

Број:
Датум:

**МХ "ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА РС" МП а.д. Требиње
ЗЕДП "ЕЛЕКТРО-БИЈЕЉИНА" а.д. БИЈЕЉИНА**

РЕБАЛАНС ПЛАНА ПОСЛОВАЊА

за 2015. годину

Бијељина
Јануар, 2016.

САДРЖАЈ

УВОДНА РАЗМАТРАЊА

МЈЕРЕ ЗЕДП "ЕЛЕКТРО-БИЈЕЉИНА" а.д. БИЈЕЉИНА ЗА ОСТВАРЕЊЕ РЕБАЛАНСА ПЛАНА ПОСЛОВАЊА ЗА 2015. ГОДИНУ

ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТСКИ БИЛАНС ПРЕДУЗЕЋА

- Ребаланс електроенергетског биланса ЗЕДП "Електро-Бијељина" а.д. за 2015. год..... 1

ЕКОНОМСКО-ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ РЕБАЛАНСА ПЛАНА ПОСЛОВАЊА

- Ребаланс Биланса успјеха предузећа 4
 - 1.2. Ребаланс прихода Предузећа 5
 - 1.3. Ребаланс расхода Предузећа 8
- Ребаланс Биланса стања Предузећа 11
 - 2.1. Актива Предузећа планирана за 2015. годину 11
 - 2.2. Пасива Предузећа планирана за 2015. годину 14
- Ребаланс радне снаге у 2015. години..... 15
- План расподеле добити 16

Прилог 1. Ребаланс плана инвестиција за 2015. годину

УВОДНА РАЗМАТРАЊА

Основ за израду Ребаланса плана пословања за 2015. годину су остварене величине у првих десет мјесеци 2015. године и процјена остварења за једанаести и дванаести мјесец исте године.

Дирекција за комерцијалне послове МХ ЕРС-а је у сврху израде Ребаланса плана пословања за 2015. годину обрачунава износе прихода електродистрибутивним предузећима за пренешену енергију на дистрибутивном нивоу, износе расхода за преузету електричну енергију, као и припадајуће расходе општинских и заједничких послова за МХ ЕРС које сноси сва зависна предузећа.

Економски дио смјерница сачињен је на основу тарифних ставова утврђених од Регулаторне комисије за енергетику Републике Српске (РЕРС), тарифе Државне електроенергетске регулаторне комисије (ДЕРК) и НОС – Независни оператор система у БиХ, тржишних цијена горива, достигнутог нивоа цијене рада и изведених показатеља на основу исте (зимница, огрјев и топли оброк), а регрес од 1.087,00 КМ планиран је на основу просјечне остварене нето зараде МХ "ЕРС" у 2014. години.

Инвестициони дио смјерница садржи основе за планирање реалних инвестиција као и њихових појединачних извора.

Ребаланс плана пословања за 2015. годину садржи све елементе прописане Законом о јавним предузећима и проводи се по истој процедури као и План пословања. Израда финансијског дијела Ребаланса плана пословања у складу је са Међународним рачуноводственим стандардима и правилима и процедурама рачуноводственог и финансијског пословања и извјештавања.

Након усвајања Консолидованог ребаланса пословања Мјешовитог Холдинга "Електропривреда РС", "Електро-Бијељина" а.д. Бијељина као зависно предузеће потребно је да усклади Ребаланс плана пословања са истим и достави га својим органима на усвајање.

За период за који је донесен, Ребаланс плана пословања представља основ пословних активности предузећа. Изражен у финансијским величинама појединачних ставки прихода и расхода омогућава редовно праћење и контролу учинака на свим релевантним нивоима у односу на задате величине и оцјену успјешности рада менаџмента.

Саставни дијелови Ребаланса плана пословања за 2015. годину су:

- Ребаланс електроенергетског биланса за 2015.годину,
- Економско-финансијске пројекције Ребаланса плана пословања за 2015. годину,
- Ребаланс Плана инвестиција за 2015. годину.

МЈЕРЕ
ЗЕДП "ЕЛЕКТРО-БИЈЕЉИНА" а.д.
ЗА ОСТВАРЕЊЕ РЕБАЛАНСА ПЛАНА ПОСЛОВАЊА
за 2015. годину



М Ј Е Р Е
ЗЕДП „ЕЛЕКТРО-БИЈЕЉИНА“ А.Д. БИЈЕЉИНА
ЗА ОСТВАРЕЊЕ РЕБАЛАНСА ПЛАНА ПОСЛОВАЊА
ЗА 2015. ГОДИНУ

- Сагледати правац реорганизације МХ „ЕРС“ имајући у виду трећи пакет прописа ЕУ из области енергетике и нова законска рјешења, а нарочито нови Закон о јавним набавкама БиХ и Правилник Регулаторне комисије за енергетику Републике Српске (РЕРС) о снабдијевању квалификованих купаца и промјени снабдјевача. За потребе отварања тржишта електричне енергије извршити организационе промјене у Мјешовитом Холдингу „ЕРС“;

Босна и Херцеговина потписујући Споразум о стабилизацији и придруживању са Европском заједницом, у члану 70. признала је важност усклађивања постојећег законодавства Босне и Херцеговине са законодавством Заједнице, као и његовог ефикасног провођења. Босна и Херцеговина се обавезала да ће постепено усклађивати своје постојеће законе и будуће законодавство с правном тековином (aquis) Заједнице.

Та сарадња је заснована на Уговору о оснивању енергетске заједнице (“Службени гласник БиХ – Међународни уговори”, број 9/06), те је неопходно да се развија с циљем постепеног интегрисања Босне и Херцеговине у европска енергетска тржишта.

Временски распоред имплементације Директива Европске комисије је одређено да свака Уговорна страна мора осигурати да су купци, који имају право у смислу Директива Европске заједнице 2003/54/ЕС (слободан избор снабдјевача - отварање тржишта електричне енергије):

- од 1. јануара 2008. године, сви купци који нису домаћинства; а
- од 1. јануара 2015. године, сви купци.

У међувремену је Министарски савјет ЕЗ проширио овај Споразум и на трећи енергетски пакет (Директива ЕУ 2009/72) чиме су тржишни захтјеви још више ојачани.

Дана 10.12.2014.године РЕРС је усвојио нови Правилник о снабдијевању квалификованих купаца и поступку промјене снабдјевача (Правилник). Овим Правилником прописује се начин снабдијевања купаца на тржишту електричне енергије у Републици Српској након 1.јануара 2015. године, када сви купци електричне енергије постају квалификовани купци, што значи да ће имати право и могућност да изаберу свог снабдјевача електричном енергијом.

Овај процес још се назива „отварање тржишта електричне енергије“ чија је суштина да од 1. јануара 2015. године сви купци имају право да купују електричну енергију на отвореном тржишту и закључују уговор о снабдијевању са снабдјевачем електричне енергије кога сами изаберу, односно који им одговара.

Квалификовани купац може закључити уговор о снабдијевању са снабдјевачем квалификованих купаца.

