеката сачињено је 1525 коначних ситуација и колаудација, за инвестиционе пројекте, инвестиционо одржавање, прикључке, измјештање мјерних мјеста и АММ.

## 8) ГЕОДЕТСКИ ПОСЛОВИ

Геодетски послови у 2024.г. обухватили су следеће:

- Геодетско снимање ради цијепања парцеле, спајање парцела и провођење промјена кроз катастар, у склопу рјешавања имовинско-правних односа за изградњу нових трафо станица – на 12 локација (завршено за 6 трафо-станица).
- Геодетско снимање завршених електроенергетских објеката и израда елабората комуналних инсталација

ТС „ Жестик 1“	К.О. С. Чађавица,	Бијељина
ТС „ С. Драгаљевац 5“	К.О. С. Драгаљевац ,	Бијељина
ТС „ Интергај 7“	К.О. Бијељина 1,	Бијељина
ДВ 10 kV „ЧТС Власеница-ТС Игришта 2“	К.О. Г. Залуковик	Власеница
ТС „Јања 13“	К.О. Јања 1	Бијељина
ТС „Поповићи“	К.О. Тупанари	Шековићи
ДВ „Хан Кран“	К.О. Мркаљи	Хан Пијесак

- Геодетско снимање далековода и израда плана за потребе израде пројеката у Бијељини, Угљевику, Сребреници, Зворнику, Власеници, Хан Пијеску, Пелагићеву и Осмацима – укупно 25 локација
- Геодетско снимање инструментално лоцираних подземних далековода и израда скица за потребе изградње нових и реконструкције постојећих објеката – приближно 12 локација
- Геодетско ископчење далековода, ТС и НН мреже ради изградње истих – на 15 локација
- Припремање података и геодетских подлога за ГИС
- Индетификација ТС за потребе правне службе ради катастарског излагања на подручју Општине Бијељина – на 4 локације
- Исходовање копија катастарских планова и посједовних листова, за сагласности и дозволе у поступку добијања Употребне дозволе за далеководе и трафо станице – свакодневна активност



## 9) ПРЕКИДИ У ИСПОРУЦИ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ

Служба оперативног управљања мрежом је у току 2024. године обрадила укупно 10508 застоја на свим напонским нивоима, од чега су референти за кварове евидентирали 5621 застоја само на ниском напону.

У диспечерском центру обрађено је 4887 застоја на средњем и високом напону (на 10 kV 4263, на 35 kV 590, а на 110 kV напонском нивоу 34 застоја).

Од тог броја застоја, 2986 је било дуготрајних непланираних (или 61,10%), 919 планираних (18,80%) и 982 краткотрајна застоја (20,09%).

Према узроку настајања застоја, одговорност дистрибутера је евидентирана у 1829 случаја (или 37,43%), виша сила у 2704 случаја (или 55,33%), а одговорност треће стране у 354 случајева (или 7,24%).

Током посматраног периода, Сектор управљања мрежом је користио податак од 119.357 крајњих потрошача на нивоу Предузећа.

Сви евидентирани застоји, посматрани по крајњем купцу и исказани кроз SAIDI/SAIFI параметре, могу се прегледно представити следећом табелом:

одс			2024		2023		2022	
Период	Категорија прекида	Тип прекида	Трајање	Број прекида	Трајање	Број прекида	Трајање	Број прекида
2023.	Дуготрајни непланирани прекиди (ДНП)	<i>Виша сила</i>	24:28	11.32	20:41	11.88	14:48	12.04
		<i>ОТС</i>	3:49	1.87	0:34	0.33	0:43	0.96
		<i>ОД</i>	3:03	2.77	10:21	7.00	2:57	2.03
		Укупно	31:22	15.95	31:37	19.21	18:29	15.02
	Краткотрајни прекиди (краћи од 3 min.)	Укупно		6.44		7.83		5.08
	Дуготрајни планирани прекиди	Укупно	12:44	5.12	14:54	5.97	16:38	5.20
УКУПНО:			44:06	27.52	46:31	33.01	35:07	25.30

Сабирањем вредности из претходних табела долазимо до укупног податка на нивоу Предузећа, за посматрани годишњи период, од 44:06 сати застоја по крајњем купцу, и броја од 27,52 застоја по купцу.

Из табеле је видљиво да у току 2024. године у категорији дуготрајних непланираних прекида преовладава **виша сила** са најдужим трајањем прекида по купцу и броју прекида по купцу. Али без обзира на то, у збиру је остварен **бољи резултат него прошле године**, и по питању трајања и по питању броја прекида.



При томе треба имати у виду следеће:

- Имплементацијом SCADA система свакако је дошло до ажурнијег вођења застоја, тако да је постало много лакше пратити краткотрајне застоје, првенствено оне који су последица деловања АПУ;

- Повећање броја и дужине трајања планираних застоја последица је знатно повећаног обима радова на инвестиционом и редовном одржавању мреже у протеклој години. Тиме су саниране слабе тачке у мрежи, које су констатоване у претходном периоду.

Кварови на мрежи евидентирају се засебно, тако да у Служби стратешког управљања мрежом постоји комплетна евиденција свих кварова за 2024. годину.

Што се тиче електроенергетских објеката на 10 kV напонском нивоу, који су најкритичнији по броју и дужини трајања дуготрајних непланираних застоја, може се констатовати да су то ДВ Корај, Шибошница и Пискавице, као што се и види из следећих табела:

Физичка локација	ДВ 10 kV	SAIDI (hh:mm)
Угљевик	Корај	1:42
Лопаре	Шибошница	0:53
Власеница	Пискавице	0:45
Шековићи	Папраћа	0:41
Зворник	Сапна	0:37
Угљевик	Трнова	0:35
Пелагићево	Пелагићево	0:34
Угљевик	Коренита	0:32
Власеница	ХЕ Тишча-Шековићи	0:28
Угљевик	БН 2-Суво Поље	0:27
Лопаре	Тобут	0:26

Физичка локација	ДВ 10 kV	SAIFI
Угљевик	Корај	1.02
Власеница	Пискавице	0.61
Лопаре	Шибошница	0.57
Братунац	Сикирићи	0.56
Власеница	ХЕ Тишча-Шековићи	0.46
Јања	Јања 6	0.44
Бијељина	Црњелово	0.43
Зворник	Сапна	0.39
Јања	Главичице	0.37
Угљевик	Коренита	0.36
Угљевик	Трнова	0.36

У једној табели објекти су сортирани према САИДИ, а у другој према САИФИ параметрима.

Од објеката на 35 kV напонском нивоу свакако треба споменути ТС 35/10 kV Каменица, Козлук и Брањево, као најкритичније по САИДИ/САИФИ параметрима.

На подручју целог Предузећа евидентан је већи број испада електроенергетских објеката из погона због неповољних временских прилика. Неопходно је пронаћи рјешења за континуирано одржавање ваздушних далековаода, јер овакви догађаји наносе озбиљну финансијску штету Предузећу и негативно утичу на задовољство наших купаца.

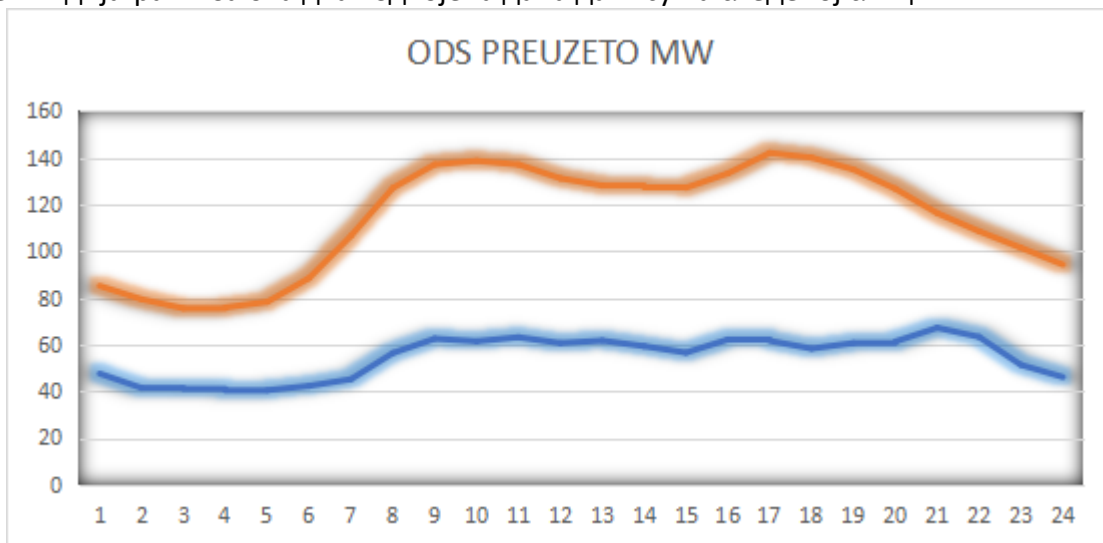
## 10) ТОКОВИ СНАГА И ЕНЕРГИЈА

Токови снага и енергија у мрежи праћени су од стране Службе оперативног управљања мрежом је у претходном периоду на неколико нивоа, и то:

- На местима преузимања ЕЕ од Електропреноса;
- На 35 и 10 kV далеководима;
- На свим ТС 10/0,4 kV;

Према збирним подацима са свих места преузимања електричне енергије од Електропреноса, можемо издвојити дан са највећим дневним максимумом снаге (31.12.2024. у 17:00), који је износио 142 MW, као и дан са најмањим дневним максимумом (26.05.2024. у 21:00), који је износио 67 MW. У те снаге не улази 110 kV потрошња, размена са суседним системима, као ни производња МХЕ, дакле у питању је искључиво Електропренос.

Дневни дијаграми за ова два издвојена дана дати су на следећој слици:



Што се тиче токова снага и енергија по далеководима и дистрибутивним трафостаницама, нема неких битнијих промена у односу на претходну годину.

Најоптерећенији 10 kV далеководи и даље су Центар ( $P_v=5,1$  MW) и Економија ( $P_v=4,5$  MW), са вршном снагом већом чак и од 35 kV далековода Сасе и Богутово Село. На списку најоптерећенијих ДВ 10 kV, првих 8 се налази у Бијељини.

Најоптерећеније ТС 10/0,4 kV и даље су приватне ТС (Zeochem, Петропројект, Пас, Фарма Росић, Алпро), а од ТС широке потрошње то су МБТС Дуванска, Лединци 4, Занатски Центар и Дом Пензионера (комплетан списак доступан за шири увид).

## 11) ПОСЛОВИ НА ОПТИМИЗАЦИЈИ УКЛОПНИХ СТАЊА

За оптимизацију уклопних стања дистрибутивне мреже, а због квалитета и квантитета расположивих података и тренутне нерасположивости софтверских апликација користи се стохастичка метода одређивања уклопних стања мреже и разнолике врсте оптимизационих критеријума.

Због нерасположивости појединих делова дистрибутивне мреже, на неким деловима мреже су принудно одређена места нормално отворених расклопних елемената.



Због интенције да се избегава преузимање електричне енергије из система ЕПС-а, уклопно стање ДВ 35 kV ДВ Каракај – Козлук – Брањево – Лозница драстично је удаљено у односу на најоптималније решење по критеријуму минимума техничких губитака и припадајућег решења селективности усмерено земљоспојних заштита.

## **12) ПОСЛОВИ НА РЕАЛИЗАЦИЈИ SCADA/DMS/OMS**

По питању послова на реализацији овог пројекта, током 2023. године практично је завршено моделовање свих наших ТС 35/10, као и електропреносових ТС 110/х. Сви технички параметри унети су у базу, а једнополне шеме исцртане у графичком едитору и повезане са базом.

ТС које су тренутно видљиве из ДЦУ Бијељина и оспособљене за даљинску манипулацију јесу:

- ТС 110/35/10 Бијељина 1;
- ТС 110/35/10 Бијељина 3;
- ТС 35/10 Бијељина II;
- ТС 35/10 Бијељина III;
- ТС 35/10 Бијељина IV;
- ТС 35/10 Дворови;
- ТС 35/10 Остојићево;
- ТС 35/10 Чађавица;
- ТС 35/10 Модран;
- ТС 35/10 Прибој;
- ТС 110/35/10 Поточари;
- ТС 35/10 Кравица;
- ТС 35/10 Братунац 1;
- ТС 35/10 Братунац 2;
- ТС 35/10 Сребреница;
- ТС 35/10 Зелени Јадар;
- ТС 110/35/10 Беглук Поље;
- ТС 35/10 Цапарде;
- ТС 35/10 Каракај;
- ТС 35/10 Козлук;
- ТС 35/10 Зворник;
- ТС 35/10 Каменица;
- ТС 35/10 Милићи;
- ТС 35/10 Нова Касаба;
- ТС 35/10 ХЕ Горњи Залуковик;
- ТС 35/10 Хан Пијесак;
- ТС 35/10 Шековићи;
- ТС 10/0,4 ХЕ Тишча;

Укупно је 28 тренутно функционалних ТС у SCADA систему.

Остало је да се повежу још две ТС 35/10 (Брањево код кога постоји проблем имовинских односа на траси којом би се полагали оптички каблови, као и Пелагићево које се напаја из Брчко Дистрикта, па ће се морати повезати другачијим комуникационим путевима), као и пет ТС 110/х (Бијељина 2, Јања, ТЕ Угљевик, Лопаре и



Власеница) за које ће се морати тражити уступање оптичких влакана од стране Електропреноса.

У међувремену, у Одељењу за процесне системе, комуникацију и заштиту, наставило се са моделовањем 10 kV водова и уношењем DMS параметара.

**Велики је проблем што History сервер у Требињу, који је саставни део SCADA система, због квара не ради већ више од годину дана, тако да се не могу извучити прегледи оптерећења за претходне периоде, већ само имамо тренутни преглед стања на мрежи.**

### **13) ОСТАЛИ ПОСЛОВИ СЕКТОРА ЗА УПРАВЉАЊЕ МРЕЖОМ**

Од осталих послова који су се обављали у Сектору, свакако треба споменути:

- Свакодневна извештавања према Електропривреди о планираној и оствареној производњи у свим малим хидроелектранама;
- Свакодневна извештавања о планираној и оствареној размени са ЈП Комунално Брчко;
- Активности по жалбама купаца на квалитет електричне енергије.
- Учествовање у раду различитих врста комисија Предузећа

### **14. РАДОВИ НА ОДРЖАВАЊУ, САНАЦИЈИ И РЕКОНСТРУКЦИЈИ ПОСТОЈЕЋИХ, ТЕ ИЗГРАДЊИ НОВИХ ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТСКИХ ОБЈЕКТА**

У оквиру Службе за координацију теренских операција и теренске јединице, обављају се радови на планираном и неплаираном одржавању ЕЕО, затим санацији и реконструкцији постојећих, те изградњи нових ЕЕО. Приоритет у извршењу редовних активности Службе, односно теренских јединица из њеног састава је отклањање кварова које се реализује у непосредној координацији с управљањем мрежом (Служба за оперативно управљање мрежом).

У новом моделу организације Предузећа теренске операције су преузеле одговорност за теренски рад свих функција, односно сектора. С тим у вези, треба истаћи да су у посматраном периоду теренске операције, односно превасходно радници теренских јединица обављали задатке извиђања и прибављања података на терену за потребе Сектора за управљање имовином, затим послове читања мјерних уређаја, замјене мејерних уређаја, те редовних и ванредних контрола мјерних мјеста по захтјеву Сектора за мјерења и односе с корисницима. Важна активност теренских операција је реализација налога за искључење које посредством Службе за односе с тржишем и снабдјевачима достављају јавни и тржишни снабдјевачи.



Најважније активности у протеклој години Службе за координацију ТО и ТЈ, груписане по напонском нивоу и врсти ЕЕО су:

#### **14.1) Нисконапонска мрежа**

##### **Санација НН мреже по елаборату**

У протеклој години извршена је санација укупно 113.17 км НН мреже, од чега у ТЈ Бијељина 21.1 км, ТЈ Зворник 13.9 км, ТЈ Власеница 27.7 км, ТЈ Братунац 19.6 км и ТЈ Угљевик 30.9 км. Такође, на подручју ТЈ Власеница изграђено је 2.3 км нове НН мреже.

##### **Проширење НН мреже за потребе прикључења нових купаца**

Проширење НН мреже за потребе прикључења нових купаца урађено је у укупној дужини 11.69 км, од чега у ТЈ Бијељина 1.3 км, ТЈ Зворник 1.9 км, ТЈ Братунац 4.83 км и ТЈ Угљевик 3.36 км.

##### **Замјена дотрајалих или оштећених стубова**

У посматраном периоду извршена је замјена укупно 1243 дотраја или оштећена стуба, од чега у ТЈ Бијељина 295, ТЈ Зворник 96, ТЈ Власеница 145, ТЈ Братунац 45 и ТЈ Угљевик 662.

##### **- Расјека растиња**

У протеклој години вршено је расјецање растиња испод ЕЕО у укупној површини 112.61 ха, од чега у ТЈ Бијељина 31.9 ха, ТЈ Зворник 17.1 ха, ТЈ Власеница 41,9 ха, ТЈ Братунац 12.1 ха и ТЈ Угљевик 9.6 ха.

##### **- Отклањање кварова**

Током 2024. године у оквиру редовног одржавања ЕЕО извршена је санација и отклањање 4387 кварова на НН мрежи, од чега на подручју ТЈ Бијељина 2074, ТЈ Зворник 353, ТЈ Власеница 363, ТЈ 415 и на подручју ТЈ Угљевик 552 квара.

#### **14.2) Трафостанице 10/0,4 kV**

##### **Изградња**

Током 2024. године изграђено је укупно 9 трафостаница 10/0,4 kV на подручју ОДС „Електро-Бијељина и то шест на подручју ТЈ Бијељина и три на подручју ТЈ Власеница.

##### **Замјена НН ормара**

Замјена НН ормара на трафостаницама 10/0.4 kV вршена је у оквиру реализације пројекта кредитног аранжмана ЕБРД банке. Замјењено је укупно 16 НН ормара, у ТЈ Бијељина 2, у ТЈ Зворник 4, у ТЈ Власеница 4 и у ТЈ Угљевик 9.

##### **Ревизија трафостаница**

У оквиру редовних активности које се обављају на годишњем нивоу извршена је ревизија трафостаница 10/0.4 kV, укупно 1628, од чега у ТЈ Бијељина 583, ТЈ Зворник 300, ТЈ Власеница 206, ТЈ Братунац 407 и ТЈ Угљевик 132.



### **Ремонт трафостаница**

Након извршене ревизије трафостаница 10/0.4 kV, извршен је и ремонт ових ЕЕО у складу с раније усвојеним плановима.

#### **Замјена трансформатора**

У протеклој години извршена је замјена укупно 17 трансформатора 10/0.4 kV, од чега у ТЈ Бијељина 5, ТЈ Зворник 4, ТЈ Власеница 2, ТЈ Братунац 5 и ТЈ Угљевик 1.

#### **Отклањање кварова**

Током 2024. године у оквиру редовног одржавања ЕЕО извршена је санација и отклањање 658 кварова на трафостаницама 10/0.4 kV, од чега на подручју ТЈ Бијељина 153, ТЈ Зворник 48, ТЈ Власеница 11, ТЈ Братунац 355 и на подручју ТЈ Угљевик 552 квара.

#### **14.3) Далеководи 10 kV**

#### **Изградња**

Током 2024. године изграђено је укупно 11.5 km СН 10 kV мреже на подручју ОДС „Електро-Бијељина, од чега на подручју ТЈ Бијељина 0.5 km, на подручју ТЈ Власеница 3 km, на подручју ТЈ Братунац 2 km и на подручју ТЈ Угљевик 6 km.

#### **Санација СН мреже по елаборату**

Током 2024. године извршена је санација укупно 43.05 km СН 10 kV мреже на подручју ОДС „Електро-Бијељина у оквиру реализације пројекта кредитног аранжмана ЕБРД банке. Највише је санирано СН 10 kV мреже на подручју ТЈ Бијељина 21.7 km, на подручју ТЈ Зворник 2.4 km, на подручју ТЈ Власеница 3.5 km, на подручју ТЈ Братунац 0.5 km и на подручју ТЈ Угљевик 15 km.

#### **Уградња ДУР /растављача/ЛК**

Такође, у оквиру реализације пројекта кредитног аранжмана ЕБРД банке, вршена је уградња преосталих даљински управљивих склопка-растављача (ДУР) и индикатора проласка струје квара, односно локатора квара (ЛК). С овим у вези, треба истаћи да је у посматраном периоду уграђено укупно 18 ДУР-ва (ТЈ Бијељина-3, ТЈ Угљевик-3, ТЈ Зворник-1, ТЈ Братунац-2 и ТЈ Власеница-9). Када је ријеч о индикаторима проласка струје квара, ТЈ Зворник, Братунац и Власеница су раније уградиле све планиране количине ове опреме (свака ТЈ по 10 локатора квара), док је током 2024. године ТЈ Бијељина је уградила 6 локатора квара и ТЈ Угљевик 10 локатора квара.

#### **Замјена стубова**

У посматраном периоду извршена је замјена укупно 364 дотраја или оштећена 10 kV стуба, од чега у ТЈ Бијељина 98, у ТЈ Зворник 70, у ТЈ Власеница 19, у ТЈ Братунац 5 и ТЈ Угљевик 172.

#### **Ревизија ДВ**

У оквиру редовних активности које се обављају на годишњем нивоу извршена је ревизија ДВ 10 kV, укупно 173, од чега у ТЈ Бијељина 58, ТЈ Зворник 33, ТЈ Власеница 32, ТЈ Братунац 32 и ТЈ Угљевик 18.



### **Ремонт ДВ**

Након извршене ревизије далековода 10 kV, извршен је и ремонт ових ЕЕО у складу с раније усвојеним плановима.

#### **Расјека растиња**

Као једна од најважнијих мјера за одржање погонске спремности ЕЕО, вршена је расјека растиња, првенствено испод ДВ 10 и 35 kV. На подручју ОДС „Електро-Бијељина“ извршена је расјека растиња испод ДВ 10 kV на површини од 149.21 ha, од чега у ТЈ Бијељина 23.8 ha, у ТЈ Зворник 20 ha, у ТЈ Власеница 38.9 ha, у ТЈ Братунац 59 и ТЈ Угљевик 7.6 ha.

#### **Отклањање кварова**

Током 2024. године у оквиру редовног одржавања ЕЕО извршена је санација и отклањање 464 квара на ДВ 10 kV, од чега на подручју ТЈ Бијељина 117, ТЈ Зворник 59, ТЈ Власеница 64, ТЈ Братунац 122 и на подручју ТЈ Угљевик 102 квара.

### **14.4) Трафо станице 35/10 kV**

#### **- Ревизија трафостаница**

У оквиру редовних активности које се обављају на годишњем нивоу извршена је ревизија трафостаница 35/10 kV, укупно 26, од чега у ТЈ Бијељина 8, ТЈ Зворник 6, ТЈ Власеница 5, ТЈ Братунац 5 и ТЈ Угљевик 2.

#### **- Ремонт трафостаница**

Након извршене ревизије трафостаница 35/10 kV, извршен је и ремонт ових ЕЕО у складу с раније усвојеним плановима.

### **14.5) Далеководи 35 kV**

#### **Ревизија далековода**

У оквиру редовних активности које се обављају на годишњем нивоу извршена је ревизија ДВ 35 kV, укупно 37, од чега у ТЈ Бијељина 9, ТЈ Зворник 9, ТЈ Власеница 8, ТЈ Братунац 8 и ТЈ Угљевик 3.

#### **Ремонт далековода**

Након извршене ревизије далековода 35 kV, извршен је и ремонт ових ЕЕО у складу с раније усвојеним плановима.

#### **Расјека растиња**

На подручју ОДС „Електро-Бијељина“ извршена је расјека растиња испод ДВ 35 kV на површини од 21.08 ha, од чега у ТЈ Бијељина 7.8 ha, ТЈ Зворник 2.8 ha, и у ТЈ Власеница 5 ha, ТЈ Братунац 4 ha и ТЈ Угљевик 0.7 ha.

#### **Отклањање кварова**

Током 2024. године у оквиру редовног одржавања ЕЕО извршена је санација и отклањање 45 квара на ДВ 35 kV, од чега на подручју ТЈ Бијељина 11, ТЈ Зворник 1, ТЈ Власеница 13, ТЈ Братунац 16 и на подручју ТЈ Угљевик 4 квара.



#### **14.6) Изградња прикључака**

##### ***Израда нових прикључака***

Треба истаћи да је ову важну и законом дефинисану обавезу дистрибутера пратило низ потешкоћа и проблема, који су се огледали прије свега у недостатку потребног материјала за прикључке због кашњења у реализацији поступака набавки, услед уложених жалби у поступку. Током 2024. године на подручју ОДС „Електро-Бијељина извршена је изградња укупно 1071 стандардних прикључака. Највише је изграђено прикључака на подручју ТЈ Бијељина 468, на подручју ТЈ Зворник 128, на подручју ТЈ Влааеница 125, на подручју ТЈ Братунац 210 и на подручју ТЈ Угљевик 140.

##### ***Измјештање мјерног мјеста на стуб***

У оквиру ове активности, прописане Општим условима за испоруку и снабјевање електричном енергијом, извршено је измјештање укупно 684 неприступачна мјерна мјеста на подручју ОДС „Електро-Бијељина, од чега у ТЈ Бијељина 205, ТЈ Зворник 112, ТЈ Власеница 21, ТЈ Братунац 5 и ТЈ Угљевик 341.

#### **14.7) Очитање бројила, подјела опомена, искључења**

##### ***Очитање бројила***

У оквиру ове активности радници ТО, односно теренских јединица, врше редовна мјесечна очитања мјерних мјеста корисника дистрибутивне мреже у складу с усвојеним Планом очитања. На подручју ОДС „Електро-Бијељина укупно се очитава 117963 мјерних мјеста, од чега подручју ТЈ Бијељина 55584, на подручју ТЈ Зворник 23893, на подручју ТЈ Власеница 13312, на подручју ТЈ Братунац 12530 и на подручју ТЈ Угљевик 14413 ММ.

##### ***Подјела опомена***

Подјела опомена, односно обавјештења о искључењу, обавља се по нализима јавног и тржишног снабдјевача. Током 2024. године купцима је достављено укупно 14613 обавјештења о искључењу на подручју ОДС „Електро-Бијељина од чега на подручју ТЈ Бијељина 8383, на подручју ТЈ Зворник 2347, на подручју ТЈ Влааеница 1247, на подручју ТЈ Братунац 1166 и на подручју ТЈ Угљевик 1470 обавјештења.

##### ***-Искључења/укључења купаца***

Искључења, односно укључења купаца обављају се, такође, по налозима јавног и тржишног снабдјевача. Током 2024. године извршено је укупно 5097 искључења/укључења мјерних мјеста купаца на подручју ОДС „Електро-Бијељина, од чега на подручју ТЈ Бијељина 2620, на подручју ТЈ Зворник 751, на подручју ТЈ Власеница 201, на подручју ТЈ Братунац 899 и на подручју ТЈ Угљевик 626 искључења/укључења купаца.



## **14.8) Замјена бројила**

### ***Замјена бројила ради баждарења***

Током 2024. године на подручју ОДС „Електро-Бијељина извршена је замјена бројила ради баждарења на укупно 9845 мјерних мјеста, од чега на подручју ТЈ Бијељина 4206, на подручју ТЈ Зворник 2110, на подручју ТЈ Власеница 1352, на подручју ТЈ Братунац 837 и на подручју ТЈ Угљевик 1340.

### ***Замјена бројила ради увођења АММ сиситема***

Током 2024. године вршена је, такође, замјена бројила ради увођења АММ сиситема а и то укупно 1642 бројила на подручју ОДС „Електро-Бијељина, од чега на подручју ТЈ Бијељина 1383, на подручју ТЈ Зворник 52, на подручју ТЈ Власеница 23 и на подручју ТЈ Угљевик 184.

## **15) СПЕЦИЈАЛИСТИЧКО ОДРЖАВАЊЕ**

### ***15.1) Одржавање заштита и управљања у електроенергетским објектима***

Групација за мјерење и релејну заштиту се бави пословима редовног и интервентног одржавања ТС 35/10 kV/kV и МХЕ у власништву ОДС-а, а са ужом специјалношћу:

- заштитно - релејна техника
- локално управљачко мјесто (ЛУМ)
- комплетно ожичење и сигнализација
- термовизијско снимање
- индикатори проласка струје квара и ДУР
- мјерење на кабловској техници и снимање квалитета ЕЕ

### ***Редовно и интервентно одржавање релејне заштите и индикатори квара:***

У 26 електроенергетских објеката уграђено је укупно 350 дигиталних мултифункционалних уређаја релејне заштите различитих типова, генерација и 3 произвођача (Siemens, ABB, SEL). Старосна структура ових уређаја је од 2 године (Siprotec 5), па до 22 година (Siprotec 4).

У експлоатацији има 133 релеја произвођача Siemens ( Siprotec 4 - 126ком; Siprotec 5 - 7ком ), а демонтираних (Siprotec 4 - којих нема у резерви) је 2 комада. Ови релеји су предати на поправку преко реверса предузећу "Симинг" Фоча 2021. године и још се чека на њихов поврат. Други проблем везан за ове релеје се односи на чињеницу да је престала њихова производња и да се више не могу набавити. Њихова супституција изискује, не само радове на ожичењу и програмирању, већ и радове на локалним РТУ-овима. Планом набавке за 2023. и 2024. годину предвиђена је замјена заштитно-управљачке опреме у ТС 35/10 kV/kV Зелени Јадар са уређајима новије генерације Siprotec 5, који су већ набављени за ту сврху. На овај начин ће се обезбједити замјенски уређаји релејне заштите за преосталих 7 ЕЕО који имају инсталисану опрему овог произвођача.

Највећи број релеја у раду је произвођача АБВ (205 ком.). У годишњем плану набавке за 2023 и 2024. је била предвиђена замјена релејно-заштитне опреме у једном од 15 ЕЕО (ТС Бијељина II) и на тај начин осигурати довољну количину резервних уређаја за преостале ЕЕО.



Ови релеји имају уочене фабричке багове у смислу:

- Релеји REF 630, који су уграђивани у првој фази реконструкције (у 11 ЕЕО) имају софтверски баг који се манифестује отежаним и дуготрајним подизањем оперативног система након нестанка ДЦ напона напајања и поновног успостављања истог.

- Релеји REF 615, који су уграђивани у првој фази реконструкције (у 11 ЕЕО) имају хардверски недостатак, који се огледа у дјелимичном или потпуном губитку приказа на графичком дисплеју.

Набавка нових дисплеја за релеје REF615 је извршена крајем 2022. а замјена је обављена у току ремонтних радова 2023. године.

У МХЕ Власеница систем заштита и управљања је реализован уређајима произвођача ACS Београд који више не постоји као правно лице. У току 2022. године извршена је замјена 7 уређаја у 10kV и 35 kV постројењу са уређајима 5-те генерације (Siprotec 5). У експлоатацији су остала још 3 уређаја произвођача ACS Београд и то у 3.15 kV постројењу, које је у надлежности новоформираног производног предузећа.

У 2024. години, током планских годишњих ремонтата, испитани су уређаји релејне заштите у 26 ЕЕО. Том приликом је испитано укупно 347 мултифункционалних уређаја, о чему су сачињени испитни протоколи.

У 2023. години преузето је из централног магацина 50 комада уређаја ЛОК200 произвођача Сипроника. Извршена је допуна батерија, набавка СИМ картица и програмирање свих 50 уређаја за детекцију проласка струје квара. Такође, у сарадњи са испоручиоцем опреме, након дуже нефункционалности, стављен је у поновни рад рачунар са Локсервером и рачунар са апликацијом за надзор управљивих растављача и локатора. Након тога локатори су послати у теренске јединице према раније утврђеним количинама (свака ТЈ јединица је добила 10 комада). У 2024. завршена је уградња је свих 50 локатора и њихово увезивање на апликацију централне SCADA-е у Диспечерском центру.