Квалификовани купац који електричну енергију набавља на тржишту од снабдјевача квалификованих купаца по свом избору закључује уговор о снабдијевању са снабдјевачем који нуди најповољније услове уз претходни увид у понуђену цијену, цјеновну политику, услове плаћања и ниво услуге.

Поред могућности да након 1. јануара 2015. године изаберу новог снабдјевача, квалификовани купци имају могућност, ако не промијене снабдјевача, да се наставе снабдијевати код својих досадашњих снабдјевача у оквиру јавног и резервног снабдјевања. Од 1. јануара 2015. године купац из категорије домаћинства и мали купац (већина комерцијалних купаца чији су објекти прикључени на 0,4kV напон) који не изабере новог снабдјевача квалификованих купаца има право да купује електричну енергију од јавног снабдјевача, тј. да се снабдијева електричном енергијом стандардног квалитета по економски оправданим, лако и јасно упоредивим и транспарентним цијенама (универзална услуга). Цијену за снабдијевање ових купаца и даље утврђује Регулаторна комисија.

Сви квалификовани купци, који не спадају у категорију малих купаца или домаћинства, а који нису закључили нови уговор са изабраним снабдјевачем, имају право да их наставе снабдијевати досадашњи снабдјевачи и то до 30. јуна 2015. године и под истим условима који су важили до 1. јануара 2015. године, након чега прелазе или на снабдијевање на отвореном тржишту или на резервно снабдијевање у складу са одредбама Правилника.

Наиме, Правилником РЕРС-а (члан 25.) дат је **прелазни период** за квалификоване купце, тако да они имају право да се наставе снабдијевати код садашњих снабдјевача (дистрибутивних предузећа) почев од 01.01.2015. године и то **домаћинства и мали купци** у систему јавног снабдијевања - неограничено, а **остали квалификовани купци** (који нису домаћинства или мали купци) у систему резервног снабдијевања на ограничени период од 12 мјесеци, ако до 30.06.2015. године не изаберу снабдјевача, што значи да остали квалификовани купци имају право на резервно снабдијевање до 30.06.2016. године.

Поред тога да би снабдијевао квалификоване купце потребно је успоставити софтверску подршку у виду система за обрачун (billing систем) и да на нови начин организује сарадњу са садашњим дистрибутивним предузећима и организовати (раздвојити) дјелатност снабдијевања, за шта је такође треба додатно вријеме. За ову активност су потребна и додатна средства. Снабдијевање квалификованих купаца не одговара садашњој суштини организације рада Матичног предузећа, јер оно обавља послове трговине електричном енергијом (велепродаја), а није организационо и технички спремно да обавља и послове снабдијевања крајњих купаца (малопродаја електричне енергије). Такође и систем помоћних услуга и балансирање је област која није уређена на начин који одговара условима отвореног тржишта електричне енергије, а очекује се да представља додатни трошак за Матично предузеће, које је балансно одговорна страна за балансну групу МХ ЕРС.

За удовољавање ових потреба у вези са посебним организовањем снабдијевања потребно је прилагођавање организације МХ ЕРС-а .

Посебно питање је одређивање нових цијена за услугу јавног снабдијевања и резервног снабдијевања. РЕРС је дана 11.06.2015. године, донијела коначна рјешења и одлуке о одобрењу цијена на прагу електране, тарифних ставова за кориснике дистрибутивних

система, цијене енергије за јавно снабдијевање и тарифних ставова за јавно снабдијевање. Због тога што је већини чланова Регулаторне комисије истекао мандат, доведено је у питање и састав и потребна већина за одлучивање. Из тог разлога је одлучено да се тарифни поступак понови, а закључак о понављању поступка одлаже извршење рјешења против кога је понављање дозвољено, до коначне одлуке у поновљеном поступку. С обзиром да је окончан поступак имемовања већине чланова Комисије створени су услови да се понови тарифни поступак и примјене нове цијене.

Посебно питање је одређивање нових цијена за услугу јавног снабдијевања и резервног снабдијевања. За утврђивање цијене јавног снабдијевања, потребно је код РЕРС-а хитно покренути нови тарифни поступак. Садашње цијене електричне енергије за купце у РС, са аспекта успјешног пословања МХ ЕРС-а су неодрживе.

Све ове промјене ће се рефлектовати и на међусобне економске односе унутар МХ ЕРС-а због чега ће се морати закључити нови уговор између Матичног предузећа и зависних предузећа из система МХ ЕРС.

Носилац активности: Управа предузећа

Рок: континуирано

- Инвестирање у дистрибутивним предузећима вршити у изградњу нове и реконструкцију постојеће електродистрибутивне мреже и трафостаница, уређење и модернизацију мјерних мјеста, те набавку механизације и опреме неопходне за извршавање редовних активности, а у циљу квалитетнијег снабдијевања потрошача електричном енергијом и смањења дистрибутивних губитака;

Носилац активности: Управа предузећа

Рок: континуирано

- Изградњу, санацију и реконструкцију дистрибутивне мреже и трафостаница као плански задатак реализовати према утврђеној динамици, уз доминантно учешће властитог рада уградњом раније набављеног материјала;

Носилац активности: Управа предузећа

Рок: континуирано

- Наставити провођење одређених активности у оквиру Предузећа у циљу ефикаснијег рада и унапређења пословања, уз осавремењавање дистрибутивних капацитета;

Носилац активности: Надзорни одбор, Одбор за ревизију и Управа предузећа

Рок: континуирано

- Доследно имплементирати Јединствени оперативни план за смањење дистрибутивних губитака на планирани ниво за 2015. годину (12,79%) у циљу њиховог даљег смањења на технички прихватљив ниво, односно достићи ребалансирани ниво од 9,88%;

Носилац активности: Управа предузећа

Рок: континуирано

- Рестриктивно се односити према будућем кредитном задужењу;

Носилац активности: Управа предузећа

Рок: континуирано

- Обезбједити провођење свих мјера у циљу остварења потпуне наплате електричне енергије код купаца (100%) и реализација закључених уговора о репрограму дуга крајњих купаца из ранијег периода;
Носилац активности: Управа предузећа
Рок: континуирано

- Рационално располагасти имовином, утврдити некурентне залихе, као и старосну структуру залиха. Прецизно пратити документацију која тачно утврђује уградњу на интервентним позицијама и поврат замијењених дијелова. Увести информациони систем у складиште, због добијања тачне, свеобухватне и благовремене информације о стању робе у складишту. Извршити продају застарјелих залиха робе и основних средстава која нису у функцији и гдје економски није оправдано оспособљавати исте;
Носилац активности: Управа предузећа
Рок: континуирано

- Плате запослених задржати на планираном нивоу;
Носилац активности: Управа предузећа
Рок: континуирано

- Прековремене сате свести на неопходне за одржавање редовне производње и дистрибуције. Елиминисати прековремени рад у администрацији;
Носилац активности: Управа предузећа
Рок: континуирано

- До краја 2015. године не планирати повећање запослених. Пријем нових радника вршити искључиво према потребама несметаног одвијања производног процеса, у складу са потребама обављања основне дјелатности предузећа;
Носилац активности: Управа предузећа
Рок: континуирано

- Смањити трошкове репрезентације, службених путовања, ангажовање запослених на одређено вријеме и по уговору о дјелу, канцеларијског материјала, семинара и курсева, коришћење службених телефона, те остале трошкове који нису директно везани за дјелатност;
Носилац активности: Управа предузећа
Рок: континуирано

- Ангажовање трећих лица вршити само за оне повремене и привремене послове, као и послове који се сврставају у ауторска дјела и сличне послове за које немамо властите ресурсе и знања;
Носилац активности: Управа предузећа
Рок: континуирано

- Смањити издатке на пружању услуга користећи сопствене ресурсе, како људске тако и материјалне;
Носилац активности: Управа предузећа
Рок: континуирано

- Извршити анализу плаћања накнада члановима свих радних тијела и комисија те извршити прилагођавање тих накнада економској ситуацији;
Носилац активности: Управа предузећа
Рок: континуирано
- Набавке вршити у складу са новим Законом о јавним набавкама (Службени Гласник БиХ број 39 од 19.05.2014. године). Приликом расписивања тендера за набавку роба треба провјерити стање на залихама у складишту Предузећа. Приликом спровођења сваког поступка јавне набавке обавезно извршити провјеру процијењене вриједности набавке како би се у односу на поднешене понуде извршила провјера понуђених цијена. За цијене свих берзанских роба обавезно у тендерске документе уграђивати формуле за промјенљиве цијене, уколико исте буду расле или падале у односу на кретања на свјетском тржишту која се могу пратити путем кретања на свјетским берзама;
Носилац активности: Управа предузећа заједно са Надзорним одбором и Одбором за ревизију
Рок: континуирано

ОСНОВНИ РЕБАЛАНСИРАНИ ПОДАЦИ за 2015. годину

ПОДАЦИ	РЕБАЛАНС 2015.	ПЛАН 2015.	ОСТВАРЕНО 2014.	Индекс 2/4	Индекс 2/3
1	2	3	4	5	6
Бруто дистрибутивна потрошња (GWh)	801,08	806,01	781,33	102,53	99,39
Директни купци (GWh)	101,38	108,00	106,43	95,26	93,87
Дистрибутивни губици (GWh)	69,14	89,25	61,54	112,34	77,47
Процент остварених губитака без 110 kV	9,88%	12,79%	9,12%	108,33	77,25
Процент остварених губитака са 110 kV	8,63%	11,07%	7,88%	109,52	77,96
Нето дистрибутивна потрошња (GWh)	731,94	611,46	719,79	101,69	119,70
Укупан приход (у КМ)	96.339.000,00	92.607.858,00	104.389.227,00	92,29	104,03
Пословни приходи (у КМ)	88.585.000,00	86.701.858,00	95.525.104,00	92,73	102,17
Приход од продаје електричне енергије (у КМ)	83.648.000,00	82.648.120,00	82.246.824,00	101,70	101,21
Остали пословни приход (у КМ)	4.937.000,00	4.053.738,00	13.278.279,00	37,18	121,79
Остали приход (у КМ)	4.189.000,00	3.700.000,00	5.550.896,00	75,47	113,22
Финансијски приход (у КМ)	3.543.000,00	2.206.000,00	3.313.227,00	106,94	160,61
Укупни расход (у КМ)	96.308.000,00	91.824.416,00	103.693.424,00	92,88	104,88
Пословни расход (у КМ)	91.494.000,00	87.388.678,00	91.771.405,00	99,70	104,70
Остали расходи (у КМ)	4.018.000,00	4.153.738,00	10.194.009,00	39,42	96,73
Финансијски расходи (у КМ)	781.000,00	282.000,00	1.728.010,00	45,20	276,95
Продајна цијена pf/kWh	11,373	11,328	11,341	100,28	100,40
Бруто Добит/ Губитак (у КМ)	31.000,00	783.442,00	96.840,00	32,01	3,96

**РЕБАЛАНС ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТСКОГ БИЛАНСА
за 2015. годину**



РЕБАЛАНС ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТСКОГ БИЛАНСА ЗЕДП "ЕЛЕКТРО-БИЈЕЉИНА" а.д. ЗА 2015. год.

Према ребалансу електроенергетског биланса ЗЕДП "Електро-Бијељина" а. д. Бијељина планирани обим бруто дистрибутивне потрошње у 2015. години износи:

- 2015. год. 801,08 GWh (са 110 kV потрошњом)

Планирана **бруто дистрибутивна потрошња** представља збир следећих категорија:

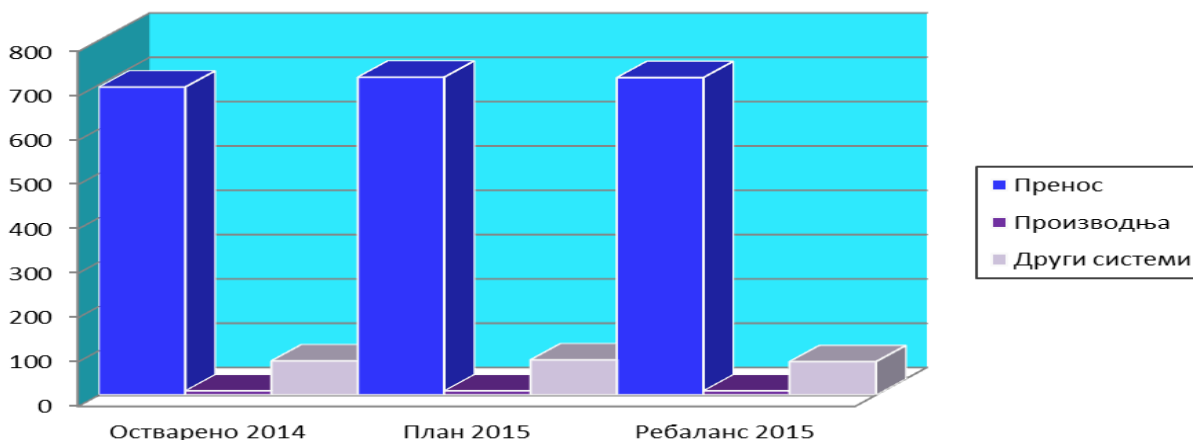
- Дио потрошње добијен са преносне мреже:
2015. год. 716,36 GWh
- Властита производња МХЕ:
2015. год. 9,39 GWh
- Енергија из других система:
2015. год. 75,34 GWh (Србија, Брчко и Пале)

Планирани **дистрибутивни губици** (без 110 kV потрошње) према ребалансу за 2015. годину износе:

- 2015. год. 9,88%

или

- 2015. год 69,14 GWh



Планирана **нето дистрибутивна потрошња**, као разлика бруто дистрибутивне потрошње и планираних дистрибутивних губитака, износи:

- 2015. год. 731,95 GWh
- од тога планирана испорука директним купцима износи 101,38 GWh за 2015. годину