***Редовно и интервентно одржавање локалног управљачког мјеста (ЛУМ-а), ожичења и сигнализације и термовизијско снимање:***

У 26 електроенергетских објеката уграђена је у ормаре ЛУМ-а, опрема различитих типова, генерација и 4 произвођача. Старосна структура ових уређаја је: 2 и 7 година (Siemens), 11 година (SEL), 10-12 година (ABB), 14 година (ИМП Београд).

У ТС Пелагићево и ТС Зворник неисправан је инвертор. У више објеката евидентиран је отказ најмање једног оптичког модула на свичу или оптичког кабла, због рада у неадекватним условима (прашина, неефикасна дератизација). Планирана је набавка нових инвертора и свичева кроз план набавке за 2022, 2023. и 2024. годину, али није до данас покренута.

Неблаговремено покретање набавке резервне опреме и услуга поправке неисправне резултира у, најприје немогућности набавке због престанка производње, а потом и немогућности поправке због престанка обавезе одржавања од стране произвођача. Ово све доводи до потенцијално већих додатних трошкова због прилагођења замјенске опреме.



Током планских годишњих ремонта контролисан је рад опреме у ормарима ЛУМ-а у 26 ЕЕО.

У претходном периоду групација је, између осталог, била ангажовано на: дефектажи и отклањању квара на ожичењу, као и интервентним радовима по позиву у: ТС Братунац II, ТС Прибој, ТС Шековићи, ТС Каменица, МХЕ Власеница, ТС Милићи, ТС Душаново, ТС Остојићево, ТС Модран, ТС Бијељина II, ТС Бијељина III и МХЕ Тишча.

Током 2024. групација мјерења и заштите је била ангажована и у рјешавању проблема у комуникацији локалних РТУ-ова са диспечерским центром, као и у испитивању сигнализације и њеном кориговању.

Крајем 2024. је обављено термовизијско снимање 24 ТС 35/10 kV/kV и 2 МХЕ. Снимањем је лоцирано потенцијално мјесто квара у 13 ЕЕО (50,0%). Укупан број откривених топлих мјеста је 22, а највећи проценат потенцијалних мјеста квара отпада на спој проводника и проводног изолатора споља-унутра (50.0%).

Поредећи резултате термографије са претходном годином евидентно је смањење броја топлих мјеста. Тако да је број топлих мјеста у односу на 2023. годину смањен за 21,4%.

Након спроведених корективних мјера биће обављено поновно термовизијско снимање елемената код којих је констатована повишена радна температура.

У протеклом периоду у Служби је је било ангажовано 19 радника. Повреда на послу није било.

На отклањању кварова, као и планираним пословима, радници Службе СО су ове године били ангажовани укупно 1702 сата ван радног времена.

### ***Мјерења на кабловској техници и снимање квалитета напона:***

У 2024. години утврђивање мјеста квара на кабловском воду обављено је на 32 мјеста, док је пробно испитивање на новим кабловима при пуштању у рад обављено на 13 мјеста. Од тога, 5 лоцирања мјеста квара на кабловском воду, као и 4 пробних испитивања на новим кабловима при пуштању у рад, је обављено за наручиоце ван Предузећа.

Обављено је 24 снимања квалитета напона. Од тога је 22 испитивања на основу рекламација купаца и по захтјеву одјељења за квалитет електричне енергије, а 5 су снимања утицаја малих електрана на дистрибутивну мрежу.

Снимање трасе подземних каблова у 2024. години обављено је на 59 мјеста.

### ***15.2) Енергетски трансформатори и системи помоћног напајања***

Радови на ревизији и одржавању ових елемената ЕЕО су изведени по годишњем плану за ремонте у ТС 35/10kV за 2023.г. и може се констатовати да није било већих проблема. Старосна структура енергетских трансформатора који су у експлоатацији се креће од 60 година (ТС Шековићи) до 14 година (ТС Бијељина IV). Укупан број у експлоатацији



износи 33 комада са следећом структуром:

- 8 MVA - 20 ком
- 4 MVA - 9 ком
- 2.5 MVA - 3 ком
- 1.6 MVA - 1 ком.

Потенцијални проблем у експлоатацији може бити недостатак исправних резервних јединица снаге 8 MVA и 1.6 MVA.

У марту и априлу 2024, од стране извођача ван Предузећа спроведени су послови на санацији цурења трафо-уља и ревитализацији уљно-папирне изолације поступком рецикулације уља кроз колоне са синтетичким адсорбентима при оптерећеном трансформатору. Ови радови су извршени на следећим трансформаторима:

- 8 MVA у ТС Бијељина II
- 4 MVA у ТС Каменица
- 8 MVA у ТС Кравица
- 2x8 MVA у ТС Модран.

Као потврда квалитета и успјешности овог процеса очекују се резултати испитивања уља прије и после третмана од стране независне акредитоване лабораторије коју је ангажовао извођач радова. Резултати овог испитивања нису достављени.

### **15.3) Расклопна техника и мјерење отпора уземљења УИ методом**

У ЕЕО 35/10 kV/kV на подручју предузећа инсталирана је расклопна техника различитих произвођача и различите старосне доби. Укупно је у експлоатацији 284 прекидача. Према медију за гашење лука преовладавају вакуумски прекидачи (282), док су у МХЕ Власеница на 35 kV страни задржана 2 комада малоуљних прекидача. Година производње прекидача се креће од 1990. (МХЕ Власеница - малоуљни), 2001 (ТС Кравица), па до 2013 (ТС Бијељина III). У односу на произвођача расклопне опреме структура је следећа:

- АВВ - 161 ком.
- Siemens - 110 ком.
- Schneider - 7 ком.
- ТСН - 4 ком.
- Енергоинвест - 2 ком.

У току планских застоја извршена су мјерења и испитивања на свим прекидачима који су у погону, а у складу са процедуром редовног одржавања.

Током 2024 године изведени су радови на имплементацији уговора за Набавку система за надзор енергетских прекидача. Кроз овај пројекат, који је вођен, покренут и надзиран од стране сектора за управљање имовином, извршена је уградња Опреме за надзор 17 комада 10 kV прекидача у 10 ЕЕО. Немамо потврде да је опрема пуштена у функционалан рад.

У претходном периоду је кроз пројекат, који је финансиран преко KfW банке, између осталог набављена и 50 комада управљивих склопка-растављача. Од раније је у експлоатацији на подручју нашег предузећа било 15 оваквих линијских раставних елемената на 10 kV ваздушним водовима.

До краја 2023. уграђено је укупно 30 управљивих склопка растављача, док је преосталих



20 комада уграђено током 2024.године.

У 2024 години је завршено и увезивање свих 50 УЛР у систем даљинског надзора и управљања у ДЦ Требиње.

Мјерења отпора уземљења UI методом се врши у објектима 35/10 kV/kV на сваких 5 година. 2024.година је била резервисана за ЕЕО на подручју ТЈ Бијељина. Мјерења су извршена на свих шест ЕЕО и то: ТС Бијељина II, ТС Бијељина III, ТС Бијељина IV, ТС Чађавица и ТС Дворови, ТС Остојићево и ТС Пелагићево.

## **16) ИНФОРМАЦИОНИ СИСТЕМИ И КОМУНИКАЦИЈЕ**

Радници из области информационих система и комуникација у протеклом периоду били су ангажовани на следећим пословима:

- пројектовање, полагање, мјерење, сплајсовање оптичких каблова и инсталација активне опреме (switch-eva) по трафостаницама
- редовно одржавање система радио веза на подручју које покрива ОДС „Електро-Бијељина“,

### **Изградња и одржавање комуникационих путева:**

Предмет овог пројекта је реализација оптичког спојног пута између објекта ОДС “Електро-Бијељина”, објекта ТЈ, трафо-станица и најближих SDH приступних тачака у трафостаницама “Електропреноса” 110/35 kV. Циљ овог пројекта је повезивања електродистрибутивних чворишта у јединствен систем рачунарске и комуникационе мреже.

Оптички кабал је положен у ТЈ Бијељина, ТЈ Угљевик, ТЈ Братунац, ТЈ Зворник и ТЈ Власеница. У ТЈ Зворник остало је да се положи оптички кабал на дијелу трасе Брањево-Козлук (око 1800м) и тиме би повезали и последњу ТС Брањево на подручју ТЈ Зворник.

У наредном периоду у плану је да се повежу следеће трафостанице у систем СКАДЕ:

- Електропренос: ТС Лопаре, ТС Бијељина2, ТС Јања и ТС Бијељина1
- ОДС „Електро-Бијељина“: ТС Брањево и ТС Пелагићево (Блажевац)

Редовно се врше мјерења и надзор над оптичком мрежом.

### **Одржавање система радио веза:**

Под редовним одржавањем подразумевамо поправку, сервисирање радио уређаја (ручних радио станица) у теренским јединицама: Бијељина, Угљевик, Зворник, Братунац и Власеница, одржавање резервног напајања фиксних радио уређаја у Физичким ликацијама и трафостаницама, репетитора на: Удригову, Млађевцу, Игришту и Чаушу.

На подручју Јање постављен је нови репетитор. Пустањем у рад новог репетитора знатно је побољшан квалитет радио везе на подручју ТЈ Бијељина.

Тренутно у функцији није систем говорних радио веза на подручју ТЈ Власеница јер објекат на Игриштима гдје је смјештен репетитор нема напајања. У наредном периоду у плану је редован обилазак репетитора и радио уређаја по трафостаницама.



Прегледи су организовани по годишњем плану одржавања репетитора и стационарних радио уређаја, а у складу са процедуром “УПОТРЕБА И ОДРЖАВАЊЕ СИСТЕМА ГОВОРНИХ РАДИО ВЕЗА” ЕБП 16. Преглед и одржавање има за циљ да се кроз поступке, активности и радње обезбиједи очување високог степена техничке исправности свих радио уређаја и опреме коју сачињавају систем говорних радио веза. Благовремено се врше поправке рачунарске опреме за ИТ службу.

Преглед (редовно одржавање) репетитора и стационарних радио уређаја врше радници Службе специјалистичког одржавања. Под редовним одржавањем подразумјева се контрола:

- подешености и општег стања радио уређаја,
- стање акумулаторских батерија,
- стање пуњача акумулаторских батерија и друге елементе у складу са упутством ЕБУ 01 Одржавање ЕЕО од 0,4 до 35 kV (извори једносмјерне струје).

Резултати прегледа репетитора стационарних радио уређаја редовно се уписују у **Књигу одржавања репетитора (ЕБФ 323/П16)** и **Књигу одржавања стационарних станица (ЕБФ 324/П16)**. Систем говорних радио веза користи фреквенцијско подручје од 136-174 Mhz (2.0m) и 430-460MHz (0.7m).

#### **17) КОНТРОЛЕ МЈЕРНИХ МЈЕСТА НА ТЕРЕНУ**

Служба за смањење комерцијалних губитака је у току 2024.г извршила 640 контрола индиректних или полуиндиректних обрачунских мјерних мјеста, док је планирано 522 контроле, што даје 123% проценат реализације. На укупно 71 мјерном мјесту су уочени недостаци или кварови, од чега на 21 мјерном мјесту истекао жиг баждарења бројила, код 27 мјерних мјеста нетачно вријеме и датум на бројилу, 3 друге неисправности бројила, 3 неисправно ожичење, 8 изгорио један или два осигурача у напонској грани, у једном случају неисправан СМТ и 11 других неправилности. Готово сви недостаци су већ отклоњени, док се неки, мање критични, планирају отклонити у току 2025.г. У питању су недеостаци из претходних година (ормар у лошем стању, не постоји могућност пломбирања СМТ, нема мјерне летве и сл.).

Што се тиче контрола које спроводе теренске јединице (контроле домаћинстава и остале потрошње на НН – мјерна мјеста без мјерних трансформатора) достављени су сљедећи подаци:

##### **Редовне контроле**

Током 2024. године извршено је укупно 10526 редовних контрола мјерних мјеста на подручју ОДС „Електро-Бијељина од чега на подручју ТЈ Бијељина 2795, на подручју ТЈ Зворник 2791, на подручју ТЈ Власеница 1965, на подручју ТЈ Братунац 1636 и на подручју ТЈ Угљевик 1339 контрола мјерних мјеста.

##### **Ванредне контроле**

Током 2024. године вршене су, такође и ванредне контроле мјерних мјеста и то укупно 3916 на подручју ОДС „Електро-Бијељина, од чега на подручју ТЈ Бијељина 309, на подручју ТЈ Зворник 252, на подручју ТЈ Власеница 84, на подручју ТЈ Братунац 2660 и на подручју ТЈ Угљевик 611 ванредних контрола мјерних мјеста.

**18) СЕРВИС И БАЖДАРЕЊЕ МЈЕРНИХ УРЕЂАЈА**

У четвртном кварталу 2024. године, сервисне радионице и уређаји за испитивање и довођење у класу тачности радиле су са одређеним застојима. Осим испитног стола МТС-01 код кога дуже вријеме не ради један рачунар грешке, испитни сто КМС-024 врло често је био ван погона и радио са 60% капацитета.

У Служби за верификацију бројила у четвртном кварталу није извршена услуга првог прегледа и овјере нових бројила за правна лица. У четвртном кварталу 2024. године је урађено **90** ванредних контрола мјерних уређаја за све теренске јединице од чега је **39** било исправно а **51** неисправно.

Без обзира што је баждарница са одређеним застојима радила у 2024. години, исту ћемо упоредити са остварењем Плана рада Службе за управљање мјерним уређајима и развој у 2024. години. Извјештај о оствареним резултатима рада у периоду 01.01.2024. до 31.12.2024. год. се односи на број бројила која су верификована, овјерена и отписана а пореди са са планом доставе мјерила на баждарење за исти период 2024. године и оствареним резултатима овјере за исти период 2023. године.

План доставе бројила и уклопних сатова на баждарење је сачињен по ТЈ за 2024. годину, уз процјену доставе мјерила од стране трећих лица. Поређење плана и реализације избаждарених мјерила за период I - XII 2024. године као и реализација избаждарених мјерила у односу на исти период 2023. године, може се видјети из следеће табеле.

Ред. бр.	ТЕРЕНСКА ЈЕДИНИЦА	РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА БАЖДАРЕЊА БРОЈИЛА (01.01.2024. до 31.12.2024.)				Реализација плана баждарења у 2024. у односу на 2023. за исти период		
		План. (ком.)	Реализац. у баждарници	Индекс (%) 4/3	Отписана бројила	Реализац. у 2023.	Реализац. у 2024.	Индекс (%) 8/7
	2	3	4	5	6	7	8	9
1	ТЈ Бијељина	6884	3264	47,41	1901	3049	3264	107,05
2	ТЈ Угљевик	654	882	134,86	482	586	882	150,51
3	ТЈ Зворник	2721	586	21,54	436	880	586	66,60
4	ТЈ Братунац	1068	418	39,14	602	664	418	62,95
5	ТЈ Власеница	1266	612	48,34	396	635	612	96,38
6	<b>УКУПНО ТЈ</b>	<b>12593</b>	<b>5762</b>	<b>45,76</b>	<b>3817</b>	<b>5814</b>	<b>5762</b>	<b>99,11</b>
7	Физичка и правна лица	984	443	45,02	0	6688	443	6,62
8	<b>УКУПНО 7 + 8</b>	<b>984</b>	<b>443</b>	<b>45,02</b>	<b>0</b>	<b>6688</b>	<b>443</b>	<b>6,62</b>
9	<b>УКУПНО ОДС</b>	<b>13577</b>	<b>6205</b>	<b>45,70</b>	<b>3817</b>	<b>12502</b>	<b>6205</b>	<b>49,63</b>
10	Реал.мјер.гарнит.у Т.Ј.	176	123	69,89	0	41	123	300,00
11	Реал.укл.сатова у Т.Ј.	84	0	0,0	0	0	0	0,0
12	Отпис мјерила	0	0	0	0	1393	3817	274,01
13	Сервис у гар.року	0	0	0	0	0	0	0

Из наведеног прегледа реализације плана баждарења за период I - XII 2024. године се види да је остварење плана реализације достављених мјерних уређаја на баждарење



на нивоу ОДС-а, укључујући и трећа лица, остварен са **45,70%**, или посматрано по ТЈ **45,76%**, и то ТЈ Власеница са **48,34%**, ТЈ Угљевик **134,86%**, ТЈ Братунац са **39,14%**, ТЈ Зворник са **21,54%** и ТЈ Бијељина има проценат реализације плана **47,41%**. План реализације физичких и трећих лица је остварен са **45,02%**.

Један дио достављених бројила на баждарење од стране ТЈ у периоду I - XII 2024. године се свакако налази у баждарници, али због честог прекида у раду испитног стола КМС-024, видљиво је да је проценат верификације и овјере бројила по ТЈ мањи од планираног.

Служба за управљање мјерним уређајима и развој је дала приједлог за отпис **3817** бројила (колона б) по свим типовима, док је Служба за верификацију бројила у својој лабораторији овјерила **5762** бројила а са бројилима која су доставила трећа лица тај број је **6205** ком.

### 19) ИЗВЈЕШТАЈ О ПРИГОВОРИМА И КОРЕКЦИЈАМА

На основу евиденције показатеља квалитета услуге читања и обрачуна електричне енергије Службе за односе са тржиштем и снабдјевачима, дајемо следећи преглед:

Редни бр.	Показатељ		I Квартал	II Квартал	III Квартал	IV Квартал	Укупно 2024. год.
1	Приговори на рачун	Број приговора	808	504	617	754	2.683
		Број писаних одговора на приговор	760	502	598	731	2.591
2	Број корекција обрачуна	Због грешке у мјерењу	13	14	12	15	54
		Због грешке у читавању	779	470	578	693	2.520
		Због грешке у обрачуна	16	20	27	46	109
		Укупно	808	504	617	754	2683

### 20) ИЗВЈЕШТАВАЊЕ И КОМУНИКАЦИЈЕ СА ЕРС-ом, РЕРС-ом, ОРГАНИМА УПРАВЕ, ИНСПЕКТОРАТОМ И ОСТАЛИМ ЕКСТЕРНИМ ИНСТИТУЦИЈАМА

#### 20.1) Извјештавање према ЕРС-у и РЕРС-у

**Извјештавања према Електропривреди РС и Регулаторној комисији за енергетику РС:**

Од стране Сектора управљања имовином редовно се врше извјештавања у виду мјесечних, тромјесечних, и годишњих извјештаја као и периодичних и повремених извјештаја.

#### **Извјештаји према ЕРС-у**

- Подаци о израчунатим мрежаринама за укупно реализовану електричну енергију односно електричну енергију испоручену преко тржишног и јавног снабдјевача (раздвојено по снабдјевачима). Подаци се достављају на обрасцима прописаним од стране ЕРС-а –**мјесечно**



### **Извјештају према РЕРС-у**

- Технички обрасци за дистрибуцију (преузимање електричне енергије и пренесени трошкови, мрежарина, корекција мрежарине, трећа сриједа, мах. и мин. вршно оптерећење) – **мјесечно**
- Извјештај о производњи обновљивих извора– **мјесечно**
- Технички обрасци за дистрибуцију (остварени губици по напонским нивоима, одобрени губици, ТС са максималним губицима, прекиди у испоруци ел. енергије, показатељи квалитета/ електроенергетске сагласности и прикључење објеката, квалитет услуге услужног центра и одјељења за приговоре и жалбе, квалитет напона, број контрола, пријаве неправилности, читања, приговори на обуставу ел , енергије) - **тримјесечно**
- Технички подаци за дистрибуцију (подаци о дистрибутивној мрежи, дистрибутивна подручја - општи подаци, дистрибутивна подручја - сусједни системи, електране прикључене на дистрибутивну мрежу, структура крајњих купаца зависно од вриједности прикључне снаге, преузимање електричне енергије и пренесени трошкови; број купаца, пренесена енергија и остварени приход од мрежне тарифе, мрежарина, корекција мрежарине) - **годишње**

### **20.2) Извјештају према локалним органима управе**

Нема редовног извјештавања према локалним органима управе. На њихов захтјев, достављају им се подаци о стању електродистрибутивне мреже на простору који обухвата општина и потребне техничке информације потребне за израду просторних, урбанистичких и регулационих планова.

Такође је вршена достава података трећим лицима о положају подземних инсталација. У току 2024 ,године је било 46 захтјева, и на све је уредно одговорено.

### **20.3) Активности везане за базе техничких података**

Одјељење за типизацију, нормизацију и техничку документацију у току 2024.године је између осталих активности радило на вођењу пројекта испред ОДС-а на реализацији уговора "Проширење ГИС-а, фаза 2", у току ког је снимљено око 700 км далеководи 10 kV и 35 kV. Далеководи су снимани на подручју које припада ТЈ Власеница (снимљени су сви надземни 10 kV далеководи који припадају теренском тиму Милићи и Шековићи, као и сви надземни 35 kV далеководи који припадају ТЈ Власеница) и ТЈ Угљевик (снимљени сви надземни далеководи 10 и 35 kV напонског нивоа). Такође, снимљени су и надземни далеководи 35 kV који припадају ТЈ Зворник и ТЈ Братунац. Тренутно се ради на обради података и прављењу базе. Завршетком овог пројекта, имаћемо смиљене: све надземне дијелове ДВ 10 и 35 kV који припадају ТЈ Бијељина, Власеница и Угљевик, као и надземне ДВ 35 kV који припадају ТЈ Зворник и Братунац.

Од осталих активности Одјељења треба нагласити:

- ажурирање базе за АССЕТ МАНАГЕМЕНТ. Током 2024.год. континуирано се радило на ажурирању базе техничких података у АССЕТ-у, у смислу отварања нових функцијских



локација, ажурирање постојећих података о свим већ отвореним функцијским локацијама за далеководе и трафо-станице.

- достава података трећим лицима на основу њихових захтјева за доставу података о положају електроенергетских инсталација

- достава извјештаја о броју трафостаница и дужини мреже према Електропривреди Републике Српске

#### **20.4) Извјештавање према инспекторатима и праћење реализације наложених мјера**

Служба за стратешко управљање имовином врши праћење извршења мјера наложених рјешењима издатим од стране ЕЕ инспектора и благовремено доставља извјештај о спроведеним мјерама Републичком ЕЕ инспектору и даје одговор на достављене представке (писмени поднесак). Овај поступак обухвата и комуникацију са инспектором, контакт са одговорним лицима за ЕЕ објекат и присуство контролном прегледу (по потреби). По пријему Рјешења слиједи обавјештавање одговорних лица, праћење извршења мјера и на крају припрема и достављање одговора инспектору.

Током 2024. године су евидентирани контроле/прегледи са издатим рјешењима и достављене представке од стране републичког ЕЕ инспектора и других надлежних институција у укупном броју од 8 предмета.

1. Ванредна инспекцијска контрола од стране Републичког електроенергетског инспектора извршена 14.12.2023.год., издато Рјешење Републичког ЕЕ инспектора бр. 24.070/311-369-72-3/23 од 03.01.2024.год. (Сектор техн.инспекције – Одјељење Источно Сарајево); предмет НН мрежа “Равна Бањица”.

Предмет завршен, предузете мјере 10.06.2024., инспектор обавијештен 14.06.2024. писаним путем (Извјештај бр. 6459/24 од 14.06.2024.)

2. Редовна инспекцијска контрола од стране Републичког електроенергетског инспектора извршена 15.03.2023.год., сачињен Записник Републичког ЕЕ инспектора бр. 24.070/311-369-14-1/24 од 15.03.2024.год. (Сектор техн.инспекције – Одјељење Источно Сарајево); предмет контроле Изградња и коришћење ЕЕ објеката Теренска јединица Братунац

Није издато и достављено Рјешење Републичког ЕЕ инспектора по наведеном предмету.

3. Службена представка / поднесак по предмету Ђурић Ненад Бијељина

Ванредна инспекцијска контрола од стране Републичког електроенергетског инспектора извршена 22.04.2024.год., сачињен Записник Републичког ЕЕ инспектора бр. 24.070/311-419-32-1/24 од 22.04.2024.год. (Сектор техн.инспекције – Одјељење Добој); предмет контроле Дио НН вода од ТС 10/0,4 kV ЗТС Галац 1 до куће Ненада Ђурића, ул.Николе Спасојевића 12, Бијељина



Није издато и достављено Рјешење Републичког ЕЕ инспектора по наведеном предмету.

4. Службена представка / поднесак три заједнице етажних власника Бијељина

Ванредна инспекцијска контрола од стране Републичког електроенергетског инспектора извршена 27.08.2024.год., сачињен Записник Републичког ЕЕ инспектора бр. 24.070/311-419-56-1/24 од 27.08.2024.год. (Сектор техн.инспекције – Одјељење Добој); предмет контроле Изградња и коришћење ЕЕ објеката

Није издато и достављено Рјешење Републичког ЕЕ инспектора по наведеном предмету.

5. Редовна инспекцијска контрола од стране Републичког електроенергетског инспектора извршена 27.08.2024.год., сачињен Записник Републичког ЕЕ инспектора бр. 24.070/311-369-45-1/24 од 27.08.2024.год. (Сектор техн.инспекције – Одјељење Источно Сарајево); предмет контроле Изградња и коришћење ЕЕ објеката Теренска јединица Власеница

Издато Рјешење Републичког ЕЕ инспектора бр. 24.070/311-369-45-2/24 од 04.09.2024.год. (Сектор техн.инспекције – Одјељење Источно Сарајево); предмет Изградња и коришћење ЕЕ објеката – ТС 35/10 kV Хан Пијесак

Спровођење наложених мјера по Рјешењу Републичког ЕЕ инспектора је завршено. Предмет завршен, предузете мјере до почетка децембра 2024. године, инспектор обавијештен 16.12.2024. писаним и електронским путем (Извјештај бр. 12934/24 од 16.12.2024.) Била је најављена контрола извршења Рјешења и одложена ради снијезног невремена крајем децембра 2024.

6. Службена представка / поднесак по предмету Цвијан Томић Прибој / Лопаре

Телефонска и путем е-поште комуникација у вези предметног дописа од стране Републичког електроенергетског инспектора извршена током септембра 2024.год., доказ о спроведеној мјери (Налог за рад) достављен 23.10.2024. е-поштом. Предмет је практично тиме затворен.

Није издато и достављено Рјешење Републичког ЕЕ инспектора по наведеном предмету.

7. Службена представка / поднесак по предмету Мила Миљеновић / Лопаре Село

Телефонска и путем е-поште комуникација у вези предметног дописа од стране Републичког електроенергетског инспектора. Одговор послат 13. септембра 2024.год. е-поштом, грађевинска дозвола за ТС и образложење. Предмет затворен.

Није издато и достављено Рјешење Републичког ЕЕ инспектора по наведеном предмету. Није било додатних захтјева по поменутом предмету.

8. Службена представка / поднесак Ведран Јеремић / Ломница - Пелагићево

Ванредна инспекцијска контрола од стране Републичког електроенергетског инспектора



извршена 02.12.2024.год., сачињен Записник Републичког ЕЕ инспектора бр. 24.070/311-419-76-1/24 од 01.12.2024.год. (Сектор техн.инспекције – Одјељење Добој); Предмет контроле: Изградња и коришћење ЕЕ објеката. Објекат контроле: НН излаз бр.1 са ТС Ломница 1 / Пелагићево.

Није издато и достављено Рјешење Републичког ЕЕ инспектора по наведеном предмету.

Током протекле 2024. године се редовно остваривала комуникација са ЕЕ инспектором у вези редовних или ванредних контрола/прегледа. За предмете из претходног периода послати су одговарајући одговори/прилози.

Координација и комуникација са Републичким ЕЕ инспектором (Одјељење Источно Сарајево и Одјељење Добој) је континуирана и обострана. Циљ те и такве комуникације је правилно тумачење и разумијевање захтјева и благовремена достава одговора и тражених прилога.

#### **20.5) Правила и прописи РЕРС-а**

Од јануара 2023.године (након проведеног Тарифног поступка у току 2022.године) су у примјени обавезујући документи донијети од стране РЕРС-а:

- Рјешење о утврђивању потребног годишњег прихода оператора дистрибутивног система за тарифни период 2023-2025.година
- Одлука о утврђивању тарифних ставова за кориснике дистрибутивних система за тарифни период 2023-2025.година

#### **20.6) Дозвола за обављање дјелатности дистрибуције**

ОДС Електро-Бијељина је у септембру 2024.године РЕРС-у поднијела захтјев за издавање дозволе за обављање дјелатности дистрибуције и управљања дистрибутивним системом електричне енергије. У децембру мјесецу 2024.године Регулаторна комисија за енергетику је донијела рјешење о издавању дозволе. Почетак важења дозволе је 28.12.2024.година, а период важења је 10 година. Саставни дио дозволе чине „Услови дозволе за обављање дјелатности дистрибуције и управљања дистрибутивним системом електричне енергије“.

#### **20.7) Израда десетогодишњег плана развоја**

**Према Закону о електричној енергији (члан 53) Оператор дистрибутивног система сваке три године најкасније до 30. новембра текуће године, доноси и јавно објављује десетогодишњи план развоја, уз претходно прибављену сагласност Регулаторне комисије, који је усклађен са Стратегијом развоја енергетског сектора Републике Српске, планом развоја преносне мреже, документима просторног уређења и захтјевима корисника за прикључење надистрибутивну мрежу.**



Чланови Радне групе за израду десетогодишњег плана развоја електродистрибутивног система ОДС „Електро-Бијељина“ за период 2025. до 2034. године:

1. Драгиша Максимовић, дипл.ел.инж.,
2. Владимир Чордашевић, дипл.ел.инж.,
3. Ђоко Трифковић, дипл.ел.инж.,
4. Драган Крејаковић, дипл.ел.инж.,
5. Милан Лукић, дипл.ел.инж.,
6. Владо Станивук, дипл.ел.инж.

израдили су Нацрт 10- годишњег плана у августу 2024. године.

На приједлог Регулаторне комисије за енергетику Републике Српске 08. октобра 2024. године одржана је Јавна расправа на коју су позвани представници:

1. Министарства енергетике и рударства Републике Српске,
2. Регулаторне комисије за енергетику Републике Српске,
3. Електропреноса БиХ,
4. Дирекције за ОДС,
5. Града Бијељина, Града Зворника; Општина: Угљевик, Лопаре, Пелагићево, Доњи Жабар, Осмаци, Братунац, Сребреница, Власеница, Милићи, Шековићи и Хан Пијесак,
6. Свих заинтересованих правних и физичких лица.

Након уважавања приједлога и сугестија, изречених на Јавној расправи, на Нацрт десетогодишњег плана развоја електродистрибутивног система ОДС „Електро-Бијељина“ за период 2025. до 2034. године, израђен је Десетогодишњег план развоја електродистрибутивног система ОДС „Електро-Бијељина“ за период 2025. до 2034. као коначна верзија у форми Нацрта.

Управа предузећа ОДС „Електро-Бијељина“, својом Одлуком број: 11161/24-УП17.-7., од 24. октобра 2024. године, утврдила је Нацрт Плана, а Надзорни одбор, својом Одлуком број: 11534/2024-НО, од 04. новембра 2024. године, утврдио је Приједлог десетогодишњег плана развоја електродистрибутивног система ОДС „Електро-Бијељина“ за период 2025. до 2034. године.

Приједлог десетогодишњег плана развоја електродистрибутивног система ОДС „Електро-Бијељина“ за период 2025. до 2034. године је послат 05. новембра. 2024. године Регулаторној комисији за енергетику Републике Српске на давање сагласности на План.

Регулаторна комисија за енергетику Републике Српске је својим Рјешењем број: 01-637-7/23/P-126-122, од 14.02.2025. године дала сагласност на Десетогодишњи план развоја електродистрибутивног система ОДС „Електро-Бијељина“ за период 2025. до 2034. године, чиме су се стекли услови за коначно усвајање Плана на првој наредној Скупштини акционара ОДС „Електро-Бијељина“, чије одржавање је планирано 31.03. 2025. године.

**21) АНАЛИЗА ПРИХОДА И ТРОШКОВА ОД ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ**

Следеће табеле дају детаљан преглед појединачних ставки прихода и трошкова од електричне енергије по мјесецима за период јануар-децембар 2024. године.