РЕБАЛАНС ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТСКОГ БИЛАНСА ЗЕДП "ЕЛЕКТРО-БИЈЕЉИНА" А.Д. за 2015. годину

GWh	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Σ(I-XII)	
Са преносне мреже	59,08	52,20	55,16	47,88	44,65	43,87	49,75	49,64	45,90	50,80	54,24	61,84	614,98	
Производња ХЕ и МХЕ	0,98	0,84	1,01	1,32	1,18	0,94	0,73	0,46	0,34	0,44	0,50	0,68	9,39	
Из других система	6,69	6,73	5,88	6,04	5,92	5,64	6,14	5,33	5,81	7,23	6,84	7,09	75,34	
Бруто потрошња	66,74	59,77	62,04	55,23	51,75	50,45	56,62	55,43	52,04	58,46	61,58	69,60	699,71	
Губици	GWh	6,25	6,09	5,47	4,78	3,43	4,08	5,28	4,89	3,78	5,05	9,02	11,02	69,14
	%	9,37	10,18	8,81	8,66	6,63	8,09	9,33	8,82	7,26	8,63	14,65	15,83	9,88
Нето потрошња	60,49	53,69	56,58	50,44	48,31	46,37	51,34	50,54	48,27	53,41	52,56	58,58	630,57	
Високи напон (1+2)	12,75	12,80	14,38	13,26	13,19	13,47	14,75	13,87	13,30	14,44	12,60	12,60	161,41	
1. 35 kV	3,43	3,39	3,86	3,70	3,86	3,79	4,00	3,50	3,18	3,45	3,30	3,30	42,76	
2. 10 kV	9,32	9,42	10,52	9,56	9,32	9,68	10,75	10,37	10,12	10,99	9,30	9,30	118,65	
Ниски напон (3+4+5+6)	47,74	40,88	42,20	37,18	35,13	32,90	36,58	36,67	34,97	38,97	39,96	45,98	469,16	
3. Домаћинства	37,50	31,78	32,99	30,07	28,30	26,19	28,77	28,96	27,83	30,85	31,13	35,64	370,01	
4. 0,4 kV	8,62	7,71	7,93	6,17	6,08	6,07	7,17	6,95	6,29	6,93	7,14	8,63	85,69	
5. Јавна расвјета	1,15	0,98	0,93	0,73	0,65	0,57	0,58	0,68	0,77	0,98	1,39	1,26	10,65	
6. Потрошња у вл. објектима	0,45	0,42	0,35	0,21	0,10	0,07	0,07	0,09	0,09	0,21	0,30	0,45	2,81	
Директни потрошач са 110 kV којег снабдијева дистрибуција														
GWh	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Σ(I-XII)	
АЛУМИНА д.о.о. ЗВОРНИК	6,92	7,22	7,43	9,24	10,62	6,95	8,46	8,82	8,96	8,76	9,00	9,00	101,38	

**ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТСКИ БИЛАНС за 2015. годину
(РЕБАЛАНС)**

Упоредни показатељи

ОПИС		Остварено у 2014. год	Ребаланс 2015	ПЛАН 2015.год.	Индекс 15/14	Индекс П/Р
Преузета енергија	Са преносне мреже	694,92	716,36	717,29	103,09	100,13
	Производња у МХЕ	9,42	9,39	9,41	99,68	100,21
	Из других система	77,00	75,34	79,32	97,84	105,28
	Бруто потрошња	781,34	801,08	806,01	102,53	100,62
ГУБИЦИ	GWh	61,55	69,14	89,25	112,33	129,09
	% са 110 kV	7,88	8,63	11,07	109,52	128,27
	% без 110 kV	9,12	9,88	12,79	108,33	129,45
РЕАЛИЗАЦИЈА	Нето потрошња	719,79	731,95	716,76	101,69	97,92
	35 kV	41,08	42,76	39,00	104,09	91,21
	10 kV	119,25	118,65	111,00	99,50	93,55
	Домаћинства	358,19	370,01	362,87	103,30	98,07
	0.4 kV ост. отрошња*	84,48	88,50	84,67	104,76	95,67
	Јавна расвјета	10,36	10,65	11,22	102,80	105,35
	Директни потрошач	106,43	101,38	108,00	95,26	106,53

*Потрошња у властитим објектима је припојена осталој потрошњи

Ребаланс 2015



*Највећи проценат у ребалансу планиране реализације електричне енергије у 2015. години заузимају домаћинства, око 50,55 %, тако да је и очекивани планирани приход највећи у овој категорији потрошача.

ЕКОНОМСКО-ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ
РЕБАЛАНСА ПЛАНА ПОСЛОВАЊА
за 2015. годину

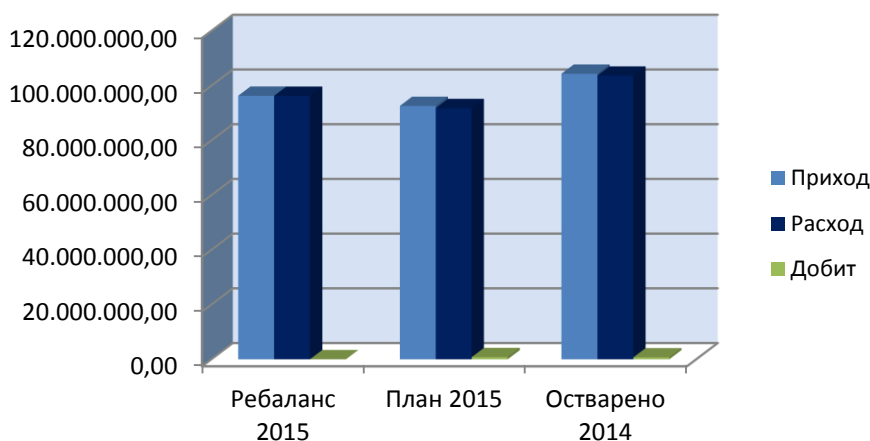
1. РЕБАЛАНС БИЛАНСА УСПЈЕХА ПРЕДУЗЕЋА за 2015. годину

На основу усвојеног Ребаланса Електроенергетског биланса, цијена електричне енергије и процјене остварења осталих величина, сачињен је ребаланс плана прихода и расхода.