**Табела 1-а. Приходи Електро-Бијељине од електричне енергије по мјесецима**

Приходи (KM)		јануар	фебруар	март	април	мај	јун	јул	август	септембар	октобар	новембар	децембар	Укупно 2024
1	Фактурисана мрежарина тржишном снабдјевачу	1.594.944	1.552.634	1.534.687	1.402.776	1.365.292	1.367.082	1.479.256	1.522.678	1.442.978	1.540.797	1.695.429	1.725.791	18.224.345
2	Фактурисана мрежарина јавном снабдјевачу	3.579.624	3.107.767	3.129.791	2.869.413	2.863.338	2.852.335	3.142.994	3.149.198	2.843.408	3.000.570	3.373.326	3.651.750	37.563.515
3	Укупно фактурисана мрежарина (1+2)	5.174.569	4.660.401	4.664.477	4.272.189	4.228.630	4.219.417	4.622.250	4.671.875	4.286.387	4.541.367	5.068.755	5.377.541	55.787.859
4	Приход од поравнања између ОДС-ова	113.154	113.154	113.154	113.154	113.154	113.154	113.154	113.154	113.154	113.154	113.154	113.154	<b>1.357.848</b>
5	Приход од пренешене енергије на дистрибутивном нивоу (Србија, БиХ)	28.168	23.632	24.936	25.254	25.083	23.269	27.411	28.655	19.467	38.223	24.296	21.444	309.840
6	Укупно приход (3+4+5)	5.315.891	4.797.187	4.802.567	4.410.597	4.366.867	4.355.840	4.762.815	4.813.684	4.419.008	4.692.744	5.206.205	5.512.139	57.455.547



Табела 2-а. Трошкови Електро-Бијељине за електричну енергију по мјесецима

Трошкови (КМ)	јануар	фебруар	март	април	мај	јун	јул	август	септембар	октобар	новембар	децембар	Укупно 2024
1 Фактура за преузету ел. енергију од ЕРС-а (јавно снабдијевање), (ел. енергија за покривање дистрибутивних губитака)	835.459	496.417	562.188	490.657	373.216	449.870	610.980	541.144	419.457	552.358	642.719	930.021	6.904.488
2 Трошак пренос, НОС, системске и помоћне услуге	1.060.195	896.385	876.460	808.557	751.606	806.652	918.250	921.086	788.661	882.831	1.052.772	1.134.087	10.897.542
3 Трошак мрежарине у другим системима ван РС (Србија)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4 Укупно трошак (1+2+3)	1.895.654	1.392.802	1.438.648	1.299.214	1.124.822	1.256.522	1.529.230	1.462.230	1.208.118	1.435.189	1.695.491	2.064.108	17.802.030



Приход од мрежарине .....	<b>55.787.859 КМ</b>
Приход од поравнања између ОДС-ова.....	<b>1.357.848 КМ</b>
Приход од пренешене енергије сусједним системима (Србија, БиХ) .....	<b>309.840 КМ</b>
<b>Укупан приход од ел. енергије.....</b>	<b><u>57.455.547 КМ</u></b>
Трошак набавке ел. енергије за покривање дистрибутивних губитака ...	<b>6.904.488 КМ</b>
Трошак пренос, НОС, помоћне и системске услуге .....	<b>10.897.542 КМ</b>
Трошак мрежарине у другим системима ван РС (Србија) .....	<b>0,00 КМ</b>
<b>Укупан трошак за ел. енергију.....</b>	<b><u>17.802.030 КМ</u></b>

**Упоредни преглед прихода од ел. енергије у периоду јануар-децембар ове и претходне године дат је у следећој табели:**

Приходи (КМ)		2024	2023	2024/2023 (%)
1	Фактурисана мрежарина тржишном снабдјевачу	18.224.345	17.404.230	104,71
2	Фактурисана мрежарина јавном снабдјевачу	37.563.515	37.202.768	100,97
3	<b>Укупно фактурисана мрежарина (1+2)</b>	<b>55.787.859</b>	<b>54.607.000</b>	<b>102,16</b>
4	Приход од пренешене енергије на дистрибутивном нивоу (Србија, БиХ)	309.840	164.227	188,67
5	Приход од поравнања између ОДС-ова	1.357.848	1.357.848	100,00
6	<b>Укупно приход (3+4+5)</b>	<b>57.455.547</b>	<b>56.129.073</b>	<b>102,36</b>

Ако остварени приход од фактурисане мрежарине рашчланимо по тарифним елементима добијамо следећи преглед:

Фактурисана мрежарина по тарифним елементима (КМ)		2024	2023	2024/2023 (%)
1	Активна енергија (КМ)	29.317.680	28.176.694	104,05
2	Снага (КМ)	25.660.965	25.480.335	100,71
3	Реактивна енергија (КМ)	809.214	949.971	85,18
4	<b>Укупна фактурисана мрежарина (1+2+3)</b>	<b>55.787.859</b>	<b>54.607.000</b>	<b>102,16</b>

Због повећања реализоване ел. енергије за 23,5 GWh (или,3,5%) 2024.год. у односу на 2023.год. дошло је и до повећања износа фактурисане мрежарине у укупном износу 2,16%.

Наплаћена мрежарина за активну енергију је нешто већа у односу на прошлу годину (за 1.140.986 КМ, или 4,05%). Разлог је већа реализована ел. енергија у односу на прошлу годину.

**Упоредни преглед трошкова од ел. енергије у периоду јануар-децембар ове и претходне године дат је у следећој табели:**

Трошкови (KM)		2024	2023	2024/2023 (%)
1	Укупно трошак за покривање дистрибутивних губитака	6.904.488	6.353.321	108,68
2	Трошак пренос, НОС, системске и помоћне услуге	10.897.542	10.054.797	108,38
3	Трошак мрежарине у другим системима ван РС (Србија)	0,00	0,00	-
4	Укупно трошак (1+2+3)	17.802.030	16.408.118	108,50

Кад су упитању трошкови за електричну енергију, дошло је до повећања трошкова како за покривање дистрибутивних губитака, тако и пренесених трошкова (**Трошак пренос, НОС, системске и помоћне услуге**).

Трошак губитака је већи у односу на прошлу годину за 8,68% (или за 551.167 KM). Разлог је повећање остварених губитака за 0,34 % ( или за 5,05 GWh) ако посматрамо реализацију без неовлаштене потрошње.

Трошкови преноса, НОС-а и помоћних и системских услуга (тзв. пренесени трошкови) су нешто већи у односу на претходну годину. Разлог је већа количина преузете ел. енергије од Електропреноса БиХ, али и повећање цијене трошкова НОС-а (Независни оператор система).

Следећа табела даје упоредни преглед **одобрених** од стране РЕРС-а (у последњем тарифном поступку) и **остварених прихода и трошкова од електричне енергије**

Приходи/Трошкови (KM)		Остварено 2024	Одобрено у тарифном поступку*	Разлика Остварено -Одобрено
1	Приход од мрежарине (јавно+тржишно снабдијевање)	55.787.859	56.437.608	-649.749
2	Приход од поравнања између ОДС-ова	1.357.853	1.357.853	0
3	Трошак за покривање дистрибутивних губитака	6.904.488	7.352.535	-448.047
4	Трошак пренос, НОС, системске и помоћне услуге	10.897.542	12.643.706	-1.746.164
5	Разлика приход-трошак (од електричне енергије)	39.343.677	37.799.220	1.544.457

\*- тарифни поступак вођен у току 2022.године, а примјена „Решења о утврђивању потребног годишњег прихода оператора дистрибутивног система“ важи за период 2023-2025.година



Резултати из претходне табеле наводе на следеће закључке:

- остварени приход од мрежарине је мањи од одобреног за 1,15% или за **649.749 КМ** (разлог је мања реализована енергија у односу на план 2023-2025.година који је био основ за обрачун у тарифном поступку)

- Остварени трошак за покривање дистрибутивних губитака је мањи од одобреног за 6,09% или за **448.047 КМ**. Разлог је што су остварени губици (63,38 GWh) мањи од признатих 67,45 GWh (одобрених од стране РЕРС-а у тарифном поступку) .

- Трошак пренос, НОС, системске и помоћне услуге је мањи од одобреног у тарифном поступку за 13,81% или **1.746.164 КМ**. Разлог је стагнација цијена трошкова преносне компаније „Електропренос“ (за снагу и енергију), као и услуга за „системске и помоћне услуге“.

**На крају треба рећи да према документу „Методологија за обрачун накнаде за коришћење дистрибутивне мреже и обрачун цијене коришћења затвореног дистрибутивног система“ тарифни период траје три године. У току 2025.године одвијаће се нови тарифни поступак а примјена „Рјешења о утврђивању потребног годишњег прихода оператора дистрибутивног система“ и Одлуке које РЕРС буде донио биће у примјени за период 2026-2028.године.**

ИЗВЈЕШТАЈ О РАДУ  
СЕКТОРА ПОДРШКЕ  
за 2024. годину

Извјештај о економско - финансијским пословима

Извјештај о правним и кадровским пословима



## ИЗВЈЕШТАЈ О ЕКОНОМСКО – ФИНАНСИЈСКИМ ПОСЛОВИМА

Анализом података остварених у периоду јануар–децембар 2024. године и величина из истог периода претходне године, долази се до сазнања о раду и пословању Предузећа. Анализа треба да буде основа стварања амбијента за доношење неопходних пословних одлука. Циљ и функција финансијских извјештаја јесте да корисницима пружи битне информације о имовинском, приносном и финансијском положају предузећа.

Финансијски положај предузећа зависи од економских ресурса које контролише, финансијске структуре, ликвидности и способности прилагођавања средини у којој послује. Рационализација свих трошкова и ефикасније пословање, те стална финансијска контрола, управљање обртним капиталом, а нарочито управљање готовином су неизоставне одреднице које ће допринијети успјешном пословању. Финансијски извјештаји такође приказују резултате рада управе и одговорност за очување повјерене им имовине.

Предузеће "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина (неконсолидовано) у периоду јануар – децембар 2024. године исказало је позитиван резултат у нето износу од 1.699.929 КМ. Резултат пословања настао је као разлика више остварених укупних прихода у односу на укупно остварене расходе. Остварени укупни приходи су већи од планираних за 4%, док су расходи већи за 3% од планираних.

Табеларни прегледи који слиједе у Информацији презентују све елементе, односно рачуноводствене податке неопходне за сагледавање резултата пословања на основу финансијских извјештаја који су састављени у складу са Законом о рачуноводству и ревизији Републике Српске, Међународним рачуноводственим стандардима, Међународним стандардима финансијског извјештавања и Правилником о рачуноводственим политикама МХ "Електропривреда РС" (усвојен Одлуком Надзорног одбора Електропривреде РС од 30.12.2020. године).

У посматраном периоду у пословним књигама предузећа евидентирано је укупно 70.147.009 КМ прихода и 68.447.080 КМ расхода. На основу евидентираних прихода и расхода исказан је нето добитак у износу од 1.699.929 КМ

**1. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА**

Табела 1. Резултат пословања Предузећа

ОПИС	Остварено 2024.	Ребаланс плана 2024.	Остварено 2023.
1	2	3	4
<b>УКУПАН ПРИХОД</b>	<b>70,147,009.00</b>	<b>67,146,374.00</b>	<b>65,316,441.00</b>
1. Пословни приход	66,540,121.00	63,529,934.00	60,579,232.00
2. Финансијски приход	408,211.00	305,209.00	299,640.00
3. Остали приход	2,860,250.00	3,311,129.00	4,167,513.00
4. Приходи од усклађивања вриједности имовине	338,427.00	0.00	0.00
5. Приходи по осн.промј.рач.политика и исправке греш.	0.00	102.00	270,056.00
<b>УКУПАН РАСХОД</b>	<b>68,447,080.00</b>	<b>66,661,176.00</b>	<b>64,045,735.00</b>
1. Пословни расход	66,444,047.00	66,229,134.00	62,328,669.00
2. Финансијски расход	1,143,278.00	327,226.00	652,981.00
3. Остали расход	290,376.00	103,042.00	343,748.00
4. Расходи од усклађивања вриједности имовине	563,565.00	0.00	599,513.00
5. Расходи по осн. промј.рач.политика и исправке греш.	5,814.00	1,774.00	120,824.00
<b>БРУТО ДОБИТ/ГУБИТАК ПЕРИОДА</b>	<b>1,699,929.00</b>	<b>485,198.00</b>	<b>1,270,706.00</b>
1.Пословни добитак/губитак	96,074.00	-2,699,200.00	-1,749,437.00
2.Добитак/губитак редовне активности	-638,993.00	-2,721,217.00	-2,102,778.00
3. Добитак по основу осталих прихода/расхода	2,569,874.00	3,208,087.00	3,823,765.00
4. Добитак по основу усклађивања вриједности имовине	-225,138.00	0.00	-599,513.00



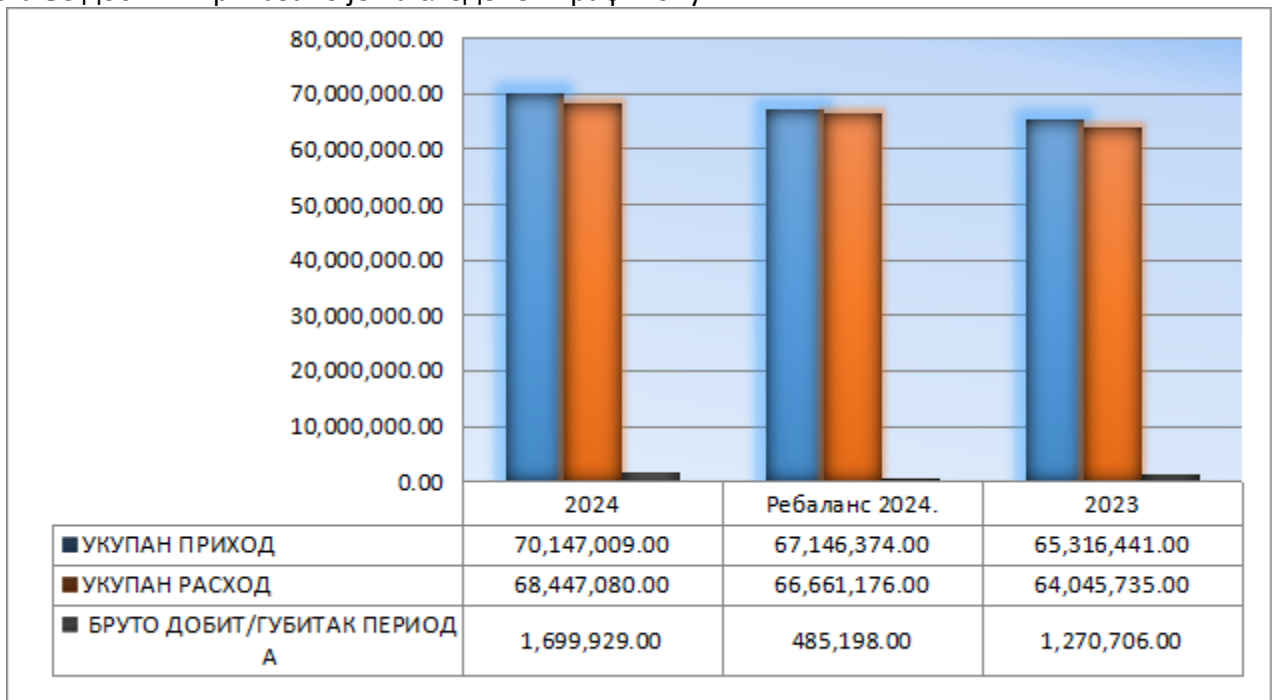
У 2024. години остварени су укупни пословни приходи у износу од 66.54 мил. КМ, што представља повећање од 5% у односу на 2023. годину. У истом периоду укупни пословни расходи износе 66,44 мил. КМ и биљеже повећање од 7% у односу на 2023. годину.

У току посматраног периода остварени су нето финансијски приходи од 408.211 КМ, док су исти у претходној години износили 299.640 КМ.

У 2024. години остали приходи износе 2,860 мил. КМ, за разлику од 2023. године када су ти приходи износили 4,167 мил. КМ. Ријеч је о наплати исправљених потраживања од купаца и у о укинутим резервисањима. На страни расхода забиљежен је износ осталих расхода од 290,376 КМ, док је у 2023. години висина осталих расхода износила 343,748 КМ.

Нето добитак Предузећа за 2024. годину је 1.261.191 КМ.

Кретање добити приказано је на следећем графикону:



**2. УКУПАН ПРИХОД**

Табела 2. Приход Предузећа по годинама

Структура укупних прихода

000 КМ

Опис	Остварено 2024	Ребаланс 2024.	Остварено 2023.	Индекс	
				2/3	2/4
1	2	3	4	5	6
<b>I ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>66,540.121</b>	<b>63,529.934</b>	<b>60,579.232</b>	<b>105</b>	<b>110</b>
1. Приходи од продаје робе	31.758	42.768	136.243	74	23
а) повезаним правним лицима	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
б) на домаћем тржишту	31.758	42.768	136.243	74	23
в) на ино тржишту	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
2. Приходи од продаје производа	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
а) повезаним правним лицима	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
б) на домаћем тржишту	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
в) на ино тржишту	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
3. Приходи од пружених услуга	57,814.490	57,416.302	56,054.784	101	103
а) повезаним правним лицима	56,418.653	56,097.053	54,981.267	101	103
б) на домаћем тржишту	1,395.837	1,319.249	1,073.517	106	130
в) на ино тржишту	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
4. Повећање вриједности залиха учинака	21.006	137.368	100.421	15	21
5. Смањење вриједности залиха учинака	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
6. Повећање вриједности инвест. некретнина и биолошких средстава која се не амортизују	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
7. Смањење вриједности инвестиционих некретнина и биолошких средстава која се не амортизују	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
8. Остали пословни приходи	8,672.867	5,933.495	4,287.784	146	202
<b>II ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	<b>408.211</b>	<b>305.209</b>	<b>299.640</b>	<b>134</b>	<b>136</b>
1. Приходи од камата	408.164	305.067	297.833	134	137



2. Позитивне курсне разлике	0.002	0.002	0.000	100	#DIV/0!
3. Приходи од ефеката валутне клаузуле	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
4. Остали финансијски приходи	0.045	0.140	1.807	32	2
<b>III ОСТАЛИ ПРИХОДИ И ДОБИЦИ</b>	<b>2,860.250</b>	<b>3,311.129</b>	<b>4,167.513</b>	<b>86</b>	<b>69</b>
1. Нето добици по основу продаје нематеријалних средстава, некретнина, постројења и опреме	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
2. Нето добици по основу продаје инвестиционих некрет.	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
3. Нето добици по основу продаје биолошких средстава	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
4. Нето добици по основу продаје сталних сред. намијењених продаји и сред. пословања које се обуставља	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
5. Нето добици по основу продаје финансијских сред. и улагања у повезана лица	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
6. Нето добици по основу продаје материјала	28.816	0.000	2.294	#DIV/0!	1,256
7. Вишкови	1.410	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
8. Остали приходи и добици	2,830.024	3,311.129	4,165.219	85	68
9. Нето добици од дериватних финансијских инструмената	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
<b>IV УКУПНИ ПРИХОДИ (I+II+III)</b>	<b>69,808.582</b>	<b>67,146.272</b>	<b>65,046.385</b>	<b>104</b>	<b>107</b>
<b>V Приходи од усклађивања. вријед. имовине</b>	<b>338.427</b>	<b>0.000</b>	<b>0.000</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>#DIV/0!</b>
1. Нето добици од усклађивања имовине (осим финансијске)	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
1.1. Нето добици од умањења раније признатих губитака услед обезвређења нематеријалних средстава	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
1.2. Нето добици од умањења раније признатих губитака услед обезвређења некретнина, постројења и опреме	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!



1.3. Нето добици од ума. раније призна. губитака услед обезвре. инвести. некрет. које се вреднују по набав. вриј.	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
1.4. Нето добици од ума. раније призна. губитака услед обезвре. биолош. сред. које се вреднују по набав. вриј.	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
1.5. Нето добици од ускла. вријед. залиха материјала и робе	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
1.6. Нето добици од ускла. вријед. сталних сред. намје. продаји, сред. посло. које се обустав. и оста. нефинан. сред.	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
2. Нето добици по основу ускла. вријед. финан. сред.	338.427	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
2.1. Нето добици од ускла. вријед. дугорочних финан. сред.	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
2.2. Нето добици од ускла. вријед. краткорочних финан. сред. (осим потраживања од купаца)	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
2.3. Нето добици од умањења раније признатих кредитних губитака услед обезвређења потраживања од купаца	338.427	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
2.4. Нето добици од усклађивања врије. осталих финан. сред.	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
<b>VI ПРИХ. ПО ОСНОВУ ПРОМЈЕНЕ РАЧУНОВ. ПОЛИТИКА И ИСПРАВКЕ ГРЕШАКА ИЗ РАНИ. ГОД.</b>	<b>0.000</b>	<b>0.102</b>	<b>270.056</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>УКУПНО ПРИХОДИ (IV+V+VI)</b>	<b>70,147.009</b>	<b>67,146.374</b>	<b>65,316.441</b>	<b>104</b>	<b>107</b>

Остварени укупан приход за период јануар-децембар 2024. године већи је од прихода оствареног у 2023. години за 7%, те је такође у односу на ребаланс већи за 4%.

Пословни приходи у 2024. године већи су за 10% у односу на исти период претходне године, те су такође за 5% већи у односу на ребаланс за 2024.



Табела 2. Структура прихода

Опис	Остварено 2024.	Учешће	Остварено 2023.	Учешће
1	2	3	4	5
<b>I ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>66,540.121</b>	<b>95%</b>	<b>60,579.232</b>	<b>93%</b>
1. Приходи од продаје робе	31.758	0%	136.243	0%
а) повезаним правним лицима	0.000	0%	0.000	0%
б) на домаћем тржишту	31.758	0%	136.243	0%
в) на ино тржишту	0.000	0%	0.000	0%
2. Приходи од продаје производа	0.000	0%	0.000	0%
а) повезаним правним лицима	0.000	0%	0.000	0%
б) на домаћем тржишту	0.000	0%	0.000	0%
в) на ино тржишту	0.000	0%	0.000	0%
3. Приходи од пружених услуга	57,814.490	82%	56,054.784	86%
а) повезаним правним лицима	56,418.653	80%	54,981.267	84%
б) на домаћем тржишту	1,395.837	2%	1,073.517	2%
в) на ино тржишту	0.000	0%	0.000	0%
4. Повећање вриједности залиха учинака	21.006	0%	100.421	0%
5. Смањење вриједности залиха учинака	0.000	0%	0.000	0%
6. Повећање вриједности инвест. некретнина и биолошких средстава која се не амортизују	0.000	0%	0.000	0%
7. Смањење вриједности инвестиционих некретнина и биолошких средстава која се не амортизују	0.000	0%	0.000	0%
8. Остали пословни приходи	8,672.867	12%	4,287.784	7%
<b>II ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	<b>408.211</b>	<b>1%</b>	<b>299.640</b>	<b>0%</b>
1. Приходи од камата	408.164	1%	297.833	0%
2. Позитивне курсне разлике	0.002	0%	0.000	0%
3. Приходи од ефеката валутне клаузуле	0.000	0%	0.000	0%

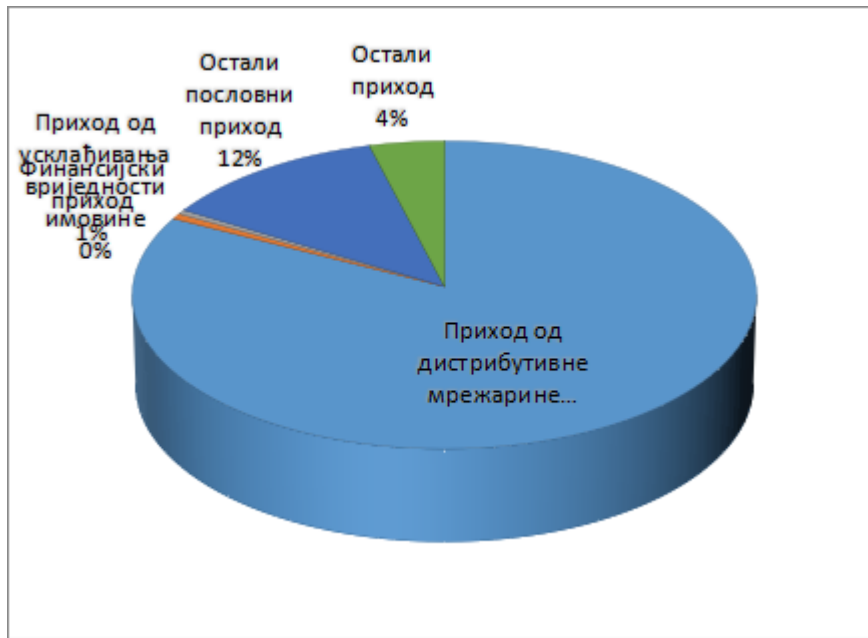


4. Остали финансијски приходи	0.045	0%	1.807	0%
<b>III ОСТАЛИ ПРИХОДИ И ДОБИЦИ</b>	<b>2,860.250</b>	<b>4%</b>	<b>4,167.513</b>	<b>6%</b>
1. Нето добици по основу продаје нематеријалних средстава, некретнина, постројења и опреме	0.000	0%	0.000	0%
2. Нето добици по основу продаје инвестиционих некрет.	0.000	0%	0.000	0%
3. Нето добици по основу продаје биолошких средстава	0.000	0%	0.000	0%
4. Нето добици по основу продаје сталних сред. намијењених продаји и сред. пословања које се обуставља	0.000	0%	0.000	0%
5. Нето добици по основу продаје финансијских сред. и улагања у повезана лица	0.000	0%	0.000	0%
6. Нето добици по основу продаје материјала	28.816	0%	2.294	0%
7. Вишкови	1.410	0%	0.000	0%
8. Остали приходи и добици	2,830.024	4%	4,165.219	6%
9. Нето добици од дериватних финансијских инструмената	0.000	0%	0.000	0%
<b>IV УКУПНИ ПРИХОДИ (I+II+III)</b>	<b>69,808.582</b>	<b>100%</b>	<b>65,046.385</b>	<b>100%</b>
<b>V Приходи од усклађивања. вријед. имовине</b>	<b>338.427</b>	<b>0%</b>	<b>0.000</b>	<b>0%</b>
1. Нето добици од усклађивања имовине (осим финансијске)	0.000	0%	0.000	0%
1.1. Нето добици од умањења раније признатих губитака услед обезвређења нематеријалних средстава	0.000	0%	0.000	0%
1.2. Нето добици од умањења раније признатих губитака услед обезвређења некретнина, постројења и опреме	0.000	0%	0.000	0%
1.3. Нето добици од ума. раније призна. губитака услед обезвре. инвести. некрет. које се вреднују по набав. вриј.	0.000	0%	0.000	0%
1.4. Нето добици од ума. раније призна. губитака услед обезвре. биолош. сред. које се вреднују по набав. вриј.	0.000	0%	0.000	0%



1.5. Нето добици од ускла. вријед. залиха материјала и робе	0.000	0%	0.000	0%
1.6. Нето добици од ускла. вријед. сталних сред. намје. продаји, сред. посло. које се обустав. и оста. нефинан. сред.	0.000	0%	0.000	0%
2. Нето добици по основу ускла. вријед. финан. сред.	338.427	0%	0.000	0%
2.1. Нето добици од ускла. вријед. дугорочних финан. сред.	0.000	0%	0.000	0%
2.2. Нето добици од ускла. вријед. краткорочних финан. сред. (осим потраживања од купаца)	0.000	0%	0.000	0%
2.3. Нето добици од умањења раније признатих кредитних губитака услед обезвређења потраживања од купаца	338.427	0%	0.000	0%
2.4. Нето добици од усклађивања врије. осталих финан. сред.	0.000	0%	0.000	0%
<b>VI ПРИХ. ПО ОСНОВУ ПРОМЈЕНЕ РАЧУНОВ. ПОЛИТИКА И ИСПРАВКЕ ГРЕШАКА ИЗ РАНИ. ГОД.</b>	<b>0.000</b>	<b>0%</b>	<b>270.056</b>	<b>0%</b>
<b>УКУПНО ПРИХОДИ (IV+V+VI)</b>	<b>70,147.009</b>	<b>100%</b>	<b>65,316.441</b>	<b>100%</b>

**Графикон 1.** Структура укупног прихода за 2024. годину



У посматраном периоду учешће пословних прихода у укупном приходу је 95%. Учешће финансијских прихода је 1%, а остали приходи имају учешће од 4% у укупном приходу.

## ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

### *Приход од пружених услуга*

Приход од пружених услуга повезаним правним лицима, односно приход од дистрибутивне мрежарине је формиран на бази оствареног обима мрежарине за електричну енергију испоручену снабдјевачима у Републици Српској и цијена на свим напонским нивоима.

Приход од пружених услуга на домаћем тржишту се односе на услуге прикључака, издавање сагласности, бажедарење и остале услуге у вези са дистрибуцијом енергије.

**Остали пословни приходи** у 2024. години износе 8,673 мил. КМ и имају следећу структуру:

	2024	2023	Индекс
Приход од активирања учинака	1,386,621	1,518,504	91
Приход од премија- наплата штете	3,292	5742.21	57
Приходи од закупнина објеката	263,233	371,940	71
Реализовани дио донација за основна средства	5,445,447	799,944	681
Приходи из буџета и фондова	216,420	233,801	93
Приходи од поравнања између ОДС-ова	1,357,853	1,357,853	100
	<b>8,672,867</b>	<b>4,287,784</b>	202



## ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

У 2024. години остварени су за 36% већи финансијски приходи у односу на 2023. годину. Износ затезних камата по разним основама у овом периоду је 408,164 КМ.

	2024	2023	Индекс
Приходи од камата	408,164	297,833	137
Позитивне курсне разлике	2	0	#DIV/0!
Остали финансијски приходи	45	1,807	2
	<b>408,211</b>	<b>299,640</b>	<b>136</b>

## ОСТАЛИ ПРИХОДИ

Остали приходи се у највећој мјери односе на наплаћена исправљена потраживања од купаца и на укинута резервисања.

**3. УКУПНИ РАСХОДИ**

Табела 3. Расход Предузећа по годинама

000 КМ

Опис	Остварено 2024.	Ребаланс 2024.	Остварено 2023.	Индекс	
				2/3	2/4
1	2	3	4	5	6
<b>I ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>66,444.047</b>	<b>66,229.134</b>	<b>62,328.669</b>	<b>100</b>	<b>107</b>
1. Набавна вриј. продате робе	17,802.029	17,511.466	16,411.118	102	108
2. Трошкови материјала	1,609.900	1,225.000	1,506.734	131	107
3. Трошкови горива и енергије	1,105.398	1,080.000	1,330.119	102	83
4. Трош. плата, накнада плата и осталих личних примања (а+б)	28,118.135	27,401.056	25,177.434	103	112
а) Трош. бруто плата и бруто накн. плата	22,950.016	22,726.881	20,729.932	101	111
б) Трошкови осталих личних примања	5,168.119	4,674.175	4,447.502	111	116
5. Трошкови производ. услуга	1,750.226	2,244.875	2,227.495	78	79
6. Трош. амортизације и резервисања (6.1.+6.2.)	14,129.238	14,810.673	12,652.030	95	112
6.1. Трошкови амортизације	13,903.239	13,770.768	12,302.372	101	113
а) Амортизација некретнина, постројења и опреме	13,903.239	13,770.768	12,302.372	101	113
б) Амортизација инвестиционих некретнина	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
в) Амортизација средстава узетих у закуп	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
г) Амортизација осталих средстава	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
6.2. Трошкови резервисања	225.999	1,039.905	349.658	22	65
7. Нематеријални трошкови (без пореза и доприноса)	1,450.698	1,485.283	2,538.207	98	57
8. Трошкови пореза	104.033	95.525	94.885	109	110
9. Трошкови доприноса	374.390	375.257	390.647	100	96
<b>II ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>1,143.278</b>	<b>327.226</b>	<b>652.981</b>	<b>349</b>	<b>175</b>
1. Расходи камата	1,143.268	327.120	651.351	349	176
2. Негативне курсне разлике	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
3. Расх. по основу валутне клаузуле	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
4. Остали финансијски расходи	0.010	0.106	1.630	9	1
<b>III ОСТАЛИ РАСХОДИ И ГУБИЦИ</b>	<b>290.376</b>	<b>103.042</b>	<b>343.748</b>	<b>282</b>	<b>84</b>
1. Нето губици по основу отуђења немат. средстава, некретнина, постројења и опреме	16.120	0.000	45.938	#DIV/0!	35
2. Нето губици по основу отуђења инвестици. некрет.	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
3. Нето губици по основу отуђења биолошких сред.	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!