Планирани резултат за 2015. годину према Ребалансу, био би следећи:

ОПИС	РЕБАЛАНС 2015.	План за 2015. год.	Остварено у 2014. год.	Индекс 2/3	Индекс 2/4
1	2	3	4	5	6
УКУПАН ПРИХОД	96.339.000,00	92.607.947,00	104.389.227,00	104	92
1. Пословни приход	88.585.000,00	86.701.947,00	95.525.104,00	102	93
2. Остали приход	4.189.000,00	3.700.000,00	5.550.896,00	113	75
3. Финансијски приход	3.543.000,00	2.206.000,00	3.313.227,00	161	107
4. Приход од усклађивања вриједности имовине	22.000,00	0,00	0,00		
УКУПАН РАСХОД	96.308.000,00	91.824.000,00	103.693.424,00	105	93
1. Пословни расход	91.494.000,00	87.388.000,00	91.771.405,00	105	100
2. Остали расход	4.018.000,00	4.154.000,00	10.194.009,00	97	39
3. Финансијски расход	781.000,00	282.000,00	1.728.010,00	277	45
4. Расход од усклађивања вриједности имовине	15.000,00	0,00	0,00		
БРУТО ДОБИТ/ГУБИТАК	31.000,00	783.947,00	695.803,00		
1. Из пословне активности	-2.731.000,00	-1.140.053,00	-889.414,00		
2. Из финансирања	2.762.000,00	1.924.000,00	1.585.217,00		

- **Планиран укупан приход** према ребалансу плана пословања у 2015. години износи 96,34 мил. КМ
- **Планиран укупан расход** износи 96,31 мил. КМ
- **Планирана бруто добит** у 2015. години је 31.000,00 КМ



□ Ребаланс прихода Предузећа

О П И С	Ребаланс 2015.	План 2015.	Остварено 2014.	Индекс	
				2/3	2/4
1	2	3	4	5	6
I ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	88.585.000,00	86.701.947,00	95.525.104,00	102	93
1. Од продаје робе	1.794.000,00	1.950.000,00	1.733.727,00	92	103
а) повезаним правним лицима				#DIV/0!	#DIV/0!
б) на домаћем тржишту	1.794.000,00	1.950.000,00	1.733.727,00	92	103
с) на ино тржишту					
2. Од продаје учинака	83.245.000,00	80.697.947,00	81.800.743,00	103	102
а) повезаним правним лицима	289.000,00	305.000,00	251.367,00	95	115
б) на домаћем тржишту - ЕНЕРГИЈА	81.565.000,00	79.342.947,00	80.261.730,00	103	102
ц) приход од услуга	1.391.000,00	1.050.000,00	1.287.646,00	132	108
д) приход на ино тржишту					
3. Од активирања учинака и робе	681.000,00	700.000,00	906.153,00	97	75
4. Смањење вриједности залиха учинака	36.000,00				
5. Од премија, субвенција и донација				#DIV/0!	#DIV/0!
6. Остали пословни приходи	2.901.000,00	3.354.000,00	11.084.481,00	86	26
а) услуге				#DIV/0!	
б) остало	2.901.000,00	3.354.000,00	11.084.481,00	86	26
II ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	3.543.000,00	2.206.000,00	3.313.227,00	161	107
1. Од повезаних правних лица					
2. Од камата	2.971.000,00	2.200.000,00	3.310.524,00	135	90
3. Позитивне курсне разлике	568.000,00	1.000,00	3,00	56800	18.933.333
4. Остали финансијски приходи	4.000,00	5.000,00	2.700,00	80	148
III ОСТАЛИ ПРИХОДИ	4.189.000,00	3.700.000,00	5.550.896,00	113	75
1. Добици од продаје ОС и нематериј. улагања	11.000,00				
2. Добици од продаје инвест. Некретнина	400.000,00				
3. Добици по основу продаје биолошких средстава	1.000,00				
4. Добици по основу продаје средстава обустављеног пословања	3.000,00				
5. Добици по основу продаје материјала	48.000,00				
7. Вишкови	203.000,00	1.000.000,00	1.307.736,00	20	16
8. Наплаћена отписана потраживања	3.091.000,00	1.700.000,00	3.160.289,00	182	98
9. Приходи по основу уговорене заштите од ризика, који не испуњавају услове да се искажу у оквиру ревалоризационих резерви					
10. Приходи од смањења обавеза, укидања неискоришћених дугорочних резервисања и остали непоменути приходи	432.000,00	1.000.000,00	1.082.871,00	43	40
IV ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРИЈЕДНОСТИ ИМОВИНЕ	22.000,00		0,00		
1. Приходи од усклађивања дугорочних финансијских пласмана					
IV УКУПАН ПРИХОД (I+II+III)	96.339.000,00	92.607.947,00	104.389.227,00	104	92

Структура укупних прихода Предузећа планираних према ребалансу плана за 2015. годину, садржи пословне приходе, финансијске и остале приходе.

У оквиру појединих категорије планиране су следеће величине:

ПОСЛОВНИ ПРИХОД

Пословни приходи имају процентуално највеће учешће. Планирани приходи су 88,585мил. КМ. У оквиру пословних прихода планирани су приходи од продаје електричне енергије и услуга на домаћем тржишту.

□ Приход од продаје електричне енергије

Основ за формирање прихода од продаје ел. енергије у Ребалансу плана пословања за 2015. годину је планирана нето дистрибутивна потрошња према Ребалансу електроенергетског биланса и планирана цијена електричне енергије неквалификованим (тарифним) купцима.

Планирана нето дистрибутивна потрошња према Ребалансу електроенергетског биланса за 2015. годину износи 630,57 GWh (за тарифне купце). С обзиром да је Електропривреда РС тражила издвајање директних потрошача на 110 kV почев од 2007. године, износ од 101,38 GWh на име потрошње ФГ "Бирач" води се одвојено у електроенергетском билансу.

Приход од продаје ел. енергије у ребалансу ЕЕБ формиран је на бази 9,88% губитака.

На основу напријед наведених количина и цијена добија се износ од 83,65 мил. КМ, што представља приход од продаје енергије на домаћем тржишту.

Електроенергетски биланс ЗЕДП "Електро-Бијељина" а.д. садржи поред планираних количина потрошње ел.енергије преузете из система и планирану производњу дистрибутивне хидроелектране Тишча. Приход од производње МХЕ износи 4,58GWh у 2015. години. Утицај производње МХЕ на ЕЕБ је значајан, нарочито на простору РЈ Власеница.

- **Приходи од продаје услуга** планирани су у износу од 1,39 мил. КМ. Налазе се на позицији - Приход од продаје учинака на домаћем тржишту, заједно са износом прихода од продаје електричне енергије.
- **Приходи од активирања робе и учинака** чији се износ у наредном периоду процјењују на 681.000 КМ односе се на ангажована сопствена средства у инвестиционој изградњи – позиција приходи од активирања робе и учинака.
- **Приходи од премија, субвенција и донација** су приходи од амортизације донираних средстава и планирана су у износу од 2,90 мил. КМ – позиција остали пословни приход.

ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОД

Планирани су према Ребалансу плана у износу од 3,54 мил. КМ за текућу годину. Планирани приход потиче од затезних камата по основу неблаговременог плаћања електричне енергије.