4. Нето губици по основу отуђења сталних сред. намијењених продаји и сред. посло. које се обуставља	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
5. Нето губици од отуђења финан. сред. и улагања у повезана лица	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
6. Нето губици по основу продаје материјала	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
7. Мањкови	11.837	0.000	5.543	#DIV/0!	214
8. Нето губици од дериватних финанси. инструмената	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
9. Остали расходи и губици	262.419	103.042	292.267	255	90
<b>IV Расходи (I+II+III)</b>	<b>67,877.701</b>	<b>66,659.402</b>	<b>63,325.398</b>	<b>102</b>	<b>107</b>
<b>V Расх. од усклађивања вриј. имовине</b>	<b>563.565</b>	<b>0.000</b>	<b>599.513</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>94</b>
1. Расходи од усклађи. вријед. имовине (осим финан.)	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
1.1. Нето губици по основу обезвређења немат. сред.	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
1.2. Нето губици по основу обезвређења некретнина, постројења и опреме	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
1.3. Нето губици по основу обезвређења инвестици. некрет. које се вред. по набавној вријед.	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
1.4. Нето губици по основу обезвређења билошких сред. које се вреднују по набавној вријед.	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
1.5. Нето губици од усклађивања вриједности залиха материјала и робе	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
1.6. Нето губици од ускла. вриј. стал. сре. намије. продаји, сре. посло. које се обуста. и оста. нефина. сре.	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
2. Губици од ускла. вријед. финан. сред.	563.565	0.000	599.513	#DIV/0!	94
2.1. Нето губици од ускла. вриј. дугорочних финан. сре.	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
2.2. Нето губици од ускла. вријед. краткорочних финан. сред. (осим потраживања од купаца)	274.475	0.000	185.970	#DIV/0!	148
2.3. Нето губици од ускла. вриј. потраживања од купаца	289.090	0.000	413.543	#DIV/0!	70
2.4. Нето губици од ускла. вријед. осталих финан. сред.	0.000	0.000	0.000	#DIV/0!	#DIV/0!
<b>VI РАСХ. ПО ОСНОВУ ПРОМЈЕНЕ РАЧУНОВО. ПОЛИТИКА И ИСПРА. ГРЕШАКА ИЗ РАНИ. ГОД.</b>	<b>5.814</b>	<b>1.774</b>	<b>120.824</b>	<b>328</b>	<b>5</b>
<b>УКУПНИ РАСХОДИ (IV+V+VI)</b>	<b>68,447.080</b>	<b>66,661.176</b>	<b>64,045.735</b>	<b>103</b>	<b>107</b>

Укупни расходи остварени су у износу од 68,44 мил. КМ и за 7% су већи у односу на расходе из истог периода 2023. године. У односу на ребаланс укупни расходи су већи за 3%.



Табела 4. Структура расхода

000 КМ

Опис	Остварено 2024.	Учешће	Остварено 2023.	Учешће
1	2	3	4	5
<b>I ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>66,444.047</b>	<b>97%</b>	<b>62,328.669</b>	<b>97%</b>
1. Набавна вриј. продате робе	17,802.029	26%	16,411.118	26%
2. Трошкови материјала	1,609.900	2%	1,506.734	2%
3. Трошкови горива и енергије	1,105.398	2%	1,330.119	2%
4. Трош. плата, накнада плата и осталих личних примања (а+б)	28,118.135	41%	25,177.434	39%
а) Трош. бруто плата и бруто накн. плата	22,950.016	34%	20,729.932	32%
б) Трошкови осталих личних примања	5,168.119	8%	4,447.502	7%
5. Трошкови производ. услуга	1,750.226	3%	2,227.495	3%
6. Трош. амортизације и резервисања (6.1.+6.2.)	14,129.238	21%	12,652.030	20%
6.1. Трошкови амортизације	13,903.239	20%	12,302.372	19%
а) Амортизација некретнина, постројења и опреме	13,903.239	20%	12,302.372	19%
б) Амортизација инвестиционих некретнина	0.000	0%	0.000	0%
в) Амортизација средстава узетих у закуп	0.000	0%	0.000	0%
г) Амортизација осталих средстава	0.000	0%	0.000	0%
6.2. Трошкови резервисања	225.999	0%	349.658	1%
7. Нематеријални трошкови (без пореза и доприноса)	1,450.698	2%	2,538.207	4%
8. Трошкови пореза	104.033	0%	94.885	0%
9. Трошкови доприноса	374.390	1%	390.647	1%
<b>II ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>1,143.278</b>	<b>2%</b>	<b>652.981</b>	<b>1%</b>
1. Расходи камата	1,143.268	2%	651.351	1%
2. Негативне курсне разлике	0.000	0%	0.000	0%



3. Расх. по основу валутне клаузуле	0.000	0%	0.000	0%
4. Остали финансијски расходи	0.010	0%	1.630	0%
<b>III ОСТАЛИ РАСХОДИ И ГУБИЦИ</b>	<b>290.376</b>	<b>0%</b>	<b>343.748</b>	<b>1%</b>
1. Нето губици по основу отуђења немат. средстава, некретнина, постројења и опреме	16.120	0%	45.938	0%
2. Нето губици по основу отуђења инвестици. некрет.	0.000	0%	0.000	0%
3. Нето губици по основу отуђења биолошких сред.	0.000	0%	0.000	0%
4. Нето губици по основу отуђења сталних сред. намијењених продаји и сред. посло. које се обуставља	0.000	0%	0.000	0%
5. Нето губици од отуђења финан. сред. и улагања у повезана лица	0.000	0%	0.000	0%
6. Нето губици по основу продаје материјала	0.000	0%	0.000	0%
7. Мањкови	11.837	0%	5.543	0%
8. Нето губици од дериватних финанси. инструмената	0.000	0%	0.000	0%
9. Остали расходи и губици	262.419	0%	292.267	0%
<b>IV Расходи (I+II+III)</b>	<b>67,877.701</b>	<b>99%</b>	<b>63,325.398</b>	<b>99%</b>
<b>V Расх. од усклађивања вриј. имовине</b>	<b>563.565</b>	<b>1%</b>	<b>599.513</b>	<b>1%</b>
1. Расходи од усклађи. вријед. имовине (осим финан.)	0.000	0%	0.000	0%
1.1. Нето губици по основу обезвређења немат. сред.	0.000	0%	0.000	0%
1.2. Нето губици по основу обезвређења некретнина, постројења и опреме	0.000	0%	0.000	0%
1.3. Нето губици по основу обезвређења инвестици. некрет. које се вред. по набавној вријед.	0.000	0%	0.000	0%
1.4. Нето губици по основу обезвређења биолошких сред. које се вреднују по набавној вријед.	0.000	0%	0.000	0%



1.5. Нето губици од усклађивања вриједности залиха материјала и робе	0.000	0%	0.000	0%
1.6. Нето губици од ускла. вриј. стал. сре. намије. продаји, сре. посло. које се обуста. и оста. нефина. сре.	0.000	0%	0.000	0%
2. Губици од ускла. вријед. финан. сред.	563.565	1%	599.513	1%
2.1. Нето губици од ускла. вриј. дугорочних финан. сре.	0.000	0%	0.000	0%
2.2. Нето губици од ускла. вријед. краткорочних финан. сред. (осим потраживања од купаца)	274.475	0%	185.970	0%
2.3. Нето губици од ускла. вриј. потраживања од купаца	289.090	0%	413.543	1%
2.4. Нето губици од ускла. врије. осталих финан. сред.	0.000	0%	0.000	0%
<b>VI РАСХ. ПО ОСНОВУ ПРОМЈЕНЕ РАЧУНОВО. ПОЛИТИКА И ИСПРА. ГРЕШАКА ИЗ РАНИ. ГОД.</b>	<b>5.814</b>	<b>0%</b>	<b>120.824</b>	<b>0%</b>
<b>УКУПНИ РАСХОДИ (IV+V+VI)</b>	<b>68,447.080</b>	<b>100%</b>	<b>64,045.735</b>	<b>100%</b>

Највеће учешће у укупном расходу имају пословни расходи 97%. Учешће финансијских расхода и осталих расхода у укупним расходима је незнатно.

Графикон 2. Структура укупног расхода за 2024. годину



### ПОСЛОВНИ РАСХОД

- **Набавна вриједност продате робе** су трошкови за набавку енергије за покривање дистрибутивних губитака и трошкови за преносну мрежарину.
- **Трошкови материјала** износе 1.609.900 КМ, док **Трошкови горива и енергије** износе 1.105.398 КМ.

У наставку се налази количински преглед потрошње горива:

ГОРИВО	КОЛИЧИНА (у литрима)		Индекс
	2024	2023	2024/2023
<b>УКУПНО</b>	290.254,48	365.280,86	79

- **Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи** већи су за 11,67 у односу на претходну годину. Број запослених на 31.12.2024. године био је 749, док је 2023. године тај број био 771. Просјечна нето плата већа је у 2024. години за 120 КМ. Детаљна анализа нето плата налази се у одјелјку Број запослених и исплаћене зараде у оквиру овог Извјештаја.



	<b>2024.</b>	<b>2023.</b>
Бруто зараде	15,149,084	13.518.385
Бруто накнаде зарада	7,713,973	7.030.142
Бруто накнаде члановима Надзорног одбора и Одбора за ревизију	86,957	181,405
Трошкови топлог оброка	2,729,506	2,339,038
Накнада за превоз радника	651,067	576,624
Накнада за регрес	1,514,892	1,348,495
Трошкови дневнице за службена путовања	41,978	64,565
Остали лични расходи и накнаде	230,676	118,780
	<b>28,118,133</b>	<b>25.177.434</b>

- **Трошкови производних услуга** остварени су у износу од 1 750 мил. КМ и мањи су за 21% у односу на исте трошкове из 2023. године.

У наредној табели дата је структура производних трошкова:

	2024	2023	Индекс
			2024/2023
Трошкови транспортних услуга	6,402	20,269	32
Трошкови ПТТ услуга – фиксни телефони	35,547	39,116	91
Трошкови ПТТ услуга – мобилни телефони	87,159	86,891	100
Трошкови ПТТ услуга – даљинско читавање	70,743	55,185	128
Трошкови ПТТ услуга – пошिल्ке, интернет, ГПС дата	84,445	73,334	115
Трошкови подјеле обрачуна	0	0	#DIV/0!
Трошкови услуга текућег одржавања основних средстава	54,926	55,665	99
Трошкови одржавања-САП	43,818	168,749	26
Трошкови за услуге на планском одржавању основних средстава	57,513	655	0
Трошкови за услуга текућег одржавања возила	168,624	260,586	65
Трошкови провјере и сертификације исправности уређаја	35,986	72,892	49
Трошкови закупнине	696,539	633,864	110



Трошкови рекламе и огласа	76,305	317,408	24
Трошкови комуналних услуга	69,080	65,421	106
Трошкови услуга заштите на раду	125,822	75,666	166
Производне услуге по уговору о привременим и повременим пословима	0	0	#DIV/0!
Трошкови осталих напоменутих услуга	137,318	301,794	46
<b>УКУПНО ПРОИЗВОДНИ ТРОШКОВИ</b>	<b>1,750,226</b>	<b>2,227,495</b>	<b>79</b>

- **Трошкови амортизације и резервисања** износе 14,129 мил. КМ и већи су од трошкова истог периода прошле године за 11%. Трошкови амортизације износе 14,129 мил. КМ и већи су за 12% у односу на претходну годину. Трошкови резервисања износе 225,999 мил. КМ и представљају износ трошкова резервисања који иду на терет трошкова текуће године, а тичу се резервисања за примања запослених и резервисања за судске спорове.
- **Нематеријални трошкови** (са порезима и доприносима) остварени су у износу од 1,929 мил. КМ и значајно су мањи од трошкова прошлогодишњег периода.

### Структура нематеријалних трошкова

Нематеријални трошкови	2024	2023	Индекси
			2024/2023
Трошкови ревизије годишњег обрачуна	13,000	0	#DIV/0!
Трошкови адвокатских услуга	15,255	37,159	41
Трошкови здравствених услуга	619	54,156	1
Трошкови стручног усавршавања и образовања запослених	39,862	109,057	37
Трошкови чишћења просторија	78,879	102,380	77
Трошкови ковертирања	0	0	#DIV/0!
Консултантске услуге	17,300	20,930	83
Трошкови процјене некретнина, постројења и опреме	4,999	4,999	100
Остале непроизводне услуге	5,726	13,545	42
Репрезентација	214,138	347,202	62
Трошкови осигурања радника	30,450	11,206	272



Обавезно осигурање моторних возила	40,840	41,063	99
Трошкови платног промета и банкарске услуге	16,048	19,152	84
Трошкови чланарина	31,327	28,637	109
Општи и заједнички трошкови МХ ЕРС	0	0	#DIV/0!
Порез на имовину	23,504	21,780	108
Накнада за шуме	49,102	45,747	107
Противпожарна накнада	19,982	18,174	110
Накнада за коришћење природних ресурса за производњу	9,391	9,139	103
Комунална и републичка такса за истицање фирме	0	0	#DIV/0!
Остали порези	45	45	100
Допринос за инвалиде	45,716	41,040	111
Трошкови осталих доприноса	294,747	264,411	111
Регулаторна накнада	30,000	74,290	40
Комунална накнада	3,928	10,907	36
Трошкови огласа у штампи	14,274	21,970	65
Таксе административне, судске и друге	10,265	7,587	135
Трошкови парничног поступка	2,718	2,820	96
Трошкови претплате на стручну литературу	8,792	4,938	178
Трошкови помоћи синдикату	498,808	1,345,740	37
Накнада за економско социјално збрињавање	0	0	#DIV/0!
Остали нематеријални трошкови	409,405	365,666	112
<b>УКУПНО НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ</b>	<b>1,929,120</b>	<b>3,023,740</b>	<b>64</b>

### ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

Остварени су у укупном износу од 1,143 мил. КМ и већи су у односу на претходну годину за 75%. У структури расхода камата највећи удио има дисконтовање обавеза према ППЛ са важећом камантном стопом на дан у износу од 687.311 КМ, остатак се односи на трошкове камата по кредитима.

**ОСТАЛИ РАСХОД**

Остали расходи су, аналогно осталим приходима, посљедица предзакључних књижења и имају сљедећу структуру:

Остали расход	2024	2023	Индекс
			2024/2023
Губици по основу отуђења немат.средст.некретнина, средс.и опреме	16,120	45,938	35
Мањкови	11,837	5,543	214
Нето губици од отуђења фин.сред.и улагања у повезана правна лица	0	0	#DIV/0!
Остали расходи	262,419	292,267	90
<b>ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>290,376</b>	<b>343,748</b>	<b>84</b>

Наредна табела приказује нето ефекат финансирања који представља значајан извор прихода за предузеће.

О П И С	Остварено 2024	Остварено 2023	Индекс 2/3
1	2	3	4
<b>УКУПАН ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОД</b>	<b>408,211</b>	<b>299,640</b>	<b>136</b>
Од камата	408,164	297,833	137
Позитивне курсне разлике	2	0	#DIV/0!
Остали финансијски приходи	45	1,807	2
<b>УКУПАН ФИНАНСИЈСКИ РАСХОД</b>	<b>1,143,278</b>	<b>652,981</b>	<b>175</b>
Расходи камата	1,143,268	651,351	176
Негативне курсне разлике	0	0	#DIV/0!
Отписи дугорочних финансијских пласмана	0	0	#DIV/0!
Остали финансијски расходи	10	1,630	1
<b>НЕТО ЕФЕКАТ ФИНАНСИРАЊА</b>	<b>-735,067</b>	<b>-353,341</b>	<b>208</b>

**4. БИЛАНС СТАЊА – АКТИВА**

Табела 5. Биланс стања Предузећа – Актива

СРЕДСТВА	На дан 31.12.2024.	УЧЕШЋЕ	На дан 31.12.2023.	УЧЕШЋЕ	Индекс 2/3
1	2		3		4
<b>A. СТАЛНА ИМОВИНА</b>	<b>265,449,114</b>	<b>94%</b>	<b>262,811,077</b>	<b>95%</b>	<b>101</b>
<b>I НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА</b>	<b>7,014,955</b>	<b>2%</b>	<b>8,541,455</b>	<b>3%</b>	<b>82</b>
1. Улагања у истраживање и развој	6,850	0%	12,417	0%	55
2. Концесије, патенти, лиценце	6,828,872	2%	7,361,311	3%	93
3. Остала нематеријална улагања	0	0%	0	0%	#DIV/0!
4. Аванси и нематер.улагања у припр.	179,233	0%	1,167,727	0%	15
<b>II НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА</b>	<b>258,418,478</b>	<b>91%</b>	<b>254,245,323</b>	<b>92%</b>	<b>102</b>
1. Земљишта	5,093,445	2%	5,058,421	2%	101
2. Грађевински објекти	68,670,176	24%	70,153,893	25%	98
3. Постројења и опрема	157,927,633	56%	151,995,269	55%	104
4. Остале некретнине постројења и опрема	14,649	0%	14,649	0%	100
5. Аванси и некретнине, постројења, опрема и инвестиционе некретнине у припреми	26,712,575	9%	27,023,091	10%	99
<b>III ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>IV СРЕДСТВА УЗЕТА У ЗАКУП</b>		<b>0%</b>		<b>0%</b>	
<b>V БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>
<b>VI ДУГОРОЧНИ ФИНАНС. ПЛАСМАНИ</b>	<b>15,681</b>	<b>0%</b>	<b>24,299</b>	<b>0%</b>	<b>65</b>
1. Учешће у капиталу зависних субјеката	1	0%	1	0%	100
2. Дугорочни кредити у земљи	15,680	0%	24,298	0%	65
<b>VII ОСТАЛА ДУГОРОЧНА СЕДСТВА И РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>
<b>Б ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	<b>1,394,616</b>	<b>0%</b>	<b>1,464,705</b>	<b>1%</b>	<b>95</b>



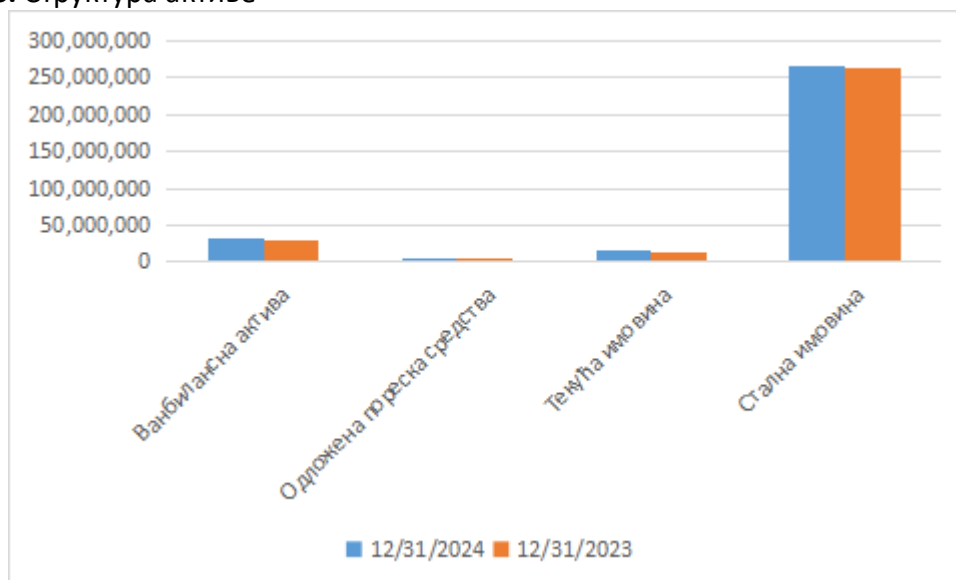
<b>В. ТЕКУЋА ИМОВИНА ( I+II)</b>	<b>16,727,982</b>	<b>6%</b>	<b>12,678,655</b>	<b>5%</b>	<b>132</b>
<b>I ЗАЛИХЕ</b>	<b>4,951,963</b>	<b>2%</b>	<b>4,553,020</b>	<b>2%</b>	<b>109</b>
1. Залихе материјала	4,522,903	2%	3,900,339	1%	116
2. Залихе готових производа	270,711	0%	469,645	0%	58
2. Дати аванси	158,349	0%	183,036	0%	87
<b>II КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖ.И ПЛАСМАНИ</b>	<b>11,776,019</b>	<b>4%</b>	<b>8,125,635</b>	<b>3%</b>	<b>145</b>
1. Краткорочна потраживања	<b>9,679,334</b>	3%	<b>6,670,500</b>	2%	145
а) Купци - повезана правна лица	9,205,449	3%	6,000,155	2%	153
б) Купци у земљи	241,271	0%	174,499	0%	138
в) Купци из иностранства	617	0%	617	0%	100
г) Потраживања из специфичних послова	131,067	0%	131,067	0%	100
д) Остала краткорочна потраживања	100,930	0%	364,162	0%	28
2. Краткорочни финансијски пласмани	<b>8,059</b>	0%	<b>14,880</b>	0%	54
а) Краткорочни кредити у земљи	8,059	0%	14,880	0%	54
3. Готовински еквиваленти	674,443	0%	287,507	0%	235
4. Порез на додатну вриједност	0	0%	0	0%	#DIV/0!
5. Краткорочна разграничења	1,414,183	0%	1,152,748	0%	123
<b>Г. ПОСЛОВНА АКТИВА</b>	<b>283,571,712</b>	<b>100%</b>	<b>276,954,437</b>	<b>100%</b>	<b>102</b>
<b>Д. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	<b>32,703,988</b>		<b>30,621,384</b>		<b>107</b>

Пословна актива на дан 31.12.2024. године износи 283,571 мил. КМ и за 2% је већа у односу на дан 31.12.2023. године.

- Структуру активе чине **стална имовина** у износу од 265,449,114 КМ, одложена пореска средства 1,394,616 КМ и **обртна имовина** у износу од 16,727,982 КМ.



Графикон 3. Структура активе



- **Нематеријална улагања** су улагања у постојећи рачуноводствено-информациони софтвер и лиценце, право служности и трајно право коришћење земљишта, програми за рачунаре. Нематеријална улагања износе 7,014 мил. КМ.

#### □ АНАЛИЗА ИСТРОШЕНОСТИ ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА

	Позиција	2024	2023
1.	Бруто вриједност некретнина, постројења и опреме	529,889,919	513.434.851
2.	Трошкови амортизације	13,903,239	12.302.372
3.	Акумулирана исправка вриједности	271,471,441	259.189.528
4.	Просјечна истрошеност средстава (%) ( 3/1)	51.23%	50,48%
5.	Просјечан вијек трајања средстава (год.) (1/2)	38.11	41,73
6.	Просјечан број година од набавке средстава (3/2)	19.53	21,07

- **Дугорочни финансијски пласмани/дугорочни кредити** су репрограмирана потраживања за електричну енергију и потраживања у процесу медијације.



	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Дугорочни кредити дати радницима	23,741	39,177
Дугорочни кредити у земљи-репрограм и медијација	2,202,363	2,966,105
	<b>2,226,104</b>	<b>3,005,282</b>
Минус текуће доспијеће датих кредита радницима	-8,060	-14,879
Текуће доспијеће репрограма и медијација	<b>-8,060</b>	<b>-14,879</b>
Минус исправка вриједности кредита датих радницима		
Исправка репрограмираних потраживања и медијације	-2,202,363	-2,966,106
	<b>15,681</b>	<b>24,297</b>

- **Залихе** материјала износе 4,52 мил. КМ и имају следећу структуру:

	12/31/2024	12/31/2023	Индекс 2024/2023
Материјал	2,094,825	1,700,758	123
Резервни дијелови	2,705,109	2,715,176	100
Алат, инвентар, ауто гуме, ХТЗ остало	1,312,043	1,073,480	122
Некурентне залихе	-1,589,074	-1,589,074	
<b>УКУПНО</b>	<b>4,522,904</b>	<b>3,900,340</b>	<b>116</b>

- У структури **краткорочних потраживања** налазе се потраживања по основу дистрибутивних услуга ППЛ у највећој мјери. На дан 31.12.2024. године салдо потраживања износи 9,679 мил. КМ и за 45% је већи од салда претходне године.

**5. БИЛАНС СТАЊА – ПАСИВА**

Табела 6. Биланс стања – пасива

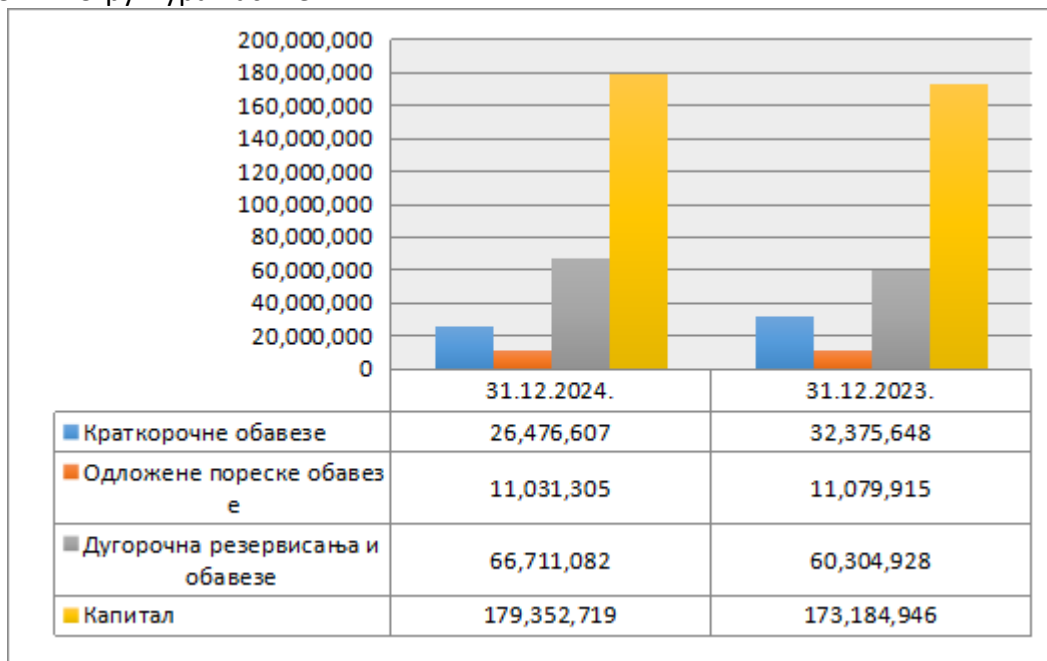
ИЗВОРИ СРЕДСТАВА	На дан 31.12.2024.	УЧЕШЋЕ	На дан 31.12.2023.	УЧЕШЋЕ	Индекс 2/3
1	2		3		
<b>A. КАПИТАЛ</b>	<b>179,352,719</b>	<b>63%</b>	<b>173,184,946</b>	<b>63%</b>	<b>104</b>
<b>I ОСНОВНИ КАПИТАЛ</b>	<b>38,486,953</b>	<b>14%</b>	<b>38,486,953</b>	<b>14%</b>	<b>100</b>
1. Акцијски капитал - обичне акције	38,486,953	14%	38,486,953	14%	100
<b>II РЕЗЕРВЕ</b>	<b>13,074,019</b>	<b>5%</b>	<b>7,604,685</b>	<b>3%</b>	<b>172</b>
1. Законске резерве	4,061,909	1%	3,840,216	1%	106
2. Статутарне и друге резерве	9,012,110	3%	3,764,469	1%	239
<b>III РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ</b>	<b>85,386,413</b>	<b>30%</b>	<b>88,930,870</b>	<b>32%</b>	<b>96</b>
<b>IV НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК</b>	<b>42,405,334</b>	<b>15%</b>	<b>38,162,438</b>	<b>14%</b>	<b>111</b>
1. Нераспоређени добитак ранијих год.	37,590,687	13%	33,728,572	12%	111
2. Нераспоређени добитак текуће године	4,814,647	2%	4,433,866	2%	109
<b>V ГУБИТАК ДО ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>#DIV/0!</b>
1. Губитак текуће година	0	0%	0	0%	#DIV/0!
<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГ. ОБАВЕЗЕ</b>	<b>66,711,082</b>	<b>24%</b>	<b>60,304,928</b>	<b>22%</b>	
<b>I ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b>	<b>728,586</b>	<b>0%</b>	<b>709,907</b>	<b>0%</b>	<b>103</b>
1. За накнаде и бенефиције запослених	728,586	0%	709,907	0%	103
2. Остала дуг. Резервисања	0	0%	0	0%	#DIV/0!
<b>II ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	<b>47,315,926</b>	<b>17%</b>	<b>40,418,848</b>	<b>15%</b>	<b>117</b>
1. Обавезе према ППЛ	16,824,281	6%	6,348,221	2%	265
2. Дугорочни кредити	29,381,609	10%	31,533,888	11%	93
3. Остало	1,110,036	0%	2,536,739	1%	44
<b>III РАЗГРАНИЧЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	<b>18,666,570</b>	<b>7%</b>	<b>19,176,173</b>	<b>7%</b>	<b>97</b>



<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	<b>11,031,305</b>	<b>4%</b>	<b>11,079,915</b>	<b>4%</b>	<b>100</b>
<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	<b>26,476,607</b>	<b>9%</b>	<b>32,375,648</b>	<b>12%</b>	<b>82</b>
1. Краткорочне финансијске обавезе	4,232,208	1%	3,675,828	1%	115
а) Краткорочне фин.обавезе према ППЛ	3,204,568	1%	2,726,376	1%	118
б) Краткорочни кредити	956,477	0%	878,289	0%	109
в) Остале краткорочне финанс. обавезе	71,163	0%	71,163	0%	100
2. Обавезе из пословања	17,676,001	6%	24,202,556	9%	73
а) Примљени аванси, депозити, кауције	687,011	0%	868,416	0%	79
б) Добављачи повезана правна лица	13,043,488	5%	19,521,497	7%	67
в) Добављачи у земљи	3,306,786	1%	3,413,080	1%	97
г) Добављачи из иностранства	638,716	0%	399,563	0%	160
3. Обавезе из специфичних послова	416,720	0%	712,972	0%	58
4. Обавезе за зараде и накнаде зарада	2,351,666	1%	2,103,169	1%	112
5. Друге обавезе	161,668	0%	244,183	0%	66
6. Порез на додатну вриједност	443,885	0%	393,112	0%	113
7. Обавезе за порез на добитак	62,247	0%	42,127	0%	148
8. Обавезе за порезе, доприн.и др. Дажб.	660,161	0%	514,019	0%	128
9. Краткорочна разграничења	472,051	0%	487,682	0%	97
<b>Г. ПОСЛОВНА ПАСИВА</b>	<b>283,571,713</b>	<b>100%</b>	<b>276,945,437</b>	<b>100%</b>	<b>102</b>
<b>Д. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	<b>32,703,988</b>		<b>30,621,384</b>		<b>107</b>



Графикон 1. Структура пасиве



□ Основни капитал - Предузеће има следећу структуру:

	Учешће	Вриједност капитала
Државни капитал	65%	25.017.520
ПРЕФ РС а.д. Бања Лука	10%	3.954.745
Фонд за реституцију	5%	1.924.348
Остали акционари	20%	7.590.340
<b>УКУПНО:</b>	<b>100%</b>	<b>38.486.953</b>

Номинална вриједност акције износи 1 КМ што значи да је акцијски капитал у износу од 38.486.953 мил. КМ подијељен на исто толико обичних акција. Тржишна вриједност једне акције са стањем на 31.12.2024. године износила је 0,28 КМ док је на исти дан претходне године била 0,28 КМ. Зарада по акцији на дан 31.12.2024. године је била 0,032 КМ (Добитак обрачунског периода/број издатих акција).

Подаци о акцијама и акционарима уписују се и воде код Централном регистру хартија од вриједности а.д. Бања Лука. Од 10.09.2007. године акције ОДС "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина уврштене су на службено берзанско тржиште Бањалучке берзе гдје се и одвија њихова котација. У наредној табели налази се десет највећих акционара ОДС "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина на дан 31.12.2024. године.



Naziv	% učešća	% učešća sa pravom glasa
<u>MH ERS MP AD TREBINJE</u>	65,002600	65,002600
<u>PREF AD BANJA LUKA</u>	10,275547	10,275547
<u>FOND ZA RESTITUCIJU RS AD BANJA LUKA</u>	5,000001	5,000001
<u>DUIF POLARA INVEST AD - OAIF ADRIATIC BALANCED</u>	1,664400	1,664400
<u>ALIBABIĆ SAMED</u>	1,079659	1,079659
<u>LOZINA DAMIR</u>	0,948204	0,948204
<u>DUIF INVEST NOVA AD- OMIF INVEST NOVA</u>	0,675694	0,675694
<u>HORVAT CIRIL</u>	0,643460	0,643460
<u>DUIF KRISTAL INVEST AD - OAIF MAXIMUS FUND</u>	0,509373	0,509373
<u>DUIF MANAGEMENT SOLUTIONS - OAIF PROFIT PLUS</u>	0,476323	0,476323

[Izvor: Centralni registar hartija od vrijednosti RS]

- ❑ **Законске резерве** су 4.061.909 КМ.
- ❑ **Статутарне резерве** износе 9.012.110 КМ.
- ❑ **Ревалоризационе резерве** износе 85.386.413 мил. КМ и резултат су позитивних ефеката процјене основних средстава и нематеријалних улагања.
- ❑ **Дугорочна резервисања** износе 728.586 КМ и односе се на резервисања за бенефиције запослених (одлазак у пензију и јубиларне награде).
- ❑ **Разграничени приходи и примљене донације** износе 18.666.570 мил. КМ и односе се на разграничени приход по основу државних донација (средства добијена по нижој каматној стопи од тржишне, а имају третман државне донације).
- ❑ **Одложене пореске обавезе** и износе 11.031.305 мил. КМ.



## ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

- **Обавезе према повезаним правним лицима** износе 16.824.281 КМ и односе се на репрограм обавеза према Матичном предузећу.
- **Дугорочни кредити** износе 29.381 мил КМ.

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Дугорочне обавезе према ППЛ	26.420.086	10.905.504
Дисконт кредита ППЛ	(6.391.237)	(1.830.907)
	<u>20.028.850</u>	<u>9.074.597</u>
	0	0
<b>Дугорочни кредити у иностранству</b>		
Европска инвестициона банка (EIB) 23871	8.606.780	9.332.445
KW SCADA POWER IV	703.685	781.873
EBRD broj 49203	10.697.158	11.955.648
GESF broj 49203	10.878.501	10.610.833
	<u>30.886.124</u>	<u>32.680.799</u>
<b>Укупно дугорочни кредити</b>	<u>30.886.124</u>	<u>32.680.799</u>
Дисонт кредита	(548.038)	(264.870)
<b>Укупно дугорочни кредити</b>	<b>30.338.086</b>	<b>32.415.929</b>
Минус: текућа доспијећа кредита	(956.477)	(882.043)
Минус: текућа доспијећа обавеза према ППЛ	(3.204.568)	(2.726.376)
	<u>(4.161.045)</u>	<u>(3.608.419)</u>
<b>Остале дугорочне обавезе</b>	0	0
<b>Укупно дугорочне обавезе</b>	<u><u>46.205.891</u></u>	<u><u>37.882.107</u></u>

## КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

- **Краткорочни кредити** - на дан 31.12.2024. износи 956.477КМ.
- **Обавезе из пословања** на дан 31.12.2024. године износе 17.676 мил. КМ. Најзначајнији удио у овим обавезама имају обавезе према добављачима у земљи – 3.306 мил. КМ, обавезе према МХ "Електропривреда РС" МП а.д. Требиње у износу од 13.043 мил. КМ настале према Уговору о међусобним односима зависних предузећа у оквиру ЕРС-а.



- **Обавезе из специфичних послова** су обавезе за накнаду за обновљиве изворе и трошкови општих и административних послова.

## 6. БИЛАНС ТОКОВА ГОТОВИНЕ ( табела из ФИ)

Табела 7. Биланс новчаних токова

ПОЗИЦИЈА	Oznaka za AOP	Iznos	
		Teкућа година	Prethodna година
2	3	4	5
<b>ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>	<b>501</b>	<b>73,543,430</b>	<b>79,043,040</b>
<b>Prilivi gotovine iz poslovne aktivnosti (502 do 505)</b>			
Prilivi od kupaca i primljeni avansi u zemlji	502	73,543,430	74,305,744
Prilivi od kupaca i primljeni avansi u inostranstvu	503		
Prilivi od premija, subvencija, dotacija i sl.	504		
Ostali prilivi iz poslovnih aktivnosti	505		4,737,296
<b>Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (507 do 512)</b>	<b>506</b>	<b>67,665,104</b>	<b>65,185,968</b>
Odlivi po osnovu isplata dobavljačima i dati avansi u zemlji	507	35,167,662	34,838,277
Odlivi po osnovu isplata dobavljačima i dati avansi u inostranstvu	508		
Odlivi po osnovu plaćenih kamata	509	1,143,267	506,159
Odlivi po osnovu isplata plata, naknada plata i ostalih ličnih rashoda	510	30,250,001	29,841,532
Odlivi po osnovu poreza na dobit	511		
Ostali odlivi iz poslovnih aktivnosti	512	1,104,174	
<b>Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti (501 – 506)</b>	<b>513</b>	<b>5,878,326</b>	<b>13,857,072</b>
<b>Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti (506 – 501)</b>	<b>514</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>	<b>515</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja (516 do 530)</b>			
Prilivi gotovine po osnovu prodaje akcija i udjela zavisnih i pridruženih društava i zajedničkih poduhvata	516		
Prilivi po osnovu prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	517		
Prilivi po osnovu prodaje investicionih nekretnina	518		
Prilivi po osnovu prodaje bioloških sredstava	519		
Prilivi po osnovu prodaje nematerijalnih sredstava	520		
Prilivi po osnovu prodaje stalnih sredstava namijenjenih prodaji	521		
Prilivi od finansijskih sredstava po fer vrijednosti	522		



kroz ostali ukupni rezultat			
Prilivi od finansijskih sredstva po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha	523		
Prilivi od ostalih finansijskih sredstava po amortizovanoj vrijednosti	524		
Prilivi po osnovu lizinga (glavnica)	525		
Prilivi po osnovu lizinga (kamata)	526		
Prilivi po osnovu kamata	527		
Prilivi od dividendi i učešća u dobiti	528		
Prilivi po osnovu derivatnih finansijskih instrumenata	529		
Ostali prilivi iz aktivnosti investiranja	530		
<b>Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja (532 do 541)</b>	<b>531</b>	<b>4,616,321</b>	<b>13,310,012</b>
Odlivi gotovine po osnovu kupovine akcija i udjela zavisnih i pridruženih društava i zajedničkih poduhvata	532		
Odlivi po osnovu kupovine nekretnina, postrojenja i opreme	533	2,647,314	10,968,849
Odlivi po osnovu kupovine investicionih nekretnina	534		
Odlivi po osnovu kupovine bioloških sredstava	535		
Odlivi po osnovu kupovine nematerijalnih sredstava	536	1,969,007	1,218,538
Odlivi po osnovu finansijskih sredstava po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat	537		
Odlivi po osnovu finansijskih sredstva po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha	538		
Odlivi po osnovu ostalih finansijskih sredstava po amortizovanoj vrijednosti	539		
Odlivi po osnovu derivatnih finansijskih instrumenata	540		
Ostali odlivi iz aktivnosti investiranja	541		1,122,625
<b>Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja (515-531)</b>	<b>542</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja (531 – 515)</b>	<b>543</b>	<b>4,616,321</b>	<b>13,310,012</b>
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>			
<b>Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (545 do 550)</b>	<b>544</b>	<b>2,711,498</b>	<b>4,584,468</b>
Prilivi po osnovu povećanja osnovnog kapitala	545		
Prilivi od prodaje otkupljenih sopstvenih akcija	546		
Prilivi po osnovu dugoročnih kredita	547	2,711,498	4,584,468
Prilivi po osnovu kratkoročnih kredita	548		
Prilivi po osnovu izdatih dužničkih instrumenata	549		
Ostali prilivi iz aktivnosti finansiranja	550		



Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (552 do 558)	551	3,586,567	5,047,813
Odlivi po osnovu otkupa sopstvenih akcija i udjela	552		
Odlivi po osnovu dugoročnih kredita	553	3,586,567	5,047,813
Odlivi po osnovu kratkoročnih kredita	554		
Odlivi po osnovu lizinga	555		
Odlivi po osnovu dužničkih instrumenata	556		
Odlivi po osnovu isplaćenih dividendi	557		
Ostali odlivi iz aktivnosti finansiranja	558		
<b>Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (544 – 551)</b>	<b>559</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (551 – 544)</b>	<b>560</b>	<b>875,069</b>	<b>463,345</b>
<b>UKUPNI PRILIVI GOTOVINE (501 + 515 + 544)</b>	<b>561</b>	<b>76,254,928</b>	<b>83,627,508</b>
<b>UKUPNI ODLIVI GOTOVINE (506 + 531 + 551)</b>	<b>562</b>	<b>75,867,992</b>	<b>83,543,793</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE (561 – 562)</b>	<b>563</b>	<b>386,936</b>	<b>83,715</b>
<b>NETO ODLIV GOTOVINE (562 – 561)</b>	<b>564</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>565</b>	<b>287,507</b>	<b>203,792</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>566</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>567</b>		
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA (565 + 563 – 564 + 566 – 567)</b>	<b>568</b>	<b>674,443</b>	<b>287,507</b>

Извјештај о новчаним токовима приказује новчане токове у 2024. години, разврстане на пословне, инвестиционе и финансијске.

Салдо готовине на рачунима Предузећа 01.01.2024. године износио је 287.507 КМ.  
Нето приливи готовине по основу пословне активности износе 5.878.326 мил. КМ.  
Приливи по основу пословних активности покривају 108% одлива из пословне активности.

По основу активности финансирања није било прилива, а одливи су износили 875.069 КМ по основу поврата дугорочних кредита. Нето одлив готовине из активности финансирања је негатван.

Стање готовине на крају обрачунског периода, односно на дан 31.12.2024. године је 674.443 КМ.



□ РАЦИО АНАЛИЗА биланса новчаних токова

	КОЕФИЦИЈЕНТ	2024	2023	Референтна вриједност
Однос нето новчаног тока и нето добитка	Нето новчани ток из пословне активности/Нето добитак	1.76	17.23	Позитиван
Учешће нето новчаног тока у приходима од продаје	Нето новчани ток из пословне активности/Приход од продаје	0.04	0.25	Позитиван
Однос нето новчаног тока и укупних средстава	Нето новчани ток из пословне активности/просјечна укупна средства	0.01	0.05	Позитиван

Ова табела приказује кључне финансијске показатеље предузећа за период 2019–2024, разврстане у три категорије: Ликвидност, Задуженост и Профитабилност, уз приказ промјене из 2023. у 2024. годину.

Финансијски показатељи:	Јед. мјере	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Индекс '23/'24
Ликвидност								
Текућа ликвидност	пута	0.96	0.52	0.62	0.74	0.39	0.63	0.61
Убрзана ликвидност	пута	0.82	0.40	0.44	0.51	0.25	0.44	0.77
Дани наплате потраживања	дана	69.67	60.79	59.25	76.15	40.11	59.61	0.49
Дани плаћања обавеза	дана	77.17	179.76	290.63	331.32	396.59	278.48	-0.30
Задуженост								
Однос дуга и капитала	пута	0.51	0.71	0.61	0.59	0.60	0.58	-0.03
Однос дуга и имовине	пута	0.34	0.41	0.38	0.37	0.37	0.37	-0.02
Однос дуга и ЕБИТДА	пута	4.20	-40.62	10.82	13.69	9.83	7.44	-0.24
Покривеност камате (ЕБИТ)	пута	10.31	-16.32	-1.34	-9.08	-2.69	0.08	-1.03



Покривеност камате (ЕБИТДА)	пута	20.32	-3.48	7.76	15.86	16.20	12.24	-0.24
Профитабилност								
Нето маржа	%	0.3%	-17.7%	1.2%	2.6%	1.4%	2.2%	52.3%
Оперативна маржа (ЕБИТ)	%	12.6%	-18.6%	-3.0%	-9.1%	-3.1%	0.2%	-105.3%
Поврат на имовину (ROA)	%	0.1%	-4.5%	0.2%	0.5%	0.3%	0.4%	53.1%
Поврат на капитал (ROE)	%	0.1%	-7.8%	0.4%	0.7%	0.5%	0.7%	51.4%

Ево сажетка кључних запажања:

#### ◆ Ликвидност

- Текућа ликвидност (0.63 у 2024, раст +61.3%): Значајно побољшана, али и даље испод идеалне границе 1.0 – указује на ограничену способност покривања краткорочних обавеза.
- Убрзана ликвидност (0.44, +77.2%): Такође у расту, али остаје ниска – сигнал слабије ликвидности без залиха.
- Дани наплате потраживања (60 дана, +48.6%): Продужење наплате, што може указивати на слабију ефикасност у наплати.
- Дани плаћања обавеза (278 дана, -29.8%): Смањено време плаћања добављачима – могуће појачан притисак на готовинске токове.

#### ◆ Задуженост

- Однос дуга и капитала (0.58, -3.0%) и д. и имовине (0.37, -1.9%): Благо смањење задужености – стабилизација након ранијег раста.
- Однос дуга и ЕБИТДА (7.44, -24.3%): И даље висок, али у опадању – показује висок ниво задужености у односу на оперативну добит.
- Покривеност камата (ЕБИТ) (0.08, велики раст али још слаб): Компанија једва покрива камате оперативном добити – врло ризично.
- Покривеност камата (ЕБИТДА) (12.24, -24.4%): Релативно здраво, али у паду – бољи увид уз искључење амортизације.

#### ◆ Профитабилност

- Нето маржа (2.2%, +52.3%): Побољшање у профитабилности, али још увек ниска.
- Оперативна маржа (ЕБИТ) (0.2%, -105.3%): Иако је позитивна, екстремно ниска – оперативна ефикасност и даље слаба.
- ROA (поврат на имовину) (0.4%, +53.1%) и ROE (поврат на капитал) (0.7%, +51.4%): У порасту, али и даље на врло ниским нивоима.



✦ **Закључак:**

Предузеће је направило значајан напредак у ликвидности и профитабилности у 2024. години, али и даље показује структуралне слабости:

- Ниска ликвидност испод пожељних нивоа.
- Висока задуженост према ЕБИТДА и слаба покривеност камата ЕБИТ-ом.
- Профитабилност расте, али остаје ниска, са врло слабом оперативном ефикасношћу.

**7. ИЗВЈЕШТАЈ О ПРОМЈЕНАМА НА КАПИТАЛУ**

ВРСТА ПРОМЈЕНЕ НА КАПИТАЛУ	КАПИТАЛ КОЈИ ПРИПАДА ВЛАСНИЦИМА МАТИЧНОГ ДРУШТВА									УДЈЕЛИ КОЈИ НЕМАЈУ КОНТРОЛУ (МАЊИНСКИ ИНТЕРЕС)	УКУПНИ КАПИТАЛ
	Ознака за АОП	Акцијски капитал - власнички удјели	Емисиона премија	Резерве	Ревалоризационе резерве за некретнине, постројења и опрему	Ревалоризационе резерве за финансијска средства вреднована по фер вриједности кроз остали укупни резултат	Остале ревалоризационе резерве	Акумулисани нераспоређени добитак /непокривени губитак	УКУПНО		
1	2	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
<b>1. Стање на дан 01.01.2023.год.</b>	<b>901</b>	<b>38,486,953</b>		<b>5,114,895</b>	<b>92,569,398</b>			<b>36,698,153</b>	<b>172,869,399</b>		<b>172,869,399</b>
2. Ефекти промјена у рачуноводственим политикама	902								0		0
3. Ефекти исправке грешака	903								0		0
<b>4. Поново исказано стање на дан 01.01.2023.год. (901 ± 902 ± 903)</b>	<b>904</b>	<b>38,486,953</b>	<b>0</b>	<b>5,114,895</b>	<b>92,569,398</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>36,698,153</b>	<b>172,869,399</b>	<b>0</b>	<b>172,869,399</b>
5. Добитак/(губитак) за годину	905							4,433,866	4,433,866		4,433,866
6. Остали укупни резултат за годину	906								0		0
<b>7. Укупна добит/ (губитак) ± 905 ± 906</b>	<b>907</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4,433,866</b>	<b>4,433,866</b>	<b>0</b>	<b>4,433,866</b>
8. Емисија акцијског капитала и други облици повећања капитала	908								0		0
9. Стицање сопствених акција и други облици смањења капитала	909								0		0
10. Објављене дивиденде	910								0		0
11. Други облици расподеле добити и покриће губитка	911								0		0
12. Остале промјене	912			2,489,790	-3,629,528			-2,969,581	-4,109,319		-4,109,319
<b>13. Стање на дан 31.12.2023.год./01.01.2024.год.(904 ± 907 ± 908-909-910± 911± 912)</b>	<b>913</b>	<b>38,486,953</b>	<b>0</b>	<b>7,604,685</b>	<b>88,939,870</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>38,162,438</b>	<b>173,193,946</b>	<b>0</b>	<b>173,193,946</b>



Извјештај о раду сектора подршке за период I-XII 2024. године

14. Ефекти промјена у рачуноводственим политикама	914								0		0
15. Ефекти исправке грешака	915								0		0
<b>16. Поново исказано стање на дан 01.01.2024.год. (913 ± 914 ± 915)</b>	<b>916</b>	<b>38,486,953</b>	<b>0</b>	<b>7,604,685</b>	<b>88,939,870</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>38,162,438</b>	<b>173,193,946</b>	<b>0</b>	<b>173,193,946</b>
17. Добит/(губитак) за годину	917							1,261,191	1,261,191		1,261,191
18. Остали укупни резултат	918							355,456	355,456		355,456
<b>19. Укупна добит/ (губитак) (± 917 ± 918)</b>	<b>919</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,616,647</b>	<b>1,616,647</b>	<b>0</b>	<b>1,616,647</b>
20. Емисија акцијског капитала и други облици повећања капитала	920								0		0
21. Стицање сопствених акција и други облици смањења капитала	921								0		0
22. Објављене дивиденде	922								0		0
23. Други облици расподеле добити и покриће губитка	923								0		0
24. Остале промјене	924			5,469,333	-3,553,456			2,626,249	4,542,126		4,542,126
<b>23. Стање на дан 31.12.2024.год. (916 ± 919 ± 920-921-922 ± 923 ± 924)</b>	<b>925</b>	<b>38,486,953</b>	<b>0</b>	<b>13,074,018</b>	<b>85,386,414</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>42,405,334</b>	<b>179,352,719</b>	<b>0</b>	<b>179,352,719</b>

**8. ИЗВЈЕШТАЈ О ПЛАТАМА И ПРИМАЊИМА ЗАПОСЛЕНИХ**

Трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних расхода у 2024. годину су износили 28,118 мил. КМ, што је за 11% више него односу на 2023. годину. За нето плате и остала лична примања запослених у 2024. години исплаћено је 18,34 мил. КМ, од чега на име плата 14,74 мил.КМ или 80%, а на име осталих личних примања 3,60 мил. КМ. или 20%.

Просјечно исплаћена нето плата на бази стварног броја радника износи 1.640 КМ и већа је од просјечне плате из прошле године за 7%.

Исплаћена нето остала лична примања од 3,60 мил. КМ (у прошлој години 3,20 мил. КМ) односе се на остварена права радника у складу са Законом о раду и Посебним колективним уговором МХ Електропривреда РС). Структура трошкова зарада је сљедећа:

	Година која се завршава 31. децембра	
	2024.	2023.
Бруто зараде	15,149,084	
	13,518,385	
Бруто накнаде зарада	7,713,973	
	7,030,142	
Бруто накнаде члановима Надзорног одбора и Одбора за ревизију	86,957	181,405
Трошкови топлог оброка	2,729,506	2,339,038
Накнада за превоз радника	651,067	576,624
Накнада за регрес	1,514,892	1,348,495
Трошкови дневнице за службена путовања	41,978	64,565
Остали лични расходи и накнаде	230,676	118,780
	<b>28,118,133</b>	<b>25,177,434</b>

Опис	Нето маса КМ	Топли оброк КМ	Превоз КМ	Остале накнаде КМ	Просјечан број радника	Просјечна зарада (2/6)
1	2	3	4	5	6	7
Доктор						
Магистар						
ВСС	5,648,357	500,954	157,175	486,518	231	2,038
ВС	0	0	0	0	0	#DIV/0!
ССС	1,606,663	232,679	78,844	172,768	105	1,275
НС	0	0	0	0	0	#DIV/0!
ВК	3,988,297	427,165	199,072	281,633	186	1,787
КВ	3,339,506	480,423	203,758	329,782	216	1,288



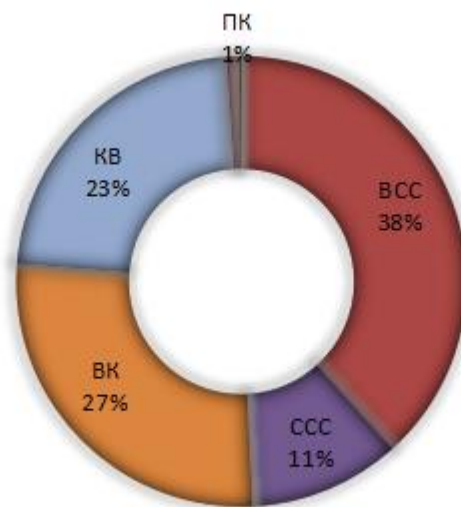
Извјештај о раду сектора подршке за период I-XII 2024. године

ПК	145,743	20,947	10,786	15,781	10	1,215
НК	13,961	2,242	1,430	1,274	1	1,163
УКУПНО	<b>14,742,527</b>	<b>1,664,410</b>	<b>651,065</b>	<b>1,287,756</b>	<b>749</b>	<b>1,640</b>

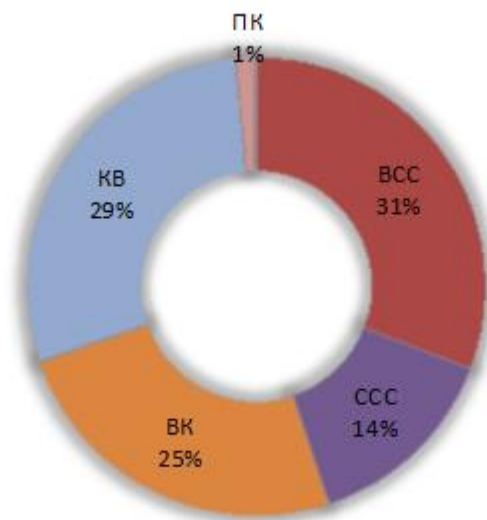
У структури нето масе налазе се давања по следећим основама:

Опис	Износ
Редован рад	9,712,058
Ноћни рад	66,170
Државни празник	373,948
Рад на државни празник	109,590
Годишњу одмор	950,706
Плаћено одсуство без кривице радника	49,032
Плаћено одсуство по другим основама	70,722
Боловање	540,585
Прековремени рад	249,731
Интервентни рад	317,052
Приправност	315,496
Минули рад	1,018,800
Изузетан допринос	554,381
Рад недељом	43,044
Службени пут	0
Остало	101,362
Порез	269,851
<b>Укупно плата након опорезивања</b>	<b>14,742,527</b>

**Графикон 4.** Учешће радника по квалификационој структури у нето маси



**Графикон 5.** Квалификациона структура радника



## □ РАЦИО АНАЛИЗА

	КОЕФИЦИЈЕНТ	2024.	2023.	Референтна вриједност
Продуктивност	Приход од продаје/просјечан број запослених	77,231	77,080	што већи износ
Трошак запослених	Трошкови бруто примања запослених/просјечан број запослених	37,541	34,537	Према могућностим а предузећа
Однос бруто и нето исплаћених зарада	Трошкови бруто зарада/трошкови нето зарада	1.53	1.89	

## ИЗВЈЕШТАЈ О РАДУ СЛУЖБЕ ЗА КАДРОВСКЕ И ПРАВНЕ ПОСЛОВЕ

### ОДС “Електро-Бијељина” а.д. Бијељина, за 2024. годину

#### **(1) ОДЈЕЉЕЊЕ ЗА ПРАВНЕ ПОСЛОВЕ**

##### **1) Број активних судских спорова на дан 31.12.2024. године:**

а) Број активних судских спорова на дан 31.12.2024. године у којима је ОДС „Електро – Бијељина“ а.д. Бијељина тужилац је **1260** са укупном вриједношћу спорова од **3.794.380,50 КМ**.

б) Број активних судских спорова на дан 31.12.2024. године у којима је ОДС „Електро – Бијељина“ а.д. Бијељина тужена је **44** са укупном вриједношћу спорова од **4.414.179,99 КМ**.

##### **2) Број извршних поступака са 31.12.2024. године:**

Према евиденцији извршног реферата број извршних поступака закључно са 31.12.2024. године је **1.926** предмета.

Од тога у надлежности ТЈ Бијељина број извршних поступака је 1857, у надлежности ТЈ Зворник 19, у надлежности ТЈ Власеница и ТЈ Братунац 18, у ТЈ Угљевик број извршних поступака је 32.

##### **3) Број активних стечајних поступака са 31.12.2024. године:**

Број активних стечајних поступака на дан 31.12.2024. године износи 17.

##### **4) Информација у вези имовинско - правних послова:**

Када се врши појединачна изградња електроенергетских објеката (трафо станица), рјешавање имовинско правних односа врши се закључивањем уговора о купопродаји/пренос права без накнаде, или се закључује уговор о установљењу права трајне служности, те укњижбом истих у јавној евиденцији. Оба типа уговора се нотарски обрађују.

У посматраном периоду закључено је шест нотарски обрађених уговора о преносу права на непокретностима због прибављања стварних права, на сљедећим парцелама, због планиране градње:

- ТС “Балатун-Липице 2” у Балатуну
- ТС “Интергај 7” у улици Крушевачка у Бијељини
- ТС “Стефана Дечанског” у Бијељини
- БТС “Лединци 10” у Бијељини

- СТСБ “Глоговац 2” у Глоговцу
- СТСБ “Жестик 1” у Чађавица Горња

У току 2024. године у потпуности су припремљене (а у јануару 2025. године) потписане двије нотарски овјерене изјаве о успостављању права стварне службености, на парцелама у власништву “Електропренос” БиХ, због постављања подземних водова, и то на парцелама:

- \* к.ч. 175/2 у К.О. Власеница 2 (Игришта)
- \* к.ч. 1855 у К.О. Бијељина 1 ( улица Лазе Костића)

Министарству енергетике и рударства Републике Српске послат је захтјев за рјешавање имовинско-правних односа (давање сагласности) за двије парцеле које се воде на Републици Српској (у току 2025. године је припремљен и нацрт нотарског уговора, те се чека Мишљење Правобранилаштва РС које је неопходно за закључење), због изградње трафостаница назива ТС “Игришта 1” и ТС “Игришта 2”, и то за парцеле означене као:

- \* к.ч. 1458/5 у К.О. Залуковик 1
- \* к.ч. 1461/38 у К.О. Залуковик 1

Припремљена је документација о преносу права својине на земљишту због предвиђене градње још двије трафостанице, а ради се о планираној изградњи трафостанице “Видовданска” на к.ч. 3478/16 у К.О. Бијељина 1, у улици Јерменска у Бијељини, и планираној изградњи расклопнице у Љесковцу, на парцели означеној као 775/2 у К.О. Љесковац, власништво д.о.о. “ПАСС” Бијељина.

Када су у питању судски предмети, чији је предмет рјешавање имовинско-правних односа, дата су два (2) одговора на тужбу, док ми нисмо подносили тужбе. У трећем предмету тужилац је повукао тужбу у односу на наше Предузеће, те је Суд донио рјешење да је тужба повучена, чиме је предмет окончан у нашу корист

Број поступака излагања на којима сам присуствовао на расправама је шест (6).

Што се тиче имовинско - правних послова, постоје проблеми који су настали у ранијем периоду (деценијама, до 2003.-2004. године), из разлога што уговоринајчешће нису ни закључивани, те и ако је прибављан неки основ за стицање, нису књижени у земљишно - књижној и катастарској евиденцији, анајчешће и код преузимања тих објеката није обезбијеђен правни основ за пренос власништва, нити је код градње стицан ваљан правни основ за књижење земљишта на којем се објекат гради, те објекти касније нису уплаћивани у јавној евиденцији, а ипак су такве непокретности уведене у базу основних средстава Предузећа, практично без ваљаног правног основа. Такође, за значајан број ЕЕО које је Предузећа градило у прошлости, у архиви Предузећа не постоји неопходна документација (одобрење за употребу, одобрење за грађење).

Континуирано у поступцима излагања на јавни увид података о непокретностима и

утврђивања права на непокретностима, Предузеће се књижи као носилац права својине или се утврђује стварна службеност приступа ради одржавања објеката у корист Предузећа, у свим ситуацијама гдје за то имамо правни основ.

Референт за имовинско – правне послове је у 2024. години ишао четири пута у РУГИП – Пословница Зворник на излагање.

## **5) Информација у вези са радом органа Предузећа (Скупштина акционара, Надзорни одбор, Управа Предузећа)**

Стручна служба је била ангажована на организационим пословима везаним за сазивање и одржавање сједница органа Предузећа: Скупштине акционара, Надзорног одбора, Одбора за ревизију, Управе и то пословима координације око заказивања и одржавања сједница, достављања позива и материјала, вођења и израде записника, израде одлука и њиховог благовременог достављања на реализацију након потписивања и овјере.

### **5.1. Скупштина акционара**

У току 2024. године одржане су 3 сједнице Скупштине акционара. Као највиши орган Предузећа, Скупштина је доносила одлуке из своје надлежности, и то:

-на редовној 68. сједници Скупштине, одржаној дана 15.01.2024. године усвојен је Извјештај независног ревизора Grant Thornton о ревизији финансијског пословања Предузећа у 2022. години, Акциони план за отклањање недостатака утврђених извјештајем независног ревизора, Одлука о неусвајању Извјештаја о раду Надзорног одбора за 2022. годину, Одлука о неусвајању Извјештаја о раду Одбора за ревизију за 2022. годину, Извјештај о повезаним лицима у 2022. години, Извјештај о пословању МХ “ЕРС” МП а.д. Требиње - ОДС “Електро-Бијељина” а.д. Бијељина за 2022. годину, Финансијски извјештај за 2022. годину, Одлука о расподјели добити остварене у 2022. години, Извјештај о рачуноводству, извјештајима и финансијском пословању јавног предузећа и његових повезаних лица у 2022. години, Извјештај о усклађености пословања са законским и другим регулаторним захтјевима у 2022. години.

-на ванредној 69. сједници Скупштине, одржаној дана 20.03.2024. године усвојен је Ребаланс Плана пословања МХ “ЕРС” МП а.д. Требиње - ОДС “Електро-Бијељина” а.д. Бијељина за 2023. годину, Консолидовани Ребаланс плана пословања МХ “ЕРС” МП а.д. Требиње - ОДС “Електро-Бијељина” а.д. Бијељина за 2023. годину, План пословања МХ “ЕРС” МП а.д. Требиње - ОДС “Електро-Бијељина” а.д. Бијељина за 2024.годину и План пословања МХ “ЕРС” МП а.д. Требиње - ОДС “Електро-Бијељина” а.д. Бијељина за период 2024.-2026. година, Консолидовани план пословања за 2024. годину и Консолидовани план пословања за период 2024-2026 године.

-на ванредној 70. сједници Скупштине, одржаној дана 08.07.2024. године донијета је Одлука о усвајању Статута о измјенама и допунама Статута МХ “ЕРС” МП а.д.