ОСТАЛИ ПРИХОД

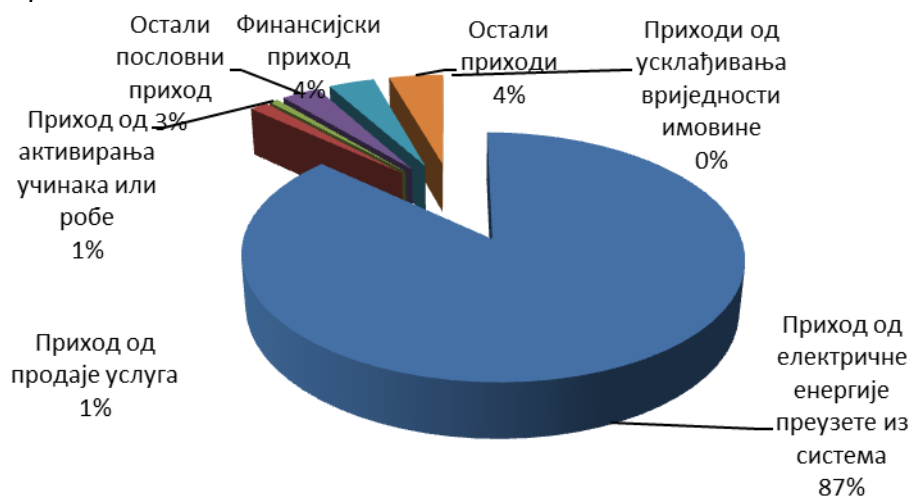
Према Ребалансу за 2015. годину планирана је наплата око 3,09 мил. КМ отписаних потраживања на којима је извршена исправка на дан 31.12.2014. године.

Структура укупних прихода према Ребалансу за 2015. годину

- **2015. година**

Приход од електричне енергије преузете из система	83.648.000-	87%
Приход од продаје услуга	1.391.000-	1%
Приход од активирања учинака или робе	681.000-	1%
Смањење вриједности залиха учинака	-36.000-	
Остали пословни приход	2.901.000-	3%
Финансијски приход.....	3.543.000-	4%
Остали приходи	4.189.000-	4%
Приходи од усклађивања вриједности имовине.....	22.000-	
УКУПАН ПРИХОД:	96.339.000 КМ	100%

Структура укупних прихода



Ребаланс расхода Предузећа

у КМ

О П И С	Ребаланс 2015.	План 2015.	Остварено 2014.	Индекс	
				2/3	2/4
1	2	3	4	5	6
I ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	91.494.000,00	87.388.000,00	91.771.405,00	105	100
1. Набавна вриједност продате робе	51.167.000,00	50.862.000,00	50.988.759,00	101	100
2. Трошкови материјала, горива и енергије	2.005.000,00	2.000.000,00	2.270.273,00	100	88
3. Трошк. зарада, накнада и ост. лични расходи (а+б)	23.587.000,00	21.896.000,00	23.414.162,00	108	101
а) бруто зараде и накнаде зарада	20.430.000,00	20.896.000,00	22.575.729,00	98	90
б) остали лични расходи	3.157.000,00	1.000.000,00	838.433,00	316	377
4. Трошкови производних услуга (а+б+ц)	1.687.000,00	1.450.000,00	1.924.687,00	116	88
а) ПТТ и транспортне услуге	902.000,00	775.605,00	1.029.431,00	116	88
б) одржавање	514.000,00	441.235,00	585.844,00	116	88
в) остало	271.000,00	233.160,00	309.412,00	116	88
5. Трошкови амортизације (а+б)	10.903.000,00	9.200.000,00	10.875.426,00	119	100
а) Трошкови амортизације	10.903.000,00	9.200.000,00	10.575.426,00		
б) Трошкови резервисања			300.000,00		
6. Нематеријални трошкови (без пореза и доприн.)	1.450.000,00	1.180.000,00	1.329.988,00	123	109
7. Трошкови пореза	250.000,00	600.000,00	641.767,00	42	39
8. Трошкови доприноса	445.000,00	200.000,00	326.343,00	223	136
II ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	781.000,00	282.000,00	1.728.010,00	277	45
1. Из односа са повезаним правним лицима	1.000,00				
2. Расходи камата	780.000,00	280.000,00	1.726.893,00	279	45
3. Негативне курсне разлике		2.000,00	1.117,00	0	0
4. Расходи по основу валутне клаузуле					
5. Остали финансијски расходи					
III ОСТАЛИ РАСХОДИ	4.018.000,00	4.154.000,00	10.194.009,00	97	39
1. Губици по основу продаје и расход. ОС	11.000,00		1.687.646,00		1
2. Губици по основу продаје ОС					
3. Губици од продаје ел. материјала					
4. Мањкови	3.000,00		21.624,00		14
5. Расходи по основу исправке и отписа потраживања	3.905.000,00	4.054.000,00	8.419.042,00	96	46
6. Расходи по основу расходања залиха	99.000,00	100.000,00	65.697,00	99	151
IV РАСХОДИ ПО ОСНОВУ ПРОМЈЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКЕ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ГОДИНА	15.000,00				
УКУПНИ РАСХОДИ (I+II+III)	96.308.000,00	91.824.000,00	103.693.424,00	105	93

Укупни трошкови предузећа према Ребалансу плана пословања за 2015. годину су 96,31 мил. КМ. Трошкови пословања планирани су на бази важећег контног плана и у складу са постојећом билансном шемом.

Планиране величине су следеће:

ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

- **Трошкови материјала за израду и Трошкови осталог материјала** планирани су на основу Ребаланса плана инвестиција, односно Ребаланса плана набавки материјала за редовно и инвестиционо одржавање. Ребаланс плана инвестиција за 2015. годину налази се у прилогу овог документа.
- **Трошкови горива** планирани су према до сада утврђеним нормативима и уз примјену нових тржишних цијена.
- **Трошкови енергије** планирани су на основу бруто дистрибутивне потрошње која у 2015. години према Ребалансу ЕЕ биланса износи 801,08 GWh (укључен износ потрошача на 110 kV) и на основу просјечно планиране цијене по којој ЗЕДП "Електро-Бијељина" а.д. преузима електричну енергију. Расход дистрибуције за преузету електричну енергију утврђен је од стране Дирекције за комерцијалне послове МХ ЕРС-а.
- **Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи** планирани су према Смјерницама ЕРС-а.

Остали лични расходи (отпремнине, јубиларне награде, стимулативне отпремнине и др.) планирани су у складу са Колективним уговором, и на бази остварене просјечне плате.
- **Трошкови производних услуга** (ПТТ и транспортне услуге, текуће одржавање објеката, опреме, возила, инвестиционо одржавање објеката, закупнине, сајмови, огласи, комуналне услуге, заштита на раду) процјењени су на бази остварења за првих десет мјесеци 2015. године и процјене за једанаести и дванаести мјесец. Према Ребалансу плана ови трошкови износе 1,687 мил. КМ.
- **Трошкови амортизације** планирани су на основу процјењене вриједности основних средстава на дан 31.12.2014. Амортизација се обрачунава за свако средство појединачно и у складу са преосталим животним вијеком средства. За основна средства која се планирају набавити према ребалансу плана инвестиција у наредном периоду, обрачун амортизације за сваку групу средстава планиран је појединачно и према припадајућој амортизационој стопи.
- **Нематеријални трошкови (без пореза и доприноса)** (репрезентација, осигурање, платни промет, студентске стипендије) планирани су у складу са остварењем завршеног текућег периода и процјеном за једанаести и дванаести мјесец 2015. године и уз претпоставку да ће у оквиру појединих трошкова услед рационалнијег начина пословања доћи до смањења њиховог износа.

ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

Расходи камата по кредитима планирани су на основу камата из ануитета екстерних кредита.

ОСТАЛИ РАСХОДИ

Планирана је исправка на потраживањима за енергију и услуге за осталу потрошњу и домаћинства. Примјењен је период преко једне године за исправку над овом врстом потраживања и њихов износ процјењен је на 3,91 мил КМ.

Структура планираних укупних расхода за 2015. годину

Трошкови набавке електричне енергије	51.167.000-	53%
Бруто зараде, накнаде и остала лична примања	23.587.000-	24%
Трошкови материјала, горива и енергије	2.005.000-	2%
Трошкови производних услуга	1.687.000-	2%
Амортизација	10.903.000	11%
Нематеријални трошкови са порезима и доприносима.....	2.145.000-	2%
Финансијски расходи.....	781.000-	1%
Остали расходи	4.018.000-	4%
Расходи по основу промјене рачуноводствених политика и исправке грешака из ранијих година.....	15.000-	
УКУПНИ РАСХОДИ:	96.308.000-	100%

Структура укупних расхода



2. РЕБАЛАНС БИЛАНСА СТАЊА ПРЕДУЗЕЋА за 2015. годину

Актива Предузећа према ребалансу за 2015. годину

БИЛАНС СТАЊА - АКТИВА (нето вриједност)

у КМ

у КМ

СРЕДСТВА	Ребаланс 2015.	План 2015.	Остварено 2014.	Индекс 2/3	Индекс 2/4
1	2	3	4	5	6
А. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ					
Б. СТАЛНА ИМОВИНА	225.900.500	227.956.100	229.656.678	99	98
I НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА	3.314.500	1.055.000	2.642.876	314	125
1. Улагања у истраживање и развој	69.000	85.000	77.211	81	89
2. Концесије, патенти, лиценце и сл. права	612.000	375.000	252.149	163	243
3. Друга нематеријална улагања	56.500	420.000	551.583	13	10
4. Аванси и нематеријална улагања у припреми	2.577.000	175.000	1.761.933	1473	146
II НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ	213.052.000	218.000.000	218.285.724	98	98
1. Земљишта	2.016.000	2.000.000	2.013.140	101	100
2. Грађевински објекти	25.785.000	26.500.000	26.037.116	97	99
3. Постројења и опрема	180.789.000	180.500.000	187.480.704	100	96
4. Аванси и некретнине, постројења, опрема и инвестиционе некретнине у припреми	4.462.000	9.000.000	2.754.764	50	162
III СРЕДСТВА КУЛТУРЕ	15.000	13.000	12.849	115	117
IV ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ	4.559.000	3.888.100	3.755.265	117	121
1. Дугорочни кредити у земљи	4.559.000	3.800.000	3.667.090	120	124
2. Дугорочни кредити у иностранству				#DIV/0!	#DIV/0!
3. Финансијска средства расположива за продају				#DIV/0!	#DIV/0!
4. Финансијска средства која се држе до рока доспјећа				#DIV/0!	#DIV/0!
5. Остали дугорочни финансијски пласмани		88.100	88.175	0	0
IV ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	4.960.000	5.000.000	4.959.964	99	100
В. ОБРТНА ИМОВИНА (I+II+III)	33.433.592	39.516.295	37.650.857	85	89
I ЗАЛИХЕ	5.570.000	5.600.000	6.324.737	99	88
1. Залихе материјала	5.200.000	5.200.000	5.968.855	100	87
2. Дати аванси	370.000	400.000	355.882	93	104
II КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА И ПЛАСМАНИ	27.863.592	33.916.295	31.326.120	82	89
1. Краткорочна потраживања	26.010.070	31.926.295	26.637.817	81	98
а) Купци - повезана правна лица	213.000	250.000	308.704	85	69
б) Купци у земљи	24.790.000	30.876.225	24.326.875	80	102
в) Купци у иностранству	70	70	70	100	100
г) Друга краткорочна потраживања	1.007.000	800.000	2.002.168	126	50
2. Краткорочни финансијски пласмани	20.522	20.000	2.055.193	103	1
а) Дио дугорочних финанс. пласмана који доспјевају за наплату у периоду до годину дана	20.522	20.000	2.055.193	103	1
3. Готовински еквиваленти	223.000	770.000	748.171	29	30
4. Порез на додатну вриједност				#DIV/0!	#DIV/0!
5. Активна временска разграничења	1.610.000	1.200.000	1.884.939	134	85
III ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА				#DIV/0!	#DIV/0!
Г. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА				#DIV/0!	#DIV/0!
Д. ПОСЛОВНА АКТИВА	259.334.092	267.472.395	267.307.535	97	97
Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	32.000.000	32.000.000	32.217.561	100	99
Е. УКУПНА АКТИВА	291.334.092	299.472.395	299.525.096	97	97

Стална имовина Предузећа на дан 31.12.2015. године према Ребалансу плана пословања за 2015. годину износила би 225,90 мил. КМ, од чега :

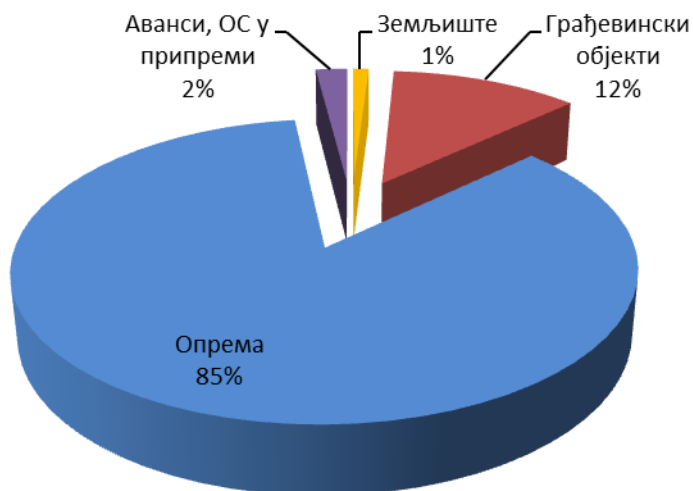
- Нематеријална улагања 3,31 мил. КМ
- Основна средства 213,05 мил. КМ
- Средства културе 15.000КМ
- Дугорочни финансијски пласмани 4,56 мил. КМ

Обртна имовина планирана је на основу књиговодствених података из биланса стања претходне године, коригована са очекиваним промјенама наредног периода и прекалкулисана са планираним степеном наплате.

- **Стање залиха материјала** на нивоу је потребних количина утврђених по оптимизираним нормативима.
- **Дати аванси** планирани су према предвиђеним условима пословања.
- **Краткорочна потраживања** односе се на потраживања од купаца за електричну енергију планирану на основу кумулативног степена наплате и наплате потраживања из ранијих периода.