Требиње - ОДС “Електро-Бијељина” а.д. Бијељина, Одлука о усвајању оставке два члана Надзорног одбора, Одлука о разрешењу преостала три члана Надзорног одбора и Одлука о именовању вршилаца дужности чланова Надзорног одбора Предузећа

## 5.2. Надзорни одбор

Надзорни одбор ОДС „Електро-Бијељина“ а.д. Бијељина је у току 2024.године одржао укупно 7 редовних сједница, на којима је донесено укупно 86 одлука.

Наиме, од укупног броја одржаних сједница, Надзорни одбор у саставу: Миле Јовановић – председник, Дарко Алексић – члан, Спасоје Благојевић – члан, Славко Лазић – члан, и Младен Петровић – члан, одржао је 3 (три) редовне сједнице на којима је донесено укупно 46 одлука.

Скупштина акционара ОДС „Електро-Бијељина“ а.д. Бијељина је на својој ванредној сједници одржаној дана 08.07.2024.године, именovala нове вршиоце дужности чланова Надзорног одбора, у сљедећем саставу: Томо Несторовић - председник, Драган Његић – члан, Дарко Алексић – члан, Младен Савић – члан и Бојан Којић – члан, који су на 4 (четири) одржане сједнице Надзорног одбора донијели укупно 41 одлуку.

## 5.3. Управа

Управа Предузећа у саставу: Марко Михајловић, Владимир Ђокић, Ведран Лугоњић, Гордана Трампић, Стеван Сандић и Обрен Марковић је у периоду од 01.01.2024.године па до 31.03.2024. године одржао укупно 10 (десет) редовних сједница.

Управа Предузећа, у саставу Миодраг Перановић, Владимир Ђокић, Гордана Трампић, Стеван Сандић, Ведран Лугоњић и Обрен Марковић је у периоду 02.04.2024. године до 28.05.2024. године, одржала укупно 9 (девет) редовних сједница.

Управа Предузећа, у саставу: Бојан Савић, Владимир Ђокић, Ведран Лугоњић, Стеван Сандић, Гордана Ђерић и Обрен Марковић је у периоду од 04.06.2024. до 27.12.2024.године одржане укупно 22 (двадесет и двије) редовне сједнице.

На сједницама Управе Предузећа доношене су одлуке о измјени и допуни систематизације радних мјеста, одлуке о измјени и допуни систематизације радних мјеста са коефицијентима, одлуке о покретању поступка набавки, одлуке о коначној додјели уговора, одлуке о исплати плате за сваки текући мјесец, инвенстиционе одлуке, одлуке о дисциплинској и материјалној одговорности радника, рјешавана су питања из радних односа радника и појединачни захтјеви трећих лица.

#### 5.4. Одбор за ревизију

Чланови Одбора за ревизију ОДС “Електро-Бијељина” а.д. Бијељина су:

1. Радан Николић, в.д.предсједника Одбора за ревизију
2. Кристина Миљивојевић, в.д. замјеник предсједника и
3. Стоја Ристић, в.д. члан, и  
Мирослав Вујић, директор Одјељења интерне ревизије.

У периоду 01.01.2024. до 31.12.2024.године, Одбор за ревизију је одржао укупно 11 сједница, од чега је 7 (седам) било редовних сједница, док су у истом периоду одржане и четири (4) телефонске сједнице. На сједницама у току године Одбор за ревизију је давао препоруке Надзорном одбору по разним питањима, између осталог и по приједлозима за отпис потраживања, извјештајима, уговорима, одлукама Управе, разматрао Студију ризика за 2024. годину као и План рада интерне ревизије.

На сједницама Одбора разматрани су и усвојени извјештаји Одјељења интерне ревизије, и то: Извјештај о ревизији праћења инвестиција и коначног обрачуна изграђених објеката на дан 30.11.2023.године, Студију ризика за 2024.годину, Стратешки план Интерне ревизије за период 2024.-2026., Извјештај о раду Интерне ревизије за 2023.годину, План рада Интерне ревизије за 2024.годину, Извјештај о статусу датих препорука за период 01.01. – 31.12.2023.године, Коначни извјештај о извршеној ревизији уговора са повезаним странама за период 01.01. – 31.03.2024.године, Извјештај о ревизији пописа имовине и обавеза са 31.12.2023.године, Извјештај о извршеној ревизији функционалности и доступности моторних возила за потребе Друштва за период 01.11.2023. – 15.04.2024.године, Извјештај о ревизији процеса складишног пословања са 31.05.2024.године, Извјештај о ревизији учинака ефикасности редовног и инвестиционог одржавања, Полугодишњи извјештај о интерној ревизији, Извјештај о ревизији обавеза на дан 30.06.2024.године, Извјештај о ревизији реализације уговора јавних набавки са 30.09.2024.године, Извјештај о ревизији прихода и ефикасности активирања учинака властитог рада и механизације садржаних у вриједности инвестиција на дан 31.07.2024.године, Извјештај о повезаним лицима за 2023.годину, Студију ризика за 2025.годину, као и стратешко и годишњи план рада Интерне ревизије за 2025.годину.

## 2. ОДЈЕЉЕЊЕ ЗА КАДРОВСКЕ ПОСЛОВЕ

Према одредбама Статута ОДС „Електро – Бијељина“ а.д. Бијељина, организација Предузећа се заснива на основним принципима који обезбјеђују рационално и ефикасно обављање послова из домена дјелатности Предузећа, техничко – технолошку структуру система, сигурност запослених и реалну добит.

Организацију Предузећа чине: Управа, Кабинет Управе, Сектор за управљање имовином, Сектор за теренске операције, Сектор за управљање мрежом, Сектор за мјерења и односе са корисницима и Сектор за послове подршке.



На дан **31.12.2024. године** у Предузећу је запослено **758 радника**, од чега је **710** радника на **неодређено** вријеме, **40** радника на **одређено** вријеме и **8** радника **приправника**.

**СТАЊЕ БРОЈА ЗАПОСЛЕНИХ РАДНИКА У ПРЕДУЗЕЋУ**

**НА ДАН 31.12.2024.**

	Неодређено вријеме	Одређено вријеме	Приправници	УКУПНО
УПРАВА	6	0	0	6
КАБИНЕТ	42	1	1	44
СЕКТОР ЗА УПРАВЉАЊЕ ИМОВИНОМ	36	1	0	37
СЕКТОР ЗА ТЕРЕНСКЕ ОПЕРАЦИЈЕ	410	27	6	443
СЕКТОР ЗА УПРАВЉАЊЕ МРЕЖОМ	30	0	1	31
СЕКТОР ЗА МЈЕРЕЊА И ОДНОСЕ СА КОРИСНИЦИМА	52	5	0	57
СЕКТОР ЗА ПОСЛОВЕ ПОДРШКЕ	134	6	9	140
СВЕУКУПНО:	710	40	8	758



Од укупног броја запослених у 2024. године, доктор наука су 2 радника, 34 радника су магистри – мастери наука, 175 радника су са високом стручном спремом (240 ECTS), 24 радника је са ВСС-180 (ECTS), 8 радника је са вишом, 228 је висококвалификованих радника, 160 је са средњом, 124 радника је квалификованих, 1 полуквалификованих, 2 неквалификованих.

Организациони део	Структура радне снаге на дан 31.12.2024. године, према СТЕПЕНУ СТРУЧНЕ СПРЕМЕ										
	I	II	III	IV	V	VI	VII-1	VII	VIII	IX	Укупно
	НК	ПК	КВ	ССС	ВКВ	ВШС	ВСС (180 ЕЦТС бодова)	ВСС	МР или мастер	ДР	
Управа								5	1		6
Кабинет				2	1	2	1	33	4	1	44
Сектор за управљање имовином				7	3	2		19	6		37
Сектор за теренске операције	1		111	84	204	3	3	26	11		443
Сектор за управљање мрежом				7	9		5	9	1		31
Сектор за мјерења и односе са корисницима	1		1	26	7		5	15	2		57
Сектор за послове подршке		1	12	34	4	1	10	68	9	1	140
<b>УКУПНО:</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>124</b>	<b>160</b>	<b>228</b>	<b>8</b>	<b>24</b>	<b>175</b>	<b>34</b>	<b>2</b>	<b>758</b>

I Неквалификован  
II Полуквалификован и  
Нижа стручна спрема  
III Квалификован

IV Средња стручна спрема  
V Висококвалификован  
VI Виша стручна спрема

VII Висока стручна спрема  
(или 240 ЕЦТС бодова)  
VII-1 Висока стручна спреме  
(180 ЕЦТС бодова)  
VIII Магистар - мастер  
IX Доктор наука



Од укупног броја запослених у 2024. године, 218 радника су са високом стручном спремом (240 ECTS), 17 радника је са ВСС-180 (ECTS), 190 је висококвалификованих радника, 104 је са средњом, 217 радника је квалификованих, 11 полуквалификованих, 1 неквалификовани радник.

Организациони део	Структура радне снаге на дан 31.12.2024. године, према РАДНОМ МЈЕСТУ										
	I	II	III	IV	V	VI	VII-1	VII	VIII	IX	Укупно
	НК	ПК	КВ	ССС	ВКВ	ВШС	ВСС (180 ЕЦТС бодова)	ВСС	МР или мастер	ДР	
Управа								6			6
Кабинет				5				39			44
Сектор за управљање имовином				13				24			37
Сектор за теренске операције		8	203	8	178			46			443
Сектор за управљање мрежом				12	6			13			31
Сектор за мјерења и односе са корисницима	1			34	2			20			57
Сектор за послове подршке		3	14	32	4		17	70			140
<b>УКУПНО:</b>	<b>1</b>	<b>11</b>	<b>217</b>	<b>104</b>	<b>190</b>	<b>0</b>	<b>17</b>	<b>218</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>758</b>

I Неквалификован  
II Полуквалификован и  
Нижа стручна спрема  
III Квалификован

IV Средња стручна спрема  
V Висококвалификован  
VI Виша стручна спрема

VII Висока стручна спрема  
(или 240 ЕЦТС бодова)  
VII-1 Висока стручна спреме  
(180 ЕЦТС бодова)  
VIII Магистар - мастер



**2024. година**

<b>СЕКТОР</b>	<b>МУШКАРЦИ</b>	<b>ЖЕНЕ</b>	<b>УКУПНО</b>
<b>УПРАВА</b>	5	1	<b>6</b>
<b>КАБИНЕТ</b>	29	15	<b>44</b>
<b>СЕКТОР ЗА УПРАВЉАЊЕ ИМОВИНОМ</b>	26	11	<b>37</b>
<b>СЕКТОР ЗА ТЕРЕНСКЕ ОПЕРАЦИЈЕ</b>	437	6	<b>443</b>
<b>СЕКТОР ЗА УПРАВЉАЊЕМРЕЖОМ</b>	27	4	<b>31</b>
<b>СЕКТОР ЗА МЈЕРЕЊА И ОДНОСЕ СА КОРИСНИЦИМА</b>	33	24	<b>57</b>
<b>СЕКТОР ЗА ПОСЛОВЕ ПОДРШКЕ</b>	63	77	<b>140</b>
	<b>622</b>	<b>136</b>	<b>758</b>



У току 2024. године ПРИМЉЕНО ЈЕ УКУПНО 53 радника

Организациони дио	Структура <u>новопримљене радне снаге</u> у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године, према степену СТРУЧНЕ СПРЕМЕ										
	I	II	III	IV	V	VI	VII-1	VII	VIII	IX	Укупно
	НК	ПК	КВ	ССС	ВКВ	ВШС	ВСС-1	ВСС	МР/мастер	ДР	
Управа								1	1		2
Кабинет								3			3
Сектор за управљање имовином											0
Сектор за теренске операције			16	16					1		33
Сектор за управљање мрежом								1			1
Сектор за мјерења и односе са корисницима				2			1	1	1		5
Сектор за послове подршке			3	2			2	2			9
<b>УКУПНО:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>19</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>53</b>

Неквалификован  
II Полуквалификован и  
Нижа стручна спрема  
III Квалификован

IV Средња стручна спрема  
V Висококвалификован  
VI Виша стручна спрема

VII Висока стручна спрема (240 ЕЦТС)  
VII-1 Висока стручна спрема (180 ЕЦТС)  
VIII Магистар – мастер  
IX Доктор наука



У периоду од 01.01. до 31.12.2024. године радни однос у Предузећу засновало је 53 радника, 11 радника су засновала радни однос на неодређено, 32 радника засновало радни однос на одређено вријеме а 10 радник радни однос на одређено ради обављања приправничког стажа.

#### **УПРАВА**

- 2 радника засновао радни однос на неодређено вријеме

#### **КАБИНЕТ**

- 1 радник засновао радни однос на неодређено вријеме

- 1 радник засновао радни однос на одређено вријеме

- 1 радник засновало радни однос на одређено вријеме ради обављања приправничког стажа

#### **СЕКТОР ЗА ТЕРЕНСКЕ ОПЕРАЦИЈЕ**

- 4 радника засновао радни однос на неодређено вријеме

- 22 радника засновао радни однос на одређено вријеме

- 7 радника засновало радни однос на одређено вријеме ради обављања приправничког стажа

#### **СЕКТОР ЗА УПРАВЉАЊЕ МРЕЖОМ**

- 1 радник засновало радни однос на одређено вријеме ради обављања приправничког стажа

#### **СЕКТОР ЗА МЈЕРЕЊА И ОДНОСЕ СА КОРИСНИЦИМА**

- 1 радник засновао радни однос на неодређено вријеме

- 3 радника засновао радни однос на одређено вријеме

- 1 радник засновало радни однос на одређено вријеме ради обављања приправничког стажа



### **СЕКТОР ЗА ПОСЛОВЕ ПОДРШКЕ**

- 3 радника засновало радни однос на неодређено вријеме
- 6 радника засновало радни однос на одређено вријеме

У периоду од 01.01. до 31.12.2024. године радни однос **престао** је да важи за **65 радника**, од чега је 1 радник споразумно престао радни односа, 7 радника због испуњавања услова за старосну пензију, 41 радник истеком уговора о раду на одређено вријеме, 9 радника истеком приправничког стажа, 2 радника престао радни однос због смрти, 3 радника престанак радног односа од стране радника и 2 радника престанак радног односа истеком мировања радног односа

### **УПРАВА**

- 1 радник престао радни однос истеком мировања радног односа

### **КАБИНЕТ**

- 2 радника престао радни однос због испуњавања услова за пензију
- 6 радника престао радни однос на одређено вријеме истеком уговора о раду на одређено вријеме
- 1 радник престао радни однос на одређено вријеме истеком уговора о раду на одређено вријеме ради обављања приправничког стажа

### **СЕКТОР ЗА УПРАВЉАЊЕ ИМОВИНОМ**

- 1 радник престао радни однос због смрти радника

### **СЕКТОР ЗА ТЕРЕНСКЕ ОПЕРАЦИЈЕ**

- 5 радника престао радни однос због испуњавања услова за старосну пензију
- 24 радника престао радни однос истеком уговора о раду на одређено вријеме
- 4 радника престао радни однос истеком уговора о раду на одређено вријеме ради обављања приправничког стажа
- 1 радник престао радни однос због смрти радника
- 3 радника престао радни однос од стране радника



**СЕКТОР ЗА УПРАВЉАЊЕ МРЕЖОМ**

- 1 радник престао радни однос истеком уговора о раду на одређено

**СЕКТОР ЗА МЈЕРЕЊА И ОДНОСЕ СА КОРИСНИЦИМА**

- 2 радника престао радни однос истеком уговора о раду на одређено

**СЕКТОР ЗА ПОСЛОВЕ ПОДРШКЕ**

- 1 радник споразумно престао радни однос

- 8 радника престао радни однос истеком уговора о раду на одређено вријеме

- 4 радника престао радни однос истеком уговора о раду на одређено вријеме ради  
обављања приправничког стажа

- 1 радник престао радни однос истеком мировања радног односа



У току 2024. године РАДНИ ОДНОС ЈЕ ПРЕСТАО ЗА УКУПНО 65 радника

Организациони дио	Структура радне снаге којима је <u>престао радни однос</u> у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године										
	2. према степену СТРУЧНЕ СПРЕМЕ										
	I	II	III	IV	V	VI	VII-1	VII	VIII	IX	
	НК	ПК	КВ	ССС	ВКВ	ВШС	ВСС-1	ВСС	МР/мастер	ДР	
Управа								1			1
Кабинет				2			2	5			9
Сектор за управљање имовином								1			1
Сектор за теренске операције			19	14	3			1			37
Сектор за управљање мрежом				1							1
Сектор за мјерења и односе са корисницима				1				1			2
Сектор за послове подршке			2	6			1	4	1		14
<b>УКУПНО:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21</b>	<b>24</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>13</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>65</b>

I Неквалификован  
 II Полуквалификован и  
 Нижа стручна спрема  
 III Квалификован

IV Средња стручна спрема  
 V Висококвалификован  
 VI Виша стручна спрема

VII Висока стручна спрема  
 VIII Магистар - мастер  
 IX Доктор наука

У предметном периоду закључено је укупно 0 уговора о стручном оспособљавању – волонтерском раду. Са 13 лица закључени су уговори о дјелу, док су у наведеном периоду 46 лица ангажовано по основу уговора о привременим и повременим пословима.

У току 2024. године вођена су четири поступака због повреде радне обавезе и за два радника изречена је мјера писменог упозорења, док је за једног радника изречена новчана казна а један радник је ослобођен одговорности.

У току 2024. године била је једна тужба од стране радника према Послодавцу, а није било утужења радника од стране Послодавца.

У току 2024. године у складу са Планом обуке, који су достављене од стране организационих јединица Предузећа, вршене су обуке радника у складу са указаним потребама. О наведеним обукама радници су достављали извјештаје у којима је навођена ефикасност и успјешност извршених обука. Радници Службе за кадровске и опште послове, дјелимично су обучени за рад на програму за људске ресурсе, чија имплементација је тренутно застала.

Запослени као и имовина Предузећа, осигурани су код одабраног добављача – осигуравајуће куће.

У протоколу Предузећа редовно су обављани послови протоколисања захтјева и просљеђивања на даље поступање, као и архивирање документације.

Редовно је вршено одржавање објеката Предузећа, набавка потребних средстава за хигијену.

Сходно одредбама Колективног уговора, за све раднике донесена су потребна рјешења и одлуке које се односе на остваривање права и извршавање обавеза из радног односа, рјешења за кориштење годишњег одмора, рјешења о плаћеном одсуству, рјешења о одобравању накнаде трошкова превоза, а у складу са одредбама Колективног уговора одобраване су помоћи радницима. Редовно су сачињавана потребна обавјештења, дописи, налози за рад које доноси Управа Предузећа, а који се односе на рад и организацију Предузећа, као и овлаштења и пуномоћи, и остало у складу са потребама и одредбама важећих аката који спадају у домен ових послова.



ИЗВЈЕШТАЈ О РАДУ АУТО ПАРКА  
за 2024. годину



## Извјештај о раду ауто парка за 2024. годину

### ✓ Структура ауто парка

Ауто парк ОДС “Електро - Бијељина” а.д. Бијељина чини **131 возило**, од чега је:

- 83 теретних возила
- 31 путничких возила
- 8 прикључних возила
- 7 трактора
- 2 радне машине (1 виљушкар, и 1 скип )

У току 2024. године није било набавке нових возила, нити је било отписа службених возила. У закупу на годину дана кориштено је 14 возила.

Сва возила су распоређена у Дирекцију Предузећа и пет теренских јединица:

	Путничка возила	Теретна возила	Прикључна возила	Трактор	Радне машине	Укупно возила
ТЈ Бијељина	4	26	2	3	1	36
ТЈ Угљевик	2	10	1	1	0	14
ТЈ Зворник	3	16	2	1	0	22
ТЈ Братунац	3	11	1	1	0	16
ТЈ Власеница	2	16	2	1	0	21
Дирекција	17	4	0	0	1	22
<b>Укупно возила</b>	<b>31</b>	<b>83</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>131</b>

Табела 1: Структура ауто парка ОДС „Електро-Бијељина“ а.д.

### ✓ Укупни трошкови ауто парка

За потребе ауто парка у 2024. години утрошено је **979.778,00 КМ**, од чега је **284.824,40 КМ** утрошено на сервисирање и резервне дијелове, **13.302,80 КМ** на прање и вулканизирање возила, **71.505,29 КМ** на регистрацију и осигурање возила, **603.670,87 КМ** на гориво и **5.63817,54 КМ** на уље и мазиво.

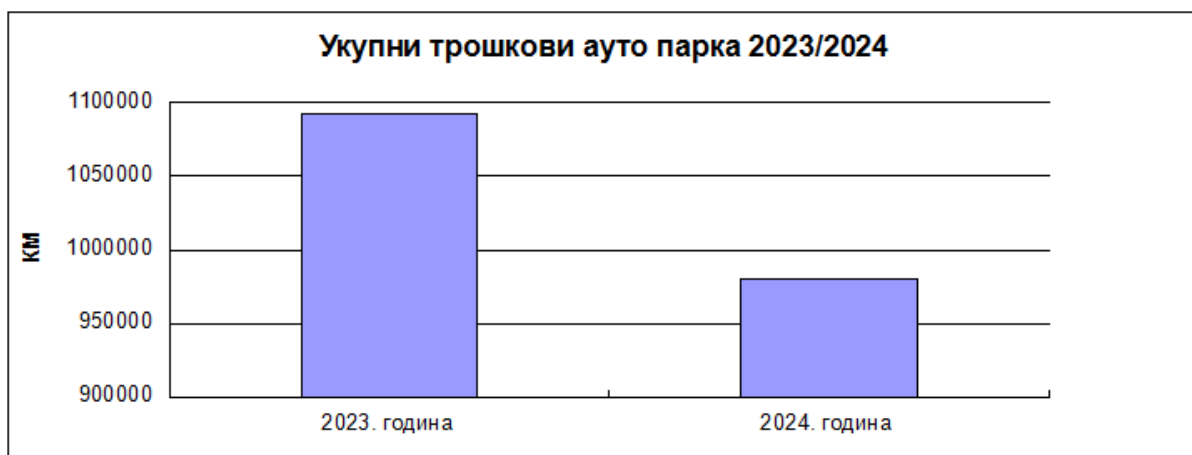


График 1: Укупни трошкови ауто парка ОДС „Електро-Бијељина“ а.д. 2023/2024 год.

	2023. година (KM)	2024. година (KM)	Индекс 2024/2023
Сервисирање и резервни дијелови	261.477,09	284.824,40	109
Прање и вулканизирање	23.108,25	13.302,80	58
Регистрација и осигурање	57.568,32	71.505,29	124
Гориво	747.164,81	603.670,87	81
Уље и мазиво	1.017,97	5.638,54	554
<b>Укупно</b>	<b>1.092.298,45</b>	<b>979.778,00</b>	<b>90</b>

Табела 2: Упоредни приказ укупних трошкова ауто парка ОДС „Електро-Бијељина“ а.д. 2023/2024 год.

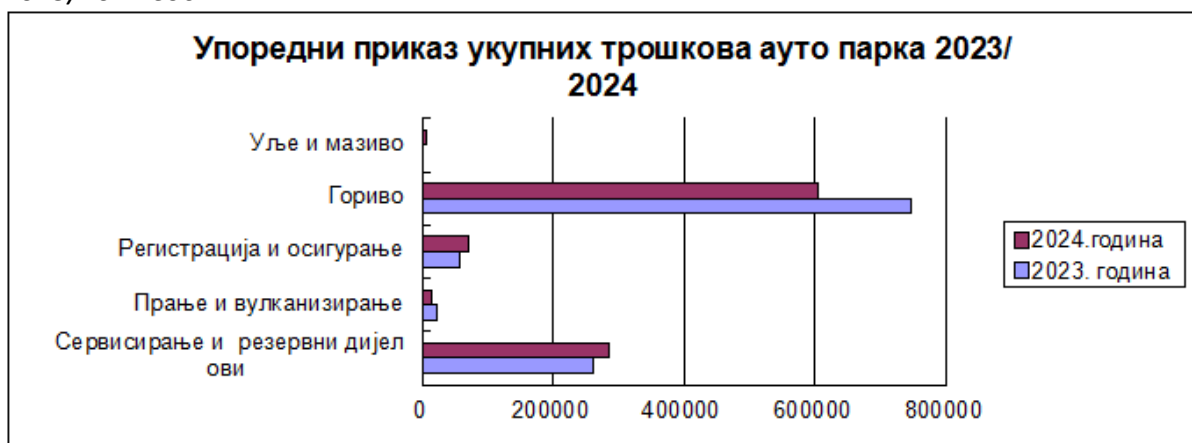


График 2: Упоредни приказ укупних трошкова ауто парка ОДС „Електро-Бијељина“ а.д. 2023/2024 год.



Поређењем укупних трошкова ауто парка ОДС „Електро – Бијељина „ а.д. остварених у 2024. години, са истим трошковима оствареним у току 2023. године, може се видјети следеће:

- Укупни трошкови ауто парка у 2024. години смањени су за 112.520,45 КМ (10%) у односу на 2024. годину.
- Трошкови сервисирања и резервних дијелова ауто парка у 2024. години повећани су за 23.347,33 КМ (9%) у односу на 2023. годину.
- Трошкови потрошње горива ауто парка у 2024. години смањени су за 143.493,94 КМ (19%) у односу на 2023. годину.
- Трошкови регистрације и осигурања возила ауто парка у 2024. години повећани су за 13.937,27 КМ (24%) у односу на 2023. годину.
- Трошкови прања и вулканизирања возила ауто парка у 2024. години смањени су за 9.805,45 КМ (42%) у односу на 2023. годину.
- Трошкови уља и мазива ауто парка у 2024. години повећани су за 4.620.57 КМ (454%) у односу на 2023. годину.

#### Укупни трошкови ауто парка по Теренским јединицама:

Укупни трошкови ауто парка у току 2024. године по теренским јединицама су: Дирекција **109.627,84 КМ**, ТЈ Угљевик **112.510,88 КМ**, ТЈ Зворник **175.731,38 КМ**, ТЈ Власеница **129.146,20 КМ**, ТЈ Братунац **82.626,49 КМ** и ТЈ Бијељина **370.135,27 КМ**.

	Укупни трошкови ауто парка 2023. г. (КМ)	Укупни трошкови ауто парка 2024. г. (КМ)	Индекс 2023/2022
Дирекција	161.958,07	109.9627,84	68
ТЈ Угљевик	113.156,71	112.510,88	99
ТЈ Зворник	180.333,71	175.731,38	97
ТЈ Власеница	169.289,76	129.146,20	76
ТЈ Братунац	88.979,54	82.626,49	93
ТЈ Бијељина	378.580,66	370.135,21	98
<b>УКУПНО:</b>	<b>1.092.298,45</b>	<b>979.778,00</b>	<b>90</b>

Табела 3: Упоредни приказ укупних трошкова ауто парка ОДС „Електро-Бијељина“ а.д. по Теренским јединицама 2024/2023 год.

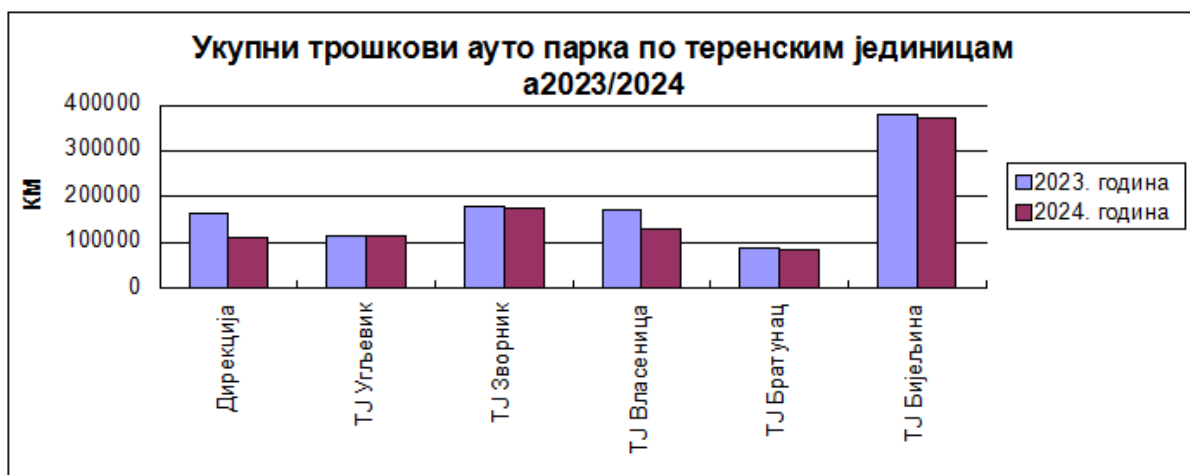


График 3: Упоредни приказ укупних трошкова ауто парка ОДС „Електро-Бијељина“ а.д. по Теренским јединицама 2023/2024 год.

Поређењем укупних трошкова ауто парка ОДС „Електро – Бијељина „ а.д. остварених по теренским јединицама у 2023/2024. години, може се видјети следеће:

- Укупни трошкови ауто парка Дирекције у 2024. години смањени су за 52.330,23 KM (32 %) у односу на 2023. годину.
- Укупни трошкови ауто парка ТЈ Угљевик у 2024. години смањени су за 645,83 KM (1 %) у односу на 2023. годину.
- Укупни трошкови ауто парка ТЈ Зворник у 2024. години смањени су за 4.602,33 KM (3 %) у односу на 2023. годину.
- Укупни трошкови ауто парка ТЈ Власеница у 2024. години смањени су за 40.143,56 KM (24%) у односу на 2023. годину.
- Укупни трошкови ауто парка ТЈ Братунац у 2024. години смањени су за 6.353,05 KM (7%) у односу на 2023. годину.
- Укупни трошкови ауто парка ТЈ Бијељина у 2024. години смањени су за 8.445,45 KM (2 %) у односу на 2023. Годину.

### Трошкови сервисирања и резервних дијелова

Укупни трошкови сервисирања и резервних дијелова у 2024. години износе 284.824,40 KM и повећани су за 23.824,40 KM (9%) у односу на 2023. годину.

Организациона јединица	Трошкови сервисирања и резервних дијелова у 2023. г. (KM)	Трошкови сервисирања и резервних дијелова у 2024. год. (KM)	Индекс 2024/2023
Дирекција	25.396,41	25.994,91	102
ТЈ Угљевик	23.762,51	41.631,37	175
ТЈ Зворник	44.230,50	27.011,31	61
ТЈ Власеница	74.432,84	44.984,99	60
ТЈ Братунац	26.542,47	23.917,06	194
ТЈ Бијељина	67.112,34	121.284,76	181
<b>УКУПНО:</b>	<b>261.477,07</b>	<b>284.824,40</b>	<b>109</b>



Табела 4: Упоредни приказ укупних трошкова сервисирања и резервних дијелова ауто парка ОДС „Електро-Бијељина“ а.д. по Теренским јединицама 2024/2023 год.

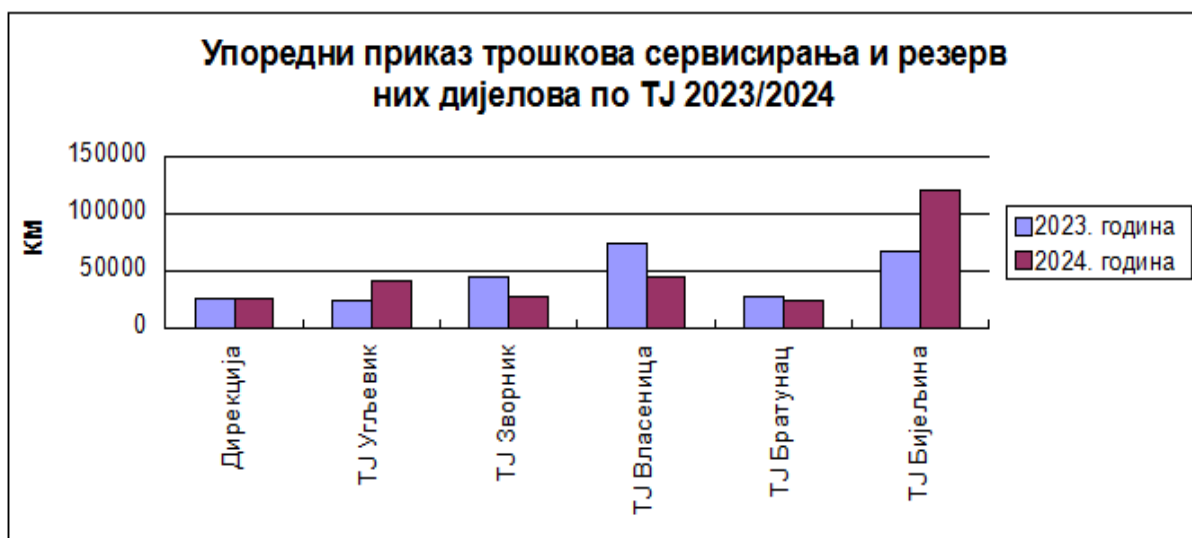


График 4 : Упоредни приказ укупних трошкова сервисирања и резервних дијелова ауто парка ОДС „Електро-Бијељина“ а.д. по Теренским јединицама 2023/2024 год.

Поређењем укупних трошкова сервисирања и резервних дијелова ауто парка ОДС „Електро – Бијељина „ а.д. остварених по Теренским јединицама у 2023/2024. години, може се видјети следеће:

- Трошкови сервисирања и резервних дијелова ауто парка Дирекције у 2024. години повећани су за 598,50 КМ (2%) у односу на 2023. годину.
- Трошкови сервисирања и резервних дијелова ауто парка ТЈ Угљевик у 2024. години повећани су за 17.868,86 КМ (75%) у односу на 2023. годину.
- Трошкови сервисирања и резервних дијелова ауто парка ТЈ Зворник у 2024. години смањени су за 17.219,20 КМ (39%) у односу на 2023. годину.
- Трошкови сервисирања и резервних дијелова ауто парка ТЈ Власеница у 2024. години смањени су за 29.447,90 КМ (40%) у односу на 2023. годину.
- Трошкови сервисирања и резервних дијелова ауто парка ТЈ Братунац у 2024. години смањени су за 2.625,41 КМ (6%) у односу на 2023. годину.
- Трошкови сервисирања и резервних дијелова ауто парка ТЈ Бијељина у 2024. години повећани су за 54.172,42 КМ (81 %) у односу на 2023. годину.

**Трошкови горива**

Укупни трошкови горива у 2024 години износе 603.670,87 КМ и смањени су за 143.493,94 КМ (19%) у односу на 2023. годину.

Организациона јединица	Трошкови потрошње горива у 2023. г. (КМ)	Трошкови потрошње горива у 2024. г. (КМ)	Индекс 2023/2022
Дирекција	123.149,28	71.737,84	58
ТЈ Угљевик	81.184,99	60.173,00	74
ТЈ Зворник	122.213,83	133.637,61	109
ТЈ Власеница	83.087,70	71.883,10	87
ТЈ Братунац	51.569,10	47.636,29	92
ТЈ Бијељина	285.959,91	218.603,03	76
<b>УКУПНО:</b>	<b>747.164,81</b>	<b>603.670,87</b>	<b>81</b>

Табела 5 : Упоредни приказ трошкова потрошње горива ауто парка ОДС „Електро-Бијељина“ а.д. по теренским јединицама 2024/2023 год.

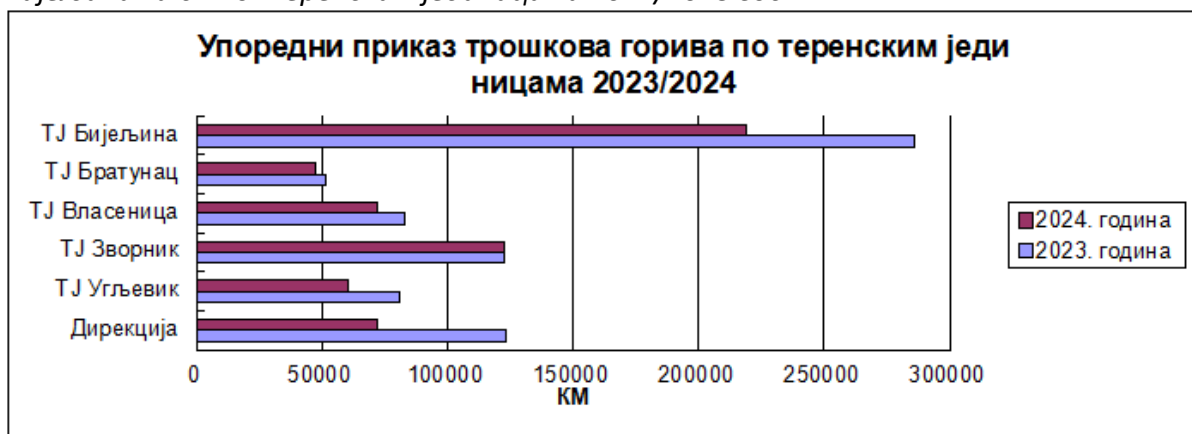


График 5 : Упоредни приказ трошкова потрошње горива ауто парка ОДС „Електро-Бијељина“ а.д. по теренским јединицама 2024/2023 год.

**Потрошња горива у литрама**

Укупна потрошња горива исказана у литрама у 2024. години износи 290.254,48 литара и смањена је за 75.026,38 литара (21%) у односу на 2023. годину.

Организациона јединица	Потрошња горива у литрама - 2023. г. (литар)	Потрошња горива у литрама 2024. г. (литар)	Индекс 2023/2022
Дирекција	55.195,36	32.486,97	59
ТЈ Угљевик	40.882,09	29.246,89	72
ТЈ Зворник	65.514,24	64.618,51	99
ТЈ Власеница	42.987,96	42.987,96	139



ТЈ Братунац	24.584,91	34.601,67	80
ТЈ Бијељина	136.116,30	106.295,57	78
<b>УКУПНО:</b>	<b>365.280,86</b>	<b>290.254,48</b>	<b>79</b>

Табела 6: Упоредни приказ потрошње горива у литрама ауто парка ОДС „Електро-Бијељина“ а.д. по Теренским јединицама 2023/2024 год.

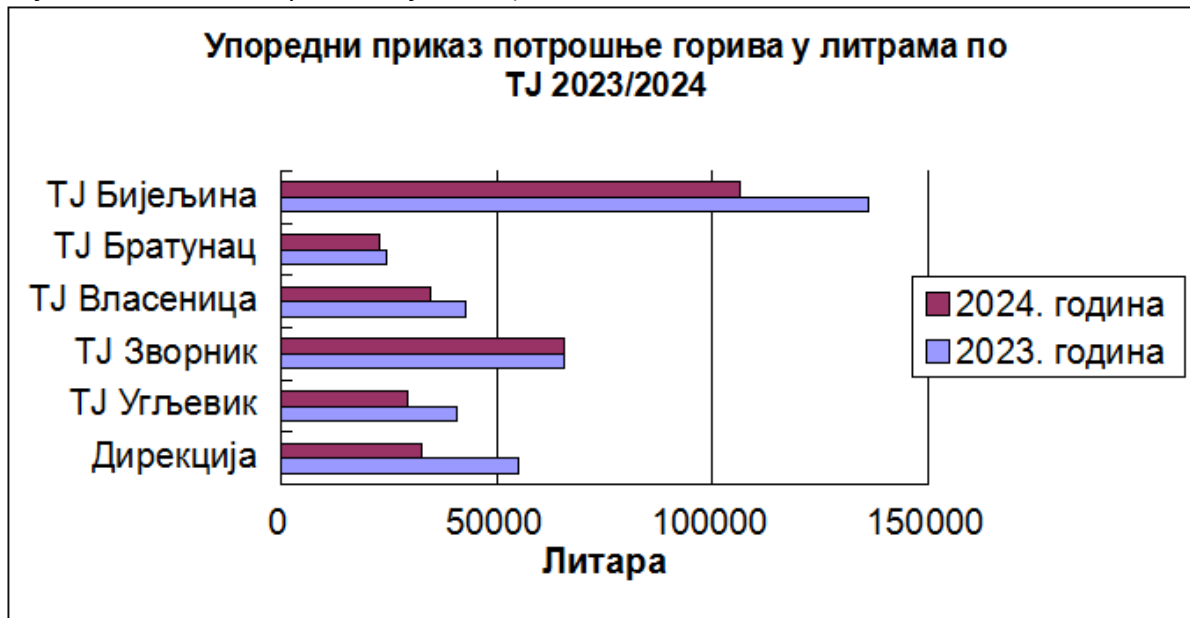


График 6 : Упоредни приказ потрошње горива у литрама ауто парка ОДС „Електро-Бијељина“ а.д. по Теренским јединицама 2023/2024 год.

### Осмогодишњи тренд укупних трошкова ауто парка

Увидом у службену евиденцију у периоду од 2017. до 2024. године, видан је тренд смањења свих трошкова у периоду од 2017. до 2021. године, док је у периоду од 2021. до 2024. године видан тренд повећања, свих трошкова који се односе на ауто парк Предузећа.

Година	Укупни годишњи трошкови возног парка (КМ)	Укупни годишњи трошкови сервисирања и резервних дијелова (КМ)	Укупни годишњи трошкови потрошње горива возног парка (КМ)	Укупна годишња потрошња горива у литрама (литар)
2024. година	979.778,00	284.824,40	603.670,87	290.254,48
2023. година	1.092.298,45	261.477,09	747.168,81	365.280,86
2022. година	869.185,67	172.702,20	608.103,16	271.480,60
2021. година	600.583,03	175.573,92	311.138,57	212.757,98
2020. година	629.694,90	195.280,79	291.986,81	223.467,50
2019. година	762.429,77	159.523,40	454.636,74	285.287,90



2018. година	801.893,89	169.990,04	496.368,42	300.286,43
2017. година	822.534,96	227.774,70	474.434,78	299.150,01

Табела 7: Упоредни приказ укупних трошкова ауто парка ОДС „Електро-Бијељина“ а.д. од 2017. до 2024. год.

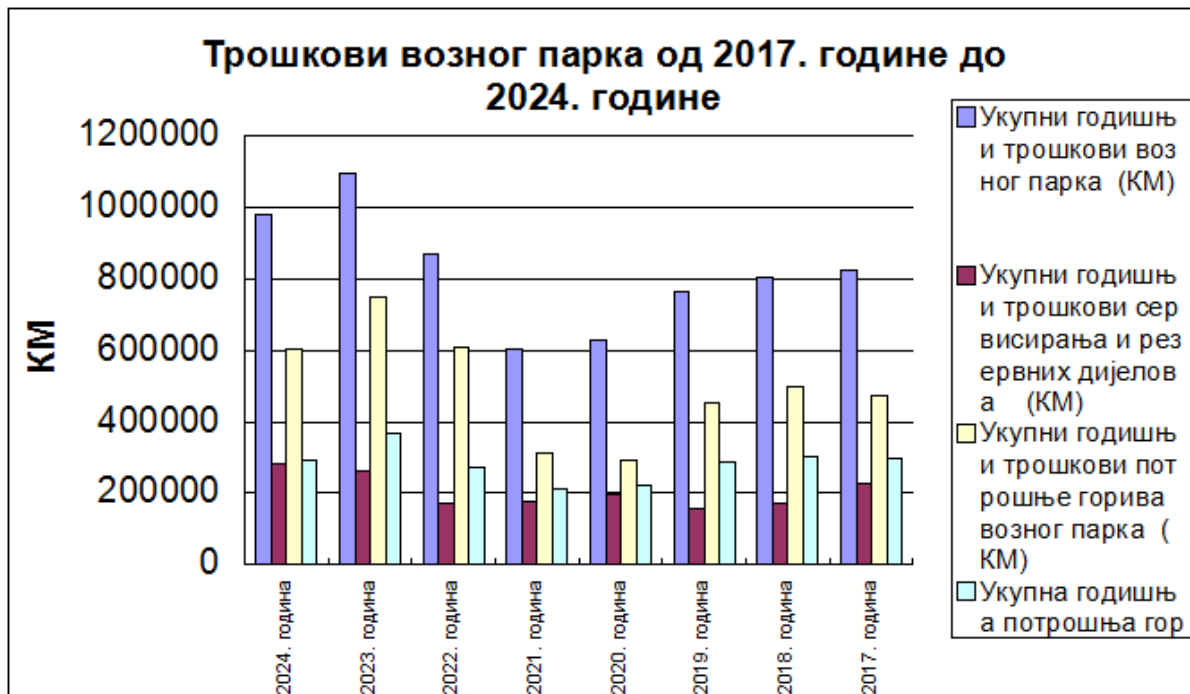


График : Упоредни приказ укупних трошкова ауто парка ОДС „Електро-Бијељина“ а.д. од 2017. до 2024. год.

**Напомена:** Подаци о оствареним трошковима ауто парка ОДС “Електро-Бијељина” а.д. су рачуноводствени извјештаји, на основу прокњижених рачуна који се односе на возни парк.

#### ЗАКЉУЧАК:

- Укупни трошкови возила ауто парка ОДС “Електро- Бијељина” А.Д. За период јануар-децембар 2024. године износе **979.778,00 KM**, док су укупни трошкови возила ауто парка ОДС “Електро- Бијељина” А.Д. у периоду јануар-децембар 2023. године износили **1.092.298,45 KM**.
- Дошло је до смањења укупних трошкова возила ауто парка ОДС “Електро- Бијељина” А.Д. у периоду јануар-децембар 2024. године у односу на период јануар-децембар 2023. године за **112.520,45 KM (10%)** .
- Трошкови сервисирања и резервних дијелова возила ауто парка ОДС “Електро- Бијељина” А.Д. у 2024. години повећани су за **23.824,40 KM (9%)** у односу на 2023. годину.
- Трошкови потрошње горива ауто парка ОДС “Електро- Бијељина” А.Д. у 2024. години смањени су за **143.493,94 KM (19%)** у односу на 2023. годину.
- Трошкови регистрације и осигурања возила ауто парка ОДС “Електро -Бијељина” А.Д. у 2024. години повећани су су за **13.937,27 KM (24%)** у односу на 2023. годину.
- Трошкови прања и вулканизирања возила ауто парка ОДС “Електро- Бијељина” А.Д.



у 2024. години смањени су за **9.805,45 КМ (42%)** у односу на 2023. годину.

- Посматрано по Теренским јединицама, дошло је до смањења укупних трошкова возила ауто парка ОДС “Електро-Бијељина” А.Д. у периоду јануар-децембар 2024. год., у односу на укупне трошкове јануар-децембар 2023. год., у Дирекцији за **52.330,23 КМ (32%)** у ТЈ Бијељина за **8.445,45 КМ (2 %)**, ТЈ Власеница за **40.143,56 КМ (24%)** , ТЈ Зворник за **4.602.33 КМ (3 %)**, ТЈ Угљевик за **645,83 КМ (1 %)** , и ТЈ Братунац за **6.353,05 КМ (7%)**.
- Укупни трошкови сервисирања и резервних дијелова возила ауто парка ОДС “Електро- Бијељина” А.Д. за период јануар-децембар 2024. године износе **284.824,40 КМ**, док су укупни трошкови сервисирања и резервних дијелова возила ауто парка ОДС “Електро- Бијељина” А.Д. у периоду јануар-децембар 2023. године износили **261.477,07 КМ**.
- До повећања трошкова сервисирања и резервних дијелова у периоду јануар-децембар 2024. год., у односу на трошкове сервисирања и резервних дијелова у периоду јануар-децембар 2023. дошло је у Дирекцији за **598,50 КМ (2%)**, у ТЈ Бијељина за **54.172,42 КМ (81 %)** и у ТЈ Угљевик за **17.868,86 КМ (75%)**. До смањења трошкова сервисирања и резервних дијелова у периоду јануар-децембар 2024. год., у односу на трошкове сервисирања и резервних дијелова у периоду јануар-децембар 2023. дошло је у ТЈ Власеница за **29.447,90 КМ (40%)**, ТЈ Зворник за **17.219.20 КМ (39%)** , и ТЈ Братунац за **2.625,41 КМ (6%)**.
- Укупна потрошња горива возила ауто парка ОДС “Електро- Бијељина” А.Д. за период јануар-децембар 2024. године износи **290.254,48 литара**, док је укупна потрошња горива возила возног парка ОДС “Електро- Бијељина” А.Д. у периоду јануар-децембар 2023. године износила **365.280,86 литара**.
- Дошло је до смањења укупне потрошње горива возила ауто парка ОДС “Електро-Бијељина” А.Д. у периоду јануар-децембар 2024. године у односу на период јануар-децембар 2023. године за **75.026,38 литара (21%)**.
- До смањења потрошње горива возила ауто парка ОДС “Електро-Бијељина” А.Д. у периоду јануар-децембар 2024. год., у односу на потрошњу горива у периоду јануар-децембар 2023. год., дошло је у: Дирекцији за **22.708,39 литара (41%)**, ТЈ Угљевик за **11.635,20 литара (28%)** и ТЈ Братунац за **1.580,04 литара (6%)**, у ТЈ Зворник за **895,73 литара (1%)**, у ТЈ Власеница за **8.386,29 литара (20%)** и ТЈ Бијељина за **29.820,73 литара (22%)**.
- Посматрано у новцу, у периоду јануар-децембар 2024. год. трошкови потрошње горива износили су **603.670,87 КМ**, док су у периоду јануар-децембар 2023. год. трошкови потрошње горива износили **747.164,81 КМ**,. Посматрано кроз новац трошкови потрошње горива у 2024. години су се смањили за **143.493,94 КМ (19%)**.

Посматрано у периоду од 2017. до 2024. године видан је тренд смањења свих трошкова у периоду од 2017. до 2021. године, док је у периоду од 2021. до 2024. године видан тренд повећања свих трошкова који се односе на ауто парк Предузећа.



ИЗВЈЕШТАЈ О ЗАШТИТИ ЖИВОТНЕ  
СРЕДИНЕ



## ЗП „Електро-Бијељина” а.д. Бијељина

### 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

На пословима заштите животне средине у предузећу је ангажовано Одјељење заштите на раду, заштите од пожара, цивилне заштите и заштите животне средине. Такође Одјељење за IMS има активну улогу у вођењу послова који су везани за Заштиту животне средине. Предузеће је сертификовано по стандарду ISO 14001:2015, Систем управљања заштитом животне средине.

Сертификацију по оба стандарда, ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015, извршила је сертификациона кућа TÜV NORD, са којом се сарађивало до 2017.године. Од 2017. године сарађује се са акредитованом сертификационом кућом YUQS из Београда.

На годишњем нивоу, на основу усвојене Политике животне средине, а у вези са циљевима животне средине, као и у вези са другим процедурама, законским и подзаконским актима, урађен је План заштите и унапређања животне средине за 2024. годину за све организационе дијелове Предузећа. У 2022 години урађен је нови План Управљања отпадом. Број: 269/22 од 24.03.2022 године. План је урадила „Заштита, екологија и пројектовање“ Бијељина.

У складу са циљевима и програмом заштите животне средине Предузећа реализоване су активности збрињавања отпада, спречавање и уклањање загађења, мјерења емисија и мониторинг битних параметара, покренуте су обнове свих еколошких дозвола за ТС 35/10 којима су рокови при истицању. Један дио еколошких дозвола је добијен, а један дио је још у процесу добијања, вршени су и редовни обиласци и контрола спровођења мјера из заштите животне средине у Теренским јединицама предузећа.

1. Према захтјевима стандарда ISO 14001:2015, Систем менаџмента животном средином, 21-22.децембра 2023.године спроведена је прва надзорна екстерна провјера (редовна годишња провјера) по захтјевима стандарда ISO 14001:2015. Према резултатима провјере потврђено је важење сертификата (сертификат бр. Е-0727 IQNet – важи до 08.03.2026.год.).

2. Према захтјевима стандарда ISO 45001:2018, Систем менаџмента безбједношћу и здрављем на раду (OH&S), Предузеће је сертификовано и посједује сертификат од 16.01.2023. године. 21-22.децембра 2023. године спроведена је прва надзорна екстерна провјера (редовна годишња провјера) по захтјевима стандарда ISO 45001:2018. Према резултатима провјере потврђено је важење сертификата (сертификат бр. О-0711 IQNet – важи до 15.01.2026. год.).

3. Према стандарду ISO 26000:2010, Друштвена одговорност, Предузеће је добило и посједује сертификат од 21.02.2023. године. Надзор по овом стандарду је у току и очекује се потврђивање стандарда. Сертификат који Предузеће посједује важи до 21.01.2026.године.

4. Према захтјевима стандарда ISO 9001:2015, Систем менаџмента квалитетом, Предузеће



посједује сертификат од 09.03.2009. године. 21-22.децембра 2023. године спроведена је прва надзорна екстерна провјера (редовна годишња провјера) по захтјевима стандарда ISO 9001:2015 . Према резултатима провјере потврђено је важење сертификата (сертификат бр. Q-2125 IQNet – важи до 08.03.2026.год.).

5. Према захтјевима имплементираних стандарда током 2024. године су спроведене обавезне интерне провјере, преиспитивање система менаџмента од стране руководства, преиспитивање документације и спровођене измјена (Пословник, Контекст, процедуре и упутства) и усвајање Циљева квалитета и безбједности и здравља на раду и Циљева животне средине и друштвене одговорности.

Укупно је за поменуте активности утрошено 11.560,00 KM.

Извршен је један редовни еколошки инспекцијски надзор и то Градског еколошког инспектора у ТЈ Бијељина са циљем контроле управљања отпадом, вођења евиденција о опасном и другом отпаду, еколошке дозволе, испоруке опасног отпада овлашћеним организацијама и складиштења опасног отпада у Теренској јединици Бијељина. (04.10.2024. год).

Инспекцијски надзор из области безбједности и здравља вршен је тако да је била једна посјета Републичког инспектора. 04.09.2024. године и издало је ријешење 24.070/311-369-45-2/24 ; 20.02.2025 достављен је Зписник о контроли извршења ријешења у којем је констатовано да су испуњене све наложене мјере које си издате у претходном ријешењу.



## 2. МОНИТОРИНГ И УТИЦАЈ НА ЖИВОТНУ СРЕДИНУ

У складу са условима из еколошких дозвола врши се одговарајући мониторинг.

### 1.1.1 Бука у животној средини

Ниво буке у 2024. години (dB)				
Организациони дио: ОДС „Електро-Бијељина“ а.д.				
Мјерна мјеста	Назив мјерног мјеста М <sub>1</sub>		Назив мјерног мјеста М <sub>2</sub>	
	Измјерени ниво	Мјеродавни ниво	Измјерени ниво	Мјеродавни ниво
Организациони дио: РЈ Бијељина ТС 35/10 kV Бијељина II				
Дневни и вечерњи ниво	70,4	85	70,4	85
Ноћни ниво	56,8	85	56,4	85
Организациони дио: РЈ Бијељина ТС 35/10 kV Бијељина III				
Дневни и вечерњи ниво	57,2	75	56,8	75
Ноћни ниво	47,1	75	46,5	75
Организациони дио: РЈ Бијељина ТС 35/10 kV Бијељина 4				
Дневни и вечерњи ниво	48,8	75	49,9	75
Ноћни ниво	46,2	75	43,4	75
Организациони дио: РЈ Бијељина ТС 35/10 kV Чађавица				
Дневни и вечерњи ниво	68,8	75	67,7	75
Ноћни ниво	53,9	75	49,2	75
Организациони дио: РЈ Бијељина ТС 35/10 kV Дворови				
Дневни и вечерњи ниво	59,4	75	57,8	75
Ноћни ниво	47,4	75	48,1	75
Организациони дио: РЈ Бијељина ТС 35/10 kV Остојићево				
Дневни и вечерњи ниво	49,6	75	47,9	75
Ноћни ниво	42,3	75	42,0	75
Организациони дио: РЈ Угљевик ТС 35/10 kV Модран				
Дневни и вечерњи ниво	44,3	75	58,2	75
Ноћни ниво	44,1	75	57,9	75
Организациони дио: РЈ Власеница ТС 35/10 kV Шековићи				
Дневни и вечерњи ниво	42,2	75	59,3	75
Ноћни ниво	45,4	75	59,1	75
Организациони дио: РЈ Власеница ТС 35/10 kV Хан Пјесак				
Дневни и вечерњи ниво	55	75	55	75
Организациони дио: ОДС „ Електро Бијељина“ а.д.				
Ноћни ниво	53	75	53,1	75
Ноћни ниво	48,4	75	47,7	75



## 1.1.2. Електромагнетно поље

Електромагнетно поље у животној средини у 2024. години			
Организациони дио	Извор и позиција извора у простору	Електрично поље E <sub>max</sub> кV/m	Магнетно поље B <sub>max</sub> μТ
ТС 35/10 ШЕХОВИЋИ	4MT У КРУГУ ТС	MT1-13,09, MT2-36,38 MT3-29,28, MT4-50,40	MT1-27,31, MT2-63,99 MT3-53,57, MT4-40,15
ТС 35/10 МИЛИЋИ	4MT У КРУГУ ТС	MT1-3,29, MT2-30,47 MT3- 168,01, MT4-240,50	MT1-60,95, MT2-145,43 MT3-97,66, MT4-354,46
ТС 35/10 ХАН ПИЈЕСАК	3MT У КРУГУ ТС	MT1-29,11, MT2-230,23 MT3-18,68	MT1-65,15, MT2-146,51 MT3-57,10

## 1.1.3. Отпад

Отпад генерисан у 2024. години и поступак збрињавања приказани су у следећој табели:

Назив отпада	Индексни број отпада	Количина (t)	Поступање са отпадом
<b>Неопасан отпад</b>			
Al-Fe уже	17 04 07	0,440	складиштење, трансфер, рециклажа
Гвожђе / челик	17 04 05	0,751	складиштење, трансфер, рециклажа
Каблови са Al проводником	17 04 11	0,003	складиштење, трансфер, рециклажа
Каблови са Cu проводником	17 04 11	0,013	складиштење, трансфер, рециклажа
Бакар	17 04 01	0,109	складиштење, трансфер, рециклажа
Алуминијум	17 04 02	0,000	складиштење, трансфер, рециклажа
Индукциона бројила	16 02 14	3,334	складиштење, трансфер, раздвајање, рециклажа
Отпадне-потрошене гуме	16 01 03	2,834	складиштење, трансфер, обрада, рециклажа
<b>Опасан отпад</b>			
Електронски отпад	16 02 13*	1,222	трансфер, рециклажа/одлагање
Отпадни тонери за штампач	08 03 17*	0,0175	трансфер, поновно коришћење/одлагање
Отпадна уља	13 02 08*	0,200	трансфер, поновно коришћење/одлагање
Одбачене батерије (акумулатори)	16 06 05*	0,610	трансфер, поновно коришћење/одлагање



Збрињавање опасног отпада, кога чине електронски отпад, тонери, стари акумулатори, отпадна уља (моторна и трансформаторска), врши се према упутствима за складиштење опасних материја. Отпад се привремено складишти у магацинима РЈ и Централном магацину предузећа.

#### 1.1.4. Коришћење ресурса

Укупно је за деривате нафте у процесу експлоатације моторних возила и радних машина у 2024. години утрошено 603.670,87 КМ за све оперативне процесе у Предузећу, а за електричну енергију преузету са мреже 561.439,15 КМ.

### 1.2. МОНИТОРИНГ РАДНЕ СРЕДИНЕ, ЗАШТИТА НА РАДУ, ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА И УПРАВЉАЊЕ ЉУДСКИМ РЕСУРСИМА

#### 1.2.1. Мониторинг радне средине

#### 1.2.2. Бука у радној средини у 2024. години

Регистровани ниво буке у 2024. години је износио :

ТЈ Власеница регистровани ниво буке 65,1 ,а дозвољени ниво 80-85 (dB)

ТЈ Власеница тим Милићи регистровани ниво буке је 55,6 ,а дозвољени је 60 (dB)

У извјештајном периоду нису вршена испитивања услова радне средине, физичких и микроклиматских параметара.

#### 1.3. Заштита на раду

##### 1.3.1. Обука радника из области заштите на раду

Од укупно 758 запослених на обуку је послато 758 радник , обучен је 603 радника или 79,55%.

Провјеру оспособљености-знања радника у току рада из области заштите на раду, је планирано, у складу са актима, вршити једанпут у току двије године, за раднике који раде на радним мјестима са повећаним ризиком, а за остале раднике једанпут у три године. Сви радници су обучени у 2024. години, а даље обуке ће се спроводити у складу са законским прописима.



### 1.3.2. Повреде на раду

Број повријеђених радника у 2024. години је био 33, од чега су све повреде биле лаке, а због повреда су изгубљена 3173 радна дана.

Приликом обављања интервенција, ремонта, као и других радова на објектима, радилиштима и градилиштима, вршене су контроле радника по питању опремљености и коришћења личних и колективних заштитних средстава, као и примјене одговарајућих мјера из заштите на раду, заштите од пожара и заштите животне средине, чија је реализација обавезно захтијевана.

Анализом података о повредама закључено је да су најчешћи узроци њиховог настанка: непажња при обављању радних задатака, недовољно придржавање одговарајућих мјера заштите и др.

### 1.3.4. Подаци о здрављу и безбједности на раду

Обука из области безбједности и здравља на раду запослених реализује се теоријски и практично.

*Теоријска обука* из области безбједности у здравља на раду запослених садржи:

1. општи дио, који је обавезан за све раднике и
2. посебни дио, који је прилагођен специфичностима посла, за раднике на пословима са повећаним ризиком.

Општи дио програма оспособљавања и провјере оспособљености обухвата сљедеће теме:

1. основи безбједности и здравља на раду, те заштите од пожара;
2. законски прописи, општи акти и други прописи из безбједности и здравља на раду, те заштите од пожара;
3. извори опасности и штетности, као и узрочници повреда на раду, пожара и експлозија;
4. опште мјере заштите у радним просторијама-радној и животној средини и на радним мјестима, у процесу рада;
5. заштита од пожара (превентивне мјере заштите од пожара; гашење пожара уз примјену ватрогасних апарата, уређаја и опреме; практична употреба апарата и средстава за гашење пожара, као и друге активности у случају пожара);
6. пружање прве помоћи код несрећа и обољења на раду, евакуација запослених и др.

Посебни дио програма оспособљавања и провјере оспособљености обухвата сљедеће теме:

1. извори опасности од електричне струје и дјеловање електричне

- струје на људски организам;
2. техничке мјере заштите код експлоатације електроенергетских постројења и уређаја;
  3. спровођење техничких мјера заштите код одржавања и монтаже електроенергетских постројења;
  4. извори неелектричних опасности при радовима на одржавању и монтажи електроенергетских постројења и уређаја;
  5. лична и колективна техничка заштитна средства, која се користе код експлоатације, одржавања и монтаже електроенергетских објеката и постројења;
  6. опасности и мјере заштите код радова са оруђима и уређајима на механизовани погон, као и алатима;
  7. опасности и мјере заштите код експлоатације возила у саобраћају, превоза моторним возилима и њиховог одржавања;
  8. извори опасности, дужности и мјере заштите при обављању ноћног рада, обезбјеђења и чувања имовине и лица, као и др.

*Практична обука* запослених за безбједан и здрав рад обухвата: оспособљавање радника за безбједно руковање средствима за рад и средствима и опремом за заштиту на раду и заштиту од пожара, упознавање са утврђеним мјерама за спречавање, отклањање или смањење ризика на радном мјесту, као и упознавање са другим мјерама, у складу са процијењеним опасностима и штетностима на радном мјесту. Дана 19.10.2022. године извршена је посебна обука из прве помоћи од стране овлашћене здравствене установе „ДР ПЕРИШИЋ“-Зворник. Са овим је у потпуности испунињена законска обавеза о потребном броју радника обучених за пружање прве помоћи, којих је укупно 63 распоређених по свим организационим јединицама предузећа.

*Обука из области превенције и реаговања у ванредним ситуацијама* обухвата сљедеће теме и активности у случају ванредних ситуација: основи заштите животне средине, заштите од пожара, законски прописи, општи акти и други прописи из заштите животне средине и заштите од пожара, познавање и примјена Плана реаговања у случају ванредне ситуације или удеса, Плана превентивних мјера за спречавање или смањење ризика, Акта о процјени ризика на радним мјестима и у радној средини, извори штетности и опасности, узрочници повреда, пожара и експлозија, мјере заштите на радним мјестима и животної средини, заштита од пожара и активирање ватрогасних апарата, пружање прве помоћи код несрећа и обољења на раду, евакуација запослених и реаговање у случају ванредних ситуација.