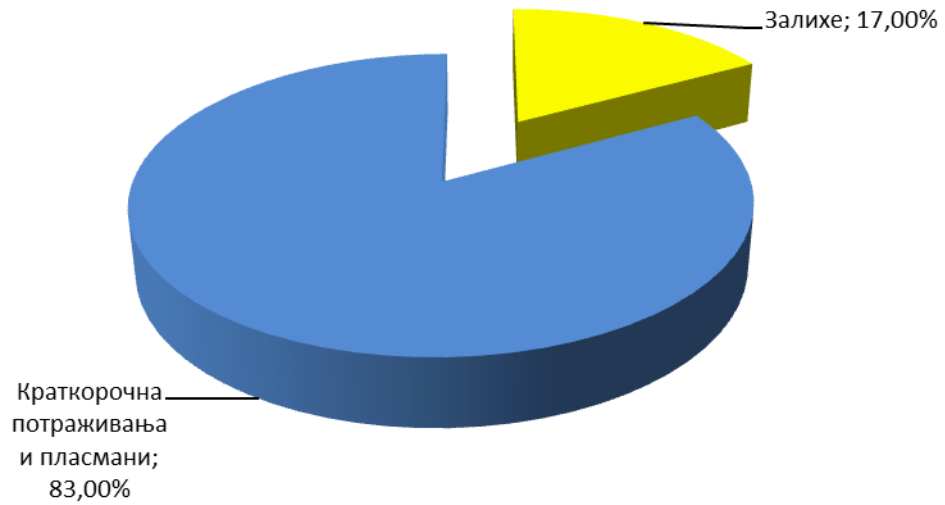
Структура планираних основних средстава у 2015. години

Земљиште	1 %
Грађевински објекти	12%
Опрема	85%
Аванси, ОС у припреми	2%



Структура планираних обртних средстава у 2015. години:

Залихе	17%
Краткорочна потраживања и пласмани	83%



Ребаланс пасиве Предузећа за 2015. годину
БИЛАНС СТАЊА - ПАСИВА (нето вриједност)

у КМ у КМ

ИЗВОРИ СРЕДСТАВА	Ребаланс 2015.	План 2015.	Остварено 2014.	Индекс 2/3	Индекс 2/4
1	2	3	4	5	6
А. КАПИТАЛ	174.458.092	186.132.395	174.510.214	94	100
I ОСНОВНИ КАПИТАЛ	38.486.953	38.486.953	38.486.953	100	100
1. Акцијски капитал - обичне акције	38.486.953	38.486.953	38.486.953	100	100
II УПИСАНИ НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ				#DIV/0!	#DIV/0!
III ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА				#DIV/0!	#DIV/0!
IV РЕЗЕРВЕ	5.029.842	3.511.000	5.022.095	143	100
1. Законске резерве	3.511.923	3.500.000	3.507.081	100	100
2. Статутарне и друге резерве	1.517.919	11.000	1.515.014	13.799	100
V РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ	93.969.851	102.100.000	93.969.851	92	100
VI НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК	36.971.446	42.034.442	37.031.315	88	100
1. Нераспоређени добитак ранијих година	36.940.446	41.251.000	36.934.472	90	100
2. Нераспоређени добитак текуће године	31.000	783.442	96.843	4	32
VII ГУБИТАК ДО ВИСИНЕ КАПИТАЛА	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	31.587.000	21.600.000	18.509.862	146	171
1. За накнаде и бенефиције запослених	527.000	600.000	712.822	88	74
2. Остала дугорочна резервисања	31.060.000	21.000.000	17.797.040	148	175
В. ОБАВЕЗЕ	53.289.000	59.740.000	74.287.459	89	72
I ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	18.096.000	27.850.000	35.436.059	65	51
1. Обавезе према повезаним правним лицима				#DIV/0!	#DIV/0!
2. Обавезе по дугорочним ХОВ				#DIV/0!	#DIV/0!
3. Дугорочни кредити	18.096.000	15.000.000	21.244.979	121	85
4. Финансијски лизинг				#DIV/0!	#DIV/0!
5. Одложене пореске обавезе		12.800.000	14.191.080	0	0
6. Остале дугорочне обавезе		50.000		0	#DIV/0!
II КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	35.193.000	31.890.000	38.851.400	110	91
1. Краткорочне финансијске обавезе	4.146.000	4.810.000	6.088.470	86	68
а) Краткорочни кредити	3.600.000	4.000.000	5.079.001	90	71
б) Дио дугорочних обавеза који доспјева за плаћање у периоду до годину дана	513.000	800.000	984.854	64	52
в) Остале краткорочне финансијске обавезе	33.000	10.000	24.615	330	134
2. Обавезе из пословања	23.760.000	22.200.000	25.025.113	107	95
а) Примљени аванси, депозити, кауције	1.300.000	1.500.000	1.757.039	87	74
б) Добављачи повезана правна лица	19.060.000	18.500.000	19.645.563	103	97
в) Остали добављачи	3.400.000	2.200.000	3.622.511	155	94
г) Остале обавезе из пословања				#DIV/0!	#DIV/0!
3. Обавезе из специфичних послова	3.428.000	850.000	2.513.439	403	136
4. Обавезе за зараде и накнаде зарада	2.110.000	1.000.000	2.274.106	211	93
5. Друге обавезе	18.000	450.000	552.727	4	3
6. Порез на додатну вриједност	470.000	330.000	372.542	142	126
7. Обавезе за порезе, доприноси и друге дажбине	89.000	50.000	503.321	178	18
8. Обавезе за порез на добитак				#DIV/0!	#DIV/0!
9. Пасивна временска разграничења	1.172.000	2.200.000	1.521.682	53	77
10. Одложене пореске обавезе				#DIV/0!	#DIV/0!
Г. ПОСЛОВНА ПАСИВА	259.334.092	267.472.395	267.307.535	97	97
Д. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	32.000.000	32.000.000	32.217.561	100	99
Ђ. УКУПНА ПАСИВА	291.334.092	299.472.395	299.525.096	97	97

3. РЕБАЛАНС ПЛАНА РАДНЕ СНАГЕ за 2015. годину

Квалификациона структура	Планиран број запослених у 2015.	Број радника према Ребалансу за 2015. годину
1	2	3
Доктор		
Магистар		
ВСС	193	209
ВС	46	46
ССС	110	110
ВК	246	249
КВ	234	238
ПК	30	27
НК	34	31
УКУПНО	893	910

4. РЕБАЛАНС ПЛАНА РАСПОДЈЕЛЕ ДОБИТИ за 2015. годину

Остварена добит према Ребалансу плана за 2015. годину у износу од 31.000КМ (након пореза на добит) предлаже се за расподјелу на следећи начин:

- 50% издваја се у Законске резерве Предузећа (све до формирања резерви у висини 10% основног капитала предузећа што произилази из Статута предузећа),
- 10% распоређује се на донације,
- 40% добити распоређује се на позицију нераспоређена добит.

РЕБАЛАНС ПЛАНА ПОСЛОВАЊА за 2015. годину

РЕБАЛАНС ПЛАНА ИНВЕСТИЦИЈА
за 2015. годину