*У оквиру вјежби из области реаговања у ванредним ситуацијама*



реализује се симулација ванредних ситуација, при чему се за потенцијални сценарио ванредних ситуација одређује пожар у објекту и други облици потенцијалних ванредних ситуација. У складу са планом реаговања врши се провјера потребних акција - редослиједа реаговања запослених у датој ситуацији, у циљу провјере њихове спремности за реаговања, а у функцији безбједности. Тако се, поред осталог, врши: симулација гашења пожара уз примјену ватрогасних апарата типа: "S-6", "S-9" и "CO2-5", хидраната и других уређаја и опреме за гашење пожара; као и обавјештавање и узбуњивање надлежних, те симулација пружања прве помоћи, евакуације запослених, обезбјеђење локације за увиђај надлежних органа и друго.

#### 1.3.5. Здравствена заштита

На периодични преглед упућено је и прегледано 488 радника, а прегледано је 443 од чега је за посао способно 380, а ограничено способно 67 радника.

#### 1.3.6. Управљање људским ресурсима

Није било жалби, штрајкова, колективних спорова ни спорова пред судом везаних за рад и радне услове у извјештајном периоду.

### 1.4 ОДНОСИ СА ЗАЈЕДНИЦОМ

#### 1.4.1. Ангажовање заинтересованих страна

Није било жалби или притужби од јавности или организација цивилног друштва у току извјештајног периода. Информације о техничким и безбједносним карактеристикама трафостаница 35/10 kV и других електроенергетских објекта, које се односе на заштиту животне средине, безбједност и друге сегменте, дате су надлежним органима, инспекцији за заштиту животне средине и заштиту од пожара, као и техничкој инспекцији.

#### 1.4.2. Односи са заједницом и развој

Значајно је побољшан квалитет снабдијевања електричном енергијом, у организационим дјеловима ОДС „Електро-Бијељина“ а.д. Бијељина, са реализацијом неопходних инвестиција, смањити губитке на мрежи, вршити редовну реконструкцију мреже, радити на побољшању квалитета испоручене електричне енергије.



## 1.5. ПРЕГЛЕД И СТАТУС ДОЗВОЛА

Предузеће је 07.08.2023. године прибавило од Одјељења за стамбено комуналне послове и заштиту животне средине Општине Бијељина Еколошку дозволу бр. 02-3-370- 1178/23 за ТС 35/10 kV Бијељина 4 (РЈ Бијељина), која истиче 07.08.2028. године.

Све Еколошке дозволе су обновљене тим што су у процесу добијања еколошке дозволе на подручју Зворника (Каменица и Брањево) ради ријешавања имовинско правног статуса на којем се поменуће ТЦ 35/10 налазе. Ускоро ће бити ријешене.

**Назив и сједиште акционарског друштва:**

МЈЕШОВИТИ ХОЛДИНГ "ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА РС" а.д. Требиње,  
ОПЕРАТЕР ДИСТРИБУТИВНОГ СИСТЕМА "ЕЛЕКТРО-БИЈЕЉИНА" а.д. Бијељина

**Дио 1 - Осигуравање основа за ефикасну примјену принципа управљања акционарским друштвима**

1. Да ли друштво располаже сопственим кодексом или примјењује Стандарде корпоративног управљања које је донијела Комисија за хартије од вриједности Републике Српске?

Ако је одговор негативан, навести разлоге.

Друштво располаже сопственим Кодексом понашања управе и запослених у вези са Програмом усклађености.

2. Уколико друштво користи сопствени кодекс понашања, навести који орган је усвојио тај кодекс и да ли су и када усвајане евентуалне промјене?

У складу са одредбама Програма усклађености предузећа, на приједлог Управе ОДС „Електро\_Бијељина“ уз препоруку Одбора за ревизију, Надзорни одбор предузећа на сједници одржаној дана 19.06.2023.године у Бијељини донио је Кодекс понашања. Није било промјена од доношења Кодекса понашања.

3. Гдје је доступан/објављен кодекс понашања друштва или гдје је објављена информација о томе да се примјењују Стандарди корпоративног управљања које је донијела Комисија за хартије од вриједности?

Кодекс понашања друштва је објављен на интернет страници Предузећа:  
[www.elektrobijeljina.com](http://www.elektrobijeljina.com) .

**Дио 2 - Права акционара и кључне власничке функције**

4. Колико скупштина акционара је организовано у току претходног и текућег извјештајног периода?

У току 2023. године одржане су двије сједнице скупштине акционара.

У току 2024. године одржане су три сједнице скупштине акционара.

5. Да ли је годишња скупштина акционара одржана у року од шест мјесеци након завршетка пословне године (навести датум)?

Ако није, образложити зашто није.

Годишња скупштина акционара није одржана у року од шест мјесеци из разлога што друштво усваја ревидован Извјештај о пословању, Финансијски извјештај и Одлуку о расподјели добити тек након што Матично предузеће, односно Влада РС усвоји наведене акте Мјешовитог Холдинга "ЕРС" а.д.

6. Да ли је управни/надзорни одбор друштва без одгађања сазвао скупштину акционара и предложио мјере у циљу заштите интереса повјерилаца, акционара и акционарског друштва, у случају да је приликом израде финансијских извјештаја или у другим случајевима, утврђено да акционарско друштво послује са губитком?

Ако није, образложити зашто није.

Друштво је пословало позитивно и Управни/Надзорни одбор није сазвао скупштину акционара.

7. Да ли је било захтјева акционара за сазивање ванредне скупштине акционара или приједлога за допуну дневног реда, и уколико јесте да ли је о тим захтјевима управни/надзорни одбор друштва одлучио у року од десет дана од дана пријема захтјева и да ли је о томе обавијестио подносиоца захтјева најкасније у року од седам дана од дана доношења одлуке?

Ако управни/надзорни одбор друштва није одлучио у року од десет дана од дана пријема захтјева, те није обавијестио подносиоца захтјева најкасније у року од седам дана од дана доношења одлуке, образложити зашто није.

У извјештајном периоду одржана су двије ванредне Скупштине акционара по налогу и у договору са МХ "ЕРС" а.д. Требиње.

8. На који начин друштво обавјештава акционаре о одржавању скупштине акционара (подвући или заокружити тачан одговор)?

- а) писани позив достављен поштом  
б) писани позив достављен електронском поштом  
в) посредством интернет странице друштва  
г) посредством објаве у најмање два дневна листа  
д) на друге начине (навести које)

9. Да ли су приједлози одлука по предложеном дневном реду расположиви акционарима?

Ако нису расположиви, образложити зашто нису.

Приједлози одлука по предложеном дневном реду објављују се на web страници Предузећа и на порталу Бањалучке берзе након заказивања Скупштине акционара.

10. Да ли записнике са скупштине акционара води нотар?

Ако не води, образложити зашто.

У складу са Законом, нотар је присутан само на сједницама Скупштине акционара на којој се врше измјене Статута.

11. Да ли друштво чува записнике и одлуке скупштине акционара, те да ли су и на који начин на располагању сваком акционару или ранијем акционару за период у којем је био акционар друштва, ради копирања и остваривања права увида?

Ако друштво не чува записнике и ако записници нису на располагању акционарима образложити зашто.

Друштво чува записнике и одлуке Скупштине акционара и доставља их акционарима који присуствују Скупштини писменим путем, а исти се објављују и на web страници друштва те су доступни свим акционарима.

12. Да ли је и на који начин акционарима бесплатно доступан статут друштва и пословник о раду скупштине друштва.

Ако нису, образложити зашто.

Свим акционарима је бесплатно доступан Статут друштва и Пословник о раду Скупштине акционара с тим што је Статут објављен на web страници друштва.

13. У случају постојања акција без гласачког права или са ограничењима у гласачким правима, да ли друштво објављује такве информације у тренутку сазивања скупштине акционара?

Ако не објављује, образложити зашто.

Не постоје акције без гласачког права тако да Предузеће до сада није имало прику да објављује ове информације.

14. Да ли је било одлука о предузимању ванредних послова који би значајно промијенили стање имовине или обавеза акционарског друштва и да ли су акционари имали могућност да претходно разматрају приједлоге тих одлука?

Ако акционари нису имали могућност да претходно разматрају приједлоге одлука, образложити зашто.

У извјештајном периоду није било одлука о предузимању ванредних послова који би значајно промијенили стање имовине и обавеза акционарског друштва.

15. Да ли су финансијски извјештаји друштва, са мишљењем ревизора, доступни акционарима, у року од пет дана од дана њихове израде, односно пријема?

Ако нису, образложити зашто нису.

Финансијски извјештаји заједно са Извјештајем независног ревизора, доступни су на порталу Бањалучке берзе у складу са роковима из Правила Бањалучке берзе.

16. Да ли друштво ажурно објављује све информације о сукобу интереса за сва лица која су предложена за именовање у управу или у надзорни одбор друштва или су учесници трансакција са друштвом?

Ако не објављује, образложити зашто.

У извјештајном периоду није било информација о сукобу интереса, односно наведена лица нису у сукобу интереса. Уколико би дошло до овог догађаја Предузеће би благовремено објавило ту информацију.

17. Да ли су подаци о власничкој структури друштва јавни и свакодневно доступни акционарима и потенцијалним инвеститорима?

Ако нису, образложити зашто.

Подаци о власничкој структури су јавни и доступни свим акционарима и потенцијалним инвеститорима.

18. Да ли друштво објављује одлуке скупштине акционара?

Ако не објављује, образложити зашто.

Друштво објављује одлуке Скупштине акционара у складу са роковима наведеним у Правилима Бањалучке берзе.

19. Да ли је друштво успоставило и објавило процедуре и рокове за ефикасно плаћање дивиденде у новцу?

Ако није, образложити зашто.

Друштво до сада није успоставило и објавило процедуре и рокове за ефикасно плаћање дивиденде у новцу.

20. Да ли је општим актима друштва омогућено да акционари са мањинским удјелом имају члана управног/надзорног одбора, односно да ли је омогућено кумулативно гласање?

Ако није, образложити зашто.

Статутом је омогућено мањинским акционарима који имају удио најмање 5% гласачког права да имају свог представника у Надзорном одбору.

21. Да ли је одлуком скупштине акционара, за неку од емисија, ограничавано или искључивано право пречег стицања акција?

Ако јесте, образложити зашто.

До сада није било случајева ограничавања или искључивања права пречег стицања акција од стране Предузећа.

Ако јесте, да ли је управни/надзорни одбор друштва, скупштини акционара поднио писани извјештај са навођењем разлога за ограничење или искључење права пречег стицања акција?

Ако није, образложити зашто.

До сада није било случајева ограничавања или искључивања права пречег стицања акција од стране Предузећа.

22. Да ли је било ко трпио негативне посљедице јер је надлежним тијелима или органима друштва указао на недостатке у примјени прописа или етичких норми унутар друштва?

Ако јесте, образложити на који начин.

До сада није било оваквих случајева.

## Дио 3 - Објављивање и јавност информација

23. Да ли друштво има интернет страницу? Ако има, навести адресу, а уколико нема навести разлог због којег нема.

Да. [www.elektrobijeljina.com](http://www.elektrobijeljina.com)

24. Да ли су годишњи, полугодишњи и квартални финансијски извјештаји доступни акционарима друштва, у сједишту друштва и на интернет страницама друштва, и то: до краја фебруара текуће године за финансијске извјештаје за претходни обрачунски период, до краја јула за полугодишњи извјештај, те до краја наредног мјесеца за сваки квартал?

Ако нису, образложити зашто нису.

Финансијски извјештаји су доступни у сједишту друштва.

25. Да ли су годишњи, полугодишњи и квартални извјештаји доступни акционарима друштва, у сједишту друштва и на интернет страницама друштва на енглеском језику? Ако нису, образложити зашто.

Финансијски извјештаји Предузећа доступни су само на српском језику, обзиром да акције Предузећа нису уврштене на водеће тржиште (листа А).

26. Да ли су консолидовани финансијски извјештаји доступни акционарима друштва, у сједишту друштва и на интернет страницама друштва?

Ако нису, образложити зашто нису.

За састављање и објаву консолидованих финансијских извјештаја одговорно је Матично предузеће "Електропривреда РС" а.д. Требиње.

27. Да ли друштво објављује календар важних догађаја који се очекују у слиједећој пословној години, као и промјене плана одржавања важних догађаја по календару (навести начин овакве објаве)?

Ако не објављује, образложити зашто не објављује.

Предузеће до сада није објављивало календар планираних догађаја.

28. Да ли друштво има посебна акта са дефинисаним надлежностима различитих органа друштва?

Ако нема, образложити зашто.

Надлежности органа друштва дефинисане су Статутом друштва.

29. Да ли друштво објављује информације о значајним догађајима, већим трансакцијама и релевантне материјалне информације у смислу пословања друштва (навести начин овакве објаве)?

Ако не објављује, образложити зашто.

Информације о значајним догађајима друштво објављује на порталу Бањалучке Берзе.

30. Да ли друштво објављује податке о друштвима у којима има власничко учешће, односно о друштвима која имају власничко учешће у друштву (навести начин овакве објаве)?

Ако не објављује, образложити зашто не објављује.

Друштво податке о друштвима у којима има власничко учешће објављује кроз консолидоване извјештаје.

31. Да ли друштво објављује информације о трансакцијама са повезаним лицима (навести начин овакве објаве)?

Ако не објављује, образложити зашто не објављује.

Информације о трансакцијама са повезаним лицима друштво објављује у Напоменама уз финансијске извјештаје које су дио сета финансијских извјештаја.

32. Да ли друштво објављује информације о томе да ли су трансакције са повезаним лицима обављене по тржишним условима, да ли је те тржишне услове друштво потврдило процјеном стручних лица која су независна у односу на учеснике у конкретном послу (навести начин овакве објаве)?

Ако не објављује, образложити зашто не објављује.

Друштво се не изјашњава о овим информацијама.

33. Да ли друштво објављује списак друштава у којима посједује власничко учешће преко 10%, уз објаву назива и сједишта предузећа, те процента учешћа (навести начин овакве објаве)?

Ако не објављује, образложити зашто не објављује.

Друштво податке о друштвима у којима има власничко учешће објављује кроз консолидоване извјештаје.

34. Да ли су, и на који начин акционари упознати са детаљима трансакција у које улазе чланови управе и управног/надзорног одбора директно или индиректно са друштвом или његовом организационом цјелином?

Ако се такве трансакције не објављују, образложити зашто се не објављују.

Није било трансакција чланова управног/надзорног одбора са друштвом тако да није било основа за објаву таквих информација.

35. Да ли друштво објављује списак послова у којима су с једне стране учествовали чланови управног/надзорног одбора, односно управе или с њима повезана правна или физичка лица, а с друге стране друштво или с друштвом повезана лица?

Ако не објављује, образложити зашто не објављује.

Друштво до сада није објављивало ове информације.

36. Да ли друштво објављује повезивања и аранжмане који омогућавају појединим акционарима степен контроле који није сразмјеран њиховом акцијском капиталу?

Ако оваква повезивања и аранжмани постоје, а друштво не објављује информације о њима, образложити зашто.

Не постоје повезивања и аранжмани који појединим акционарима омогућавају степен контроле који није сразмјеран њиховом акцијском капиталу.

37. Да ли друштво има процедуре којима се од конкуренције штите информације значајне за очување тржишне позиције?

Ако нема, навести разлоге због којих нема.

Друштво нема процедуре којима се од конкуренције штите информације значајне за очување тржишне позиције из разлога што је пословање друштва претежно монополског карактера.

38. Да ли друштво користи медије (дневне новине, електронске медије, интернет страницу) за објављивање значајних информација, који омогућавају да се осигурају једнаки услови за инвеститоре?

Ако не користи, навести разлоге због којих не користи.

Друштво користи дневне новине и интернет страницу ради објављивања значајних информација и тиме постиже осигуравање једнаких услова за инвеститоре.

39. Да ли друштво има успостављене механизме којима обезбјеђује да лица која располажу или долазе у додир са повлашћеним информацијама буду обавијештена о природи и значају тих информација и ограничењима у вези њиховог коришћења?

Ако нема, навести разлоге због којих нема.

Лица која долазе у додир са повлашћеним информацијама обавијештена су о природи и значају тих информација и ограничења њиховог коришћења.

40. Да ли друштво надзире ток повлашћених информација и њихову употребу.

Ако не надзире, навести зашто.

Да.

41. Да ли друштво објављује у годишњем извјештају податке о акцијама чији су имаоци поједини чланови управног/надзорног одбора, извршни директори, односно чланови управе или чланови одбора за ревизију?

Ако не објављује, навести разлоге због којих не објављује.

Не. Овакве информације су доступне само у књизи акционара. Друштво до сада није објављивало ову информацију у годишњем извјештају.

42. Да ли друштво, у року од 24 сата, објављује промјену количине хартија од вриједности друштва, коју држи поједини члан управног/надзорног одбора или извршни директор, односно члан управе?

Ако не објављује, навести разлоге због којих не објављује.

Промјена количине ХоВ коју држе поједини чланови управе/надзорног одбора (уколико посједују ХоВ друштва) налазе се у књизи акционара.

43. Да ли друштво објављује податке о главним ризицима којима је друштво изложено (као нпр. политички ризик, економски ризици, ризик дјелатности и сл.), као и процјену вјероватноће остварења потенцијалних ризика.

Ако не објављује навести разлоге због којих не објављује.

Подаци о главним ризицима којима је Друштво изложено објављују се у оквиру Плана пословања.

#### Дио 4 - Улога и одговорности одбора

44. Да ли је надзорни / управни одбор донио одлуку о оквирном плану сопственог рада, укључујући у попис редових сједница и података које редовно доставља члановима одбора?

Ако није, навести зашто.

Да.

45. Да ли је управа друштва усвојила правила о повјерљивости одређених информација (по врстама и садржају) и методе за њихову заштиту, као и санкције за нарушавање тих правила?

Ако није, навести зашто.

Правила о повјерљивости одређених информација и методе за њихову заштиту до сада нису усвојена, али се у скорије вријеме очекује њихово усвајање.

46. Да ли се надзорном одбору достављају информације о накнадама и економским користима било које врсте, коју запослени или чланови управе могу остварити на основу позиције и рада у друштву, односно ако се ради о члановима надзорног одбора да ли се такве информације достављају управи и акционарима?

Ако се не достављају, образложити разлоге због којих се не достављају.

Чланови Надзорног одбора су упознати са накнадама и економским користима коју чланови управе остварују на основу позиције у друштву, а са друге стране управа је информисана о накнадама и економским користима управе. Такве информације могу бити доступне сваком акционару на захтјев.

47. Да ли управа друштва припрема стратегију пословања друштва, координира њену израду, те осигурава њено спровођење?

Ако не, образложити зашто.

Управа друштва кроз средњорочне планове пословања дефинише и спроводи стратегију пословања друштва.

48. Да ли управа друштва има успостављен одговарајући систем интерне контроле и управљања ризицима?

Ако нема, навести разлоге зашто нема.

Друштво има успостављен систем интерне контроле.

49. Да ли чланови управног/надзорног одбора имају приступ тачним и правовременим информацијама?

Ако немају, образложити зашто немају.

Да.

50. Да ли се управни/надзорни одбор састоји од чланова који адекватно разумеју пословање привредног друштва, који имају неопходне способности, знање и стручност потребну за обављање њихових дужности?

Ако се не састоји од таквих чланова, навести разлоге због којих је то тако.

Да.

51. Да ли су сви чланови одбора, прије одржавања састанка одбора, информисани на одговарајући начин о питањима о којима ће се расправљати током састанака одбора?

Ако јесу, образложити на који начин, те уколико нису образложити зашто нису.

Сви чланови одбора су правовремено информисани о питањима која ће расправљати на састанцима одбора путем дневног реда и достављених материјала.

52. Да ли је управни/надзорни одбор, дефинисао и усвојио интерне принципе и стандарде управљања акционарским друштвом, укључујући принципе изузећа, објављивања сукоба интереса и јавности информација о накнадама?

Ако није, образложити зашто није.

Надзорни одбор је доношењем Програма усклађености и Кодекса понашања дефинисао и усвојио интерне принципе и стандарде управљања акционарским друштвом.

53. Да ли се информације о присуствима чланова управног/надзорног одбора наводе у извјештају о раду управног/надзорног одбора, те да ли се овакве информације достављају скупштини акционара?

Ако се не наводе, образложити зашто.

Надзорни одбор даје Скупштини акционара извјештај о раду, али исти не садржи информације о присуству чланова Надзорног одбора.

54. Да ли се састанци одбора редовно одржавају?

Ако се не одржавају редовно, образложити зашто?

Да.

55. Да ли се управни/надзорни одбор састаје најмање једном у два мјесеца?

Ако не, навести у ком року се одбори састају и разлоге због којих се састанци не одржавају у препорученим роковима.

Да.

56. Да ли се сви чланови управног/надзорног одбора позивају на састанке одбора на исти начин који осигурава истовременост, једнаку информисаност и једнак приступ свим релевантним информацијама свим члановима одбора?

Ако не, образложити зашто.

Да.

57. Да ли се састанци управног/надзорног одбора одржавају без присуства чланова управе?

Ако се не одржавају без присуства чланова управе, образложити зашто.

Састанци Надзорног одбора се одржавају у присуству чланова управе с тим што је остављена могућност да се у току године одржи најмање једна сједница без присуства чланове управе.

58. Да ли управни/надзорни одбор доставља извјештај о свом раду, тачно и свеобухватно извјештавајући скупштину акционара о свом раду, најмање једном годишње?

Ако не, образложити зашто.

Да.

59. Да ли се у годишњем извјештају управног/надзорног одбора детаљно приказује успјешност управе и пословања друштва у поштовању Стандарда, сарадње управног/надзорног одбора са управом и независним ревизором?

Ако не, образложити зашто.

Годишњи извјештај о раду Надзорног одбора до сада није садржао наведене податке.

60. Да ли је управни/надзорни одбор установио посебне одборе или комисије који су у стању да доносе квалификоване, стручне, независне и професионалне анализе конкретних проблема?

Ако такви одбори нису установљени, образложити разлоге зашто нису.

Надзорни одбор до сада није имао потребу да установи посебне одборе или комисије ради анализе проблема и до сада се углавном ослањао на стручне службе Друштва које припремају анализе конкретних проблема.

61. Да ли између управе и управног/надзорног одбора постоји континуиран контакт?

Ако не постоји, образложити зашто.

Да.

62. Да ли су процедуре и рокови за обавјештавање чланова органа друштва о постојању сукоба интереса утврђене интерним (општим или неким другим) актом друштва?

Ако не, образложити зашто.

До сада није било случајева сукоба интереса о којима би требало извјештавати чланове органа друштва.

63. Да ли управа, те управни/надзорни одбор информисе скупштину акционара о ситуацијама сукоба интереса, те о својим активностима и дјеловањем у вези са тим ситуацијама?

Ако не информисе, образложити разлоге.

До сада није било случајева сукоба интереса о којима би требало извјештавати скупштину акционара.

64. Да ли се чланови управе и управног/надзорног одбора баве додатним активностима из домена послова управе и управног/надзорног одбора у другим друштвима, те да ли за такве активности имају одобрење осталих чланова управе, односно управног/надзорног одбора друштва са којима нису повезани?

Ако немају одобрење, образложити зашто.

Актуелни чланови Управе и Надзорног одбора не баве се додатним активностима из домена Управе и Надзорног одбора у другим друштвима, тако да до сада није било потребе да за такве активности траже одобрење Управе/Надзорног одбора.

65. Да ли чланови управе и управног/надзорног одбора извјештавају управни/надзорни одбор друштва на вријеме (у року од 24 сата) о промјенама у свом портфељу акција друштва?

Ако не извјештавају, образложити зашто.

Чланови Управе/Надзорног одбора не посједују портфељ акција Друштва тако да до сада нису имали потребу извјештавања по том питању.

66. Да ли је већина чланова управног/надзорног одбора независна од управе и слободна од било каквих пословних и других односа и веза који могу значајније да утичу на њихово објективно и професионално расуђивање при доношењу одлука?

Ако није, образложити зашто.

Да.

67. Да ли управни/надзорни одбор редовно врши процјену независности својих чланова, и да ли од сваког члана захтијева достављање релевантне информације неопходне за процјену независности тог члана управног/надзорног одбора.

Ако не врши, образложити зашто.

Процјена независности чланова Управе и Надзорног одбора врши се на почетку њиховог ангажмана и у случају да се независност чланова доведе у питање, захтјевала би се достава информација и поновна процјена независности.

68. Да ли су свим члановима управног/надзорног одбора познати критеријуми за утврђивање њихове независности?

Ако нису, образложити зашто.

Да. Критеријуми за утврђивање независности чланова Управе/Надзорног одбора налазе се у Стандардима корпоративног управљања (Стандард 18) и дужност чланова је да се о њима упознају и користе их у свом раду.

69. Да ли друштво објављује списак чланова ограна друштва који су независни?

Ако објављује навести начин на који се објава врши, а ако не објављује навести разлоге зашто не објављује.

Друштво до сада није објављивало списак чланова органа друштва који су независни јер се њихова независност није доводила у питање.

70. Да ли се приликом оцјењивања независности члана управног/надзорног одбора, узимају у разматрање и његови породични односи, чланства у другим органима управљања у истом друштву, те односи са другим лицима која се не сматрају независним, као и друге везе, интереси и околности, који би могли имати утицаја на независност тог лица?

Ако не, образложити разлоге зашто се такве информације не узимају у обзир.

Да.

71. Да ли је обезбијеђено поштовање принципа према којем чланови управе и управног/надзорног одбора не могу имати то својство, нити бити запослени, односно прокуристи у било ком другом друштву, односно другом правном лицу исте или сродне дјелатности која би могла бити конкурентна, нити могу бити предузетници који обављају такву дјелатност?

Ако није, навести разлоге зашто није.

Да.

72. Да ли је одређивање накнада за чланове управног/надзорног одбора и управе друштва засновано на јасним и јавно објављеним принципима и процедурама?

Ако није, образложити зашто.

Да.

73. Да ли се различити облици примања и стимулација члановима управног/надзорног одбора и управе друштва одвојено објављују у финансијским извјештајима?

Ако се не објављују, образложити разлоге.

До сада се примања и стимулације чланова Надзорног одбора и управе нису објављивале у финансијским извјештајима јер садржајем финансијских извјештаја то није предвиђено.

74. Да ли се врсте и износи накнада или других економских користи које чланови органа друштва имају од друштва објављују надлежним органима који су бирали те појединце?

Ако се не објављују, образложити зашто.

На захтјев надлежних органа који су бирали чланове друштва ови износу могу бити доступни.

75. Да ли послове интерне ревизије врши физичко лице које је у радном односу у друштву, уз одговарајуће квалификације дефинисане актима друштва?

Ако не, образложити разлоге.

Да.

76. Да ли је скупштина акционара друштва именовала одбор за ревизију, те уколико јесте да ли се ради о лицима која нису у сукобу интереса и да ли задовољавају критеријуме независности?

Ако скупштина није именовала одбор за ревизију и ако јесте а чланови тог одбора су лица која су у сукобу интереса образложити зашто.

Лица именована у одбор за ревизију испуњавају критеријум независности.

77. Да ли одбор за ревизију доставља посебан извјештај скупштини акционара о уговорима закљученим између друштва и повезаних лица.

Ако не доставља, образложити зашто.

Да.

78. Да ли чланови одбора за ревизију имају одговарајуће стручне и моралне карактеристике које обезбеђују независност у раду, попут: независности од управног/надзорног одбора, способности да расуђују објективно, разумијевања сврхе и одговорности одбора за ревизију, расположивости довољног времена да се могу посветити обавезама у одбору, широка стручна знања, познавање активности друштва, довољно знања из области финансија, те рачуноводствених и ревизорских стандарда?

Ако не, образложити зашто.

Да.

79. Да ли су овлашћења, дужности и надлежности одбора за ревизију јасно дефинисане, писаним описом радних задатака?

Ако нису, образложити зашто.

Овлашћења, дужности и надлежности одбора за ревизију јасно су прописане описом радних задатака у општим актима друштва.

80. Да ли се одбор за ревизију састаје у редовним интервалима, најмање два пута годишње?

Ако не, образложити зашто.

Да.

81. Да ли одбор за ревизију о својим активностима извјештава управни/надзорни одбор? Ако не обавјештава, образложити зашто.

Да.

82. Да ли одбор за ревизију прати и анализира обим ревизије која се обавља у друштву, њене резултате, те да ли подноси приједлоге скупштини акционара друштва, у вези са том проблематиком?

Ако не, образложити зашто.

Да.

83. Да ли одбор за ревизију сарађује са именованим независним ревизором друштва те да ли осигурава континуирану и ефикасну размјену мишљења и информација неопходних за рад одбора?

Ако наведена сарадња не постоји, образложити зашто.

Да.

84. Да ли одбор за ревизију учествује у дефинисању рачуноводствених политика и других питања из области рачуноводства?

Ако не учествује, образложити зашто.

Да.

85. Да ли приједлог за избор независног ревизора даје одбор за ревизију?

Ако одбор за ревизију не даје овај приједлог, навести назив органа који предлаже независног ревизора и образложити зашто.

Независног ревизора именује МХ "ЕРС" а.д. Требиње.

86. Да ли именовани независни ревизор присуствује сједницама скупштине акционара, када се разматра усвајање финансијских извјештаја?

Ако не, образложити зашто.

Независни ревизор доставља писмени извјештај о извршеној ревизији.

87. Да ли се независни ревизор друштва обавјештава истовремено са обавјештавањем акционара друштва о одржавању скупштине акционара ради учествовања у раду скупштине?

Ако не, образложити зашто.

Не. Независни ревизор до сада није учествовао у раду скупштине.

88. Да ли је у циљу установљавања механизма за заштиту интереса акционара и имовине друштва, управа установила и осигурала функционисање адекватног и ефикасног система интерне контроле?

Ако није, образложити зашто.

Да.

89. Слажу ли се сви чланови управе и надзорног одбора да су наводи изнесени у одговорима на овај упитник по њиховом најбољем сазнању у цјелости истинити?

Ако не, навести који чланови управе/надзорног одбора се не слажу, с којим одговорима се не слажу и зашто се не слажу.

Да.

90. Одговорна лица за попуњавање ове изјаве (навести име и презиме и функцију коју обавља одговорно лице):

Милијана Новаковић, Руководилац службе за план, анализу и контролинг  
Слађана Сикираш, Руководилац службе за правне и кадровске послове  
Душко Тошић, Секретар управе

ИЗЈАВА О УСКЛАЂЕНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЈЕ И ДЕЛОВАЊА  
СА КОДЕКСОМ ПОНАШАЊА

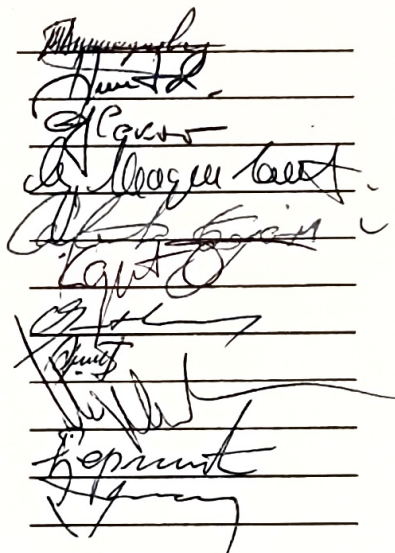
Образац – ИОУ

124

Датум попуњавања:

27.11.2025.

Потписи чланова управе / надзорног одбора:

A vertical list of ten handwritten signatures, each written over a horizontal line. The signatures are in cursive and vary in length and complexity. From top to bottom, they appear to be: 1. A signature starting with 'M'. 2. A signature starting with 'D'. 3. A signature starting with 'S'. 4. A signature starting with 'A. Bogdan'. 5. A signature starting with 'A. Bogdan'. 6. A signature starting with 'L'. 7. A signature starting with 'M'. 8. A signature starting with 'S'. 9. A signature starting with 'B'. 10. A signature starting with 'D'